

TILINPÄÄTÖS

2017



posti

Sisällys

Tilinpäätös	1
Hallituksen toimintakertomus	1
Tunnuslukujen laskentakaavat (IFRS)	24
Konsernin tilinpäätös, IFRS	26
Konsernin laaja tuloslaskelma	26
Konsernitase	28
Konsernin rahavirtalaskelma	31
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	33
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	36
1. Toimintasegmentit	56
2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	65
3. Liiketoiminnan muut tuotot	72
4. Materiaalit ja palvelut	73
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	74
6. Liiketoiminnan muut kulut	75
7. Poistot ja arvonalentumiset	76
8. Rahoitustuotot ja -kulut	78
9. Tuloverot	80
10. Aineettomat hyödykkeet	81
11. Sijoituskiinteistöt	88
12. Aineelliset hyödykkeet	89
13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	93
14. Vaihto-omaisuus	97
15. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	98
16. Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	99
17. Oma pääoma	100
18. Eläkeveloitteet	102
19. Varaukset	105
20. Ostovelat ja muut korottomat velat	107
21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta	108
22. Vuokrasopimukset	128
23. Annetut vakuudet, vastusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat	131
24. Lähipiiritapahtumat	132
25. Konserniyritykset	134

26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	136
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	137
Emoyhtiön tuloslaskelma	137
Emoyhtiön tase	138
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	140
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	142
Liitteet 1-3	146
Liitteet 4-7	147
Liitteet 8-10	149
Liite 11	152
Liite 12	153
Liite 13	154
Liite 14-15	155
Liite 16	157
Liite 17	161
Liite 18-20	162
Liite 21	163
Liite 22	165
Liite 23	167
Hallituksen voitonjakoehdotus	168
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	169
Hallintoneuvoston lausunto	170

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2017

Liiketoimintamallin kuvaus

Posti on logistiikka- ja postialan palveluyhtiö, joka palvelee sekä henkilö- että yritysasiakkaita ja julkista sektoria. Postin liiketoiminta muodostuu paketti- ja printtituotteiden jakelupalveluista, verkkokaupan palveluista, kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, kuten varastointi- ja sisälogistiikan palveluista, sekä laajasta kirjosta yritysten ja yhteisöjen kuljetuspalveluja, esimerkkinä elintarvikelogistiikan ja rahdin palvelut. Lisäksi Posti tarjoaa erilaisia digitaalisia palveluja, globaaleja ohjelmistoratkaisuja sekä koti- ja hoivapalveluja.

Posti raportoi tuloksen Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita -segmenttien mukaisesti. Postin liiketoimintaa johdetaan neljän liiketoimintaryhmän – Postipalvelut, Paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä OpusCapita – kautta. Yhtiöllä on toimintaa 11 maassa ja henkilöstön määrä tilikauden 2017 lopussa oli noin 20 000. Suomessa yhtiö työllisti tilikauden lopussa noin 16 500 henkilöä ollen näin Suomen suurimpia yritystyönantajia.

Toimintaympäristö

Postin toimintaympäristö on suuressa muutoksessa. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset, digitalisaation kiihtyminen, kaupan murros, verkkokaupan nopea kasvu, markkinan kireä kilpailutilanne ja teknologian kehittyminen haastavat Postia ennen näkemättömällä tavalla. Postille on hyvin tärkeää jatkuvasti parantaa asiakastyytyväisyyden ja -kokemuksen laatua. Se on myös oleellista kilpailukyvyyn ja kannattavuuden turvaamisessa murroksen keskellä. Jatkuva uudistuminen on välttämätöntä perinteisten postitoimitusten vähentyessä.

Verkkokaupan kasvu kiihtyi katsauskauden loppua kohden, mikä heijastui positiivisesti Postin pakettivolyymeihin. International Post Corporationin tutkimuksen mukaan suomalaiset eroavat merkittävästi muista eurooppalaisista siinä, miten he haluavat vastaanottaa pakettinsa. Esimerkiksi 22 % suomalaiskuluttajista toivoo, että paketit toimitetaan pakettiautomaatteihin, joiden määrää Posti on kasvattanut. Muiden maiden kuluttajista vastaava luku oli 4 %. Ulkomaisista verkkokaupoista tehtyjen ostosten määrä on kasvussa.

Kotimainen kysyntä on jatkunut voimakkaana työllisyystilanteen ja kuluttajien ostovoiman paranemisen myötä. Suomen Pankin arvioiden mukaan talouskasvu voimistui ja bruttokansantuote kasvoi 3,1 % vuonna 2017. Kasvua on myös vauhdittanut viennissä tapahtunut selkeä käänne. Liikenneviraston mukaan raskaan liikenteen määrät ovat kasvaneet yhtäjaksoisesti jo huhtikuusta 2016. BKT:n kasvu näkyi myös Postin kasvavissa rahtivolyymeissa vuonna 2017.

Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon kuitenkin jatkuivat. Trendi näkyy erityisesti iPost-tuotteiden ja tulostuspalveluiden volyyymeissa. Kilpailu on lisääntynyt postinjakelussa. Postin lisäksi postia jakaa tällä hetkellä 13 jakeluyhtiötä. Venäjän talous jatkoi maltillista kasvua. Venäjän talousministeriö arvioi maan BKT:n kasvaneen vuonna 2017 noin 1,5 %. IMF arvioi Venäjän BKT:n kasvun olevan 1,7 % vuonna 2018. Rupla heikkeni edellisvuoden lopusta 7,9 %.

Viestinvälitys ja logistiikka-alan työehtosopimus hyväksyttiin 28.9.2017. Uusi sopimus tuli voimaan 1.11.2017 ja on voimassa kaksi vuotta. Kahden vuoden sopimuksen syntyminen on Postille tässä suuressa murrostilanteessa merkityksellistä, ja se antaa yhtiölle hyvän pohjan jatkaa hallitusti välttämätöntä Postin uudistamista. Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksessa sovittu välityslautakunta antoi 1.2.2018 ratkaisun alan työehtosopimuksen 1,31 %:n yleiskorotuksesta. Korotus tulee voimaan takautuvasti 1.11.2017 lähtien.

Postilain uudistus on jatkoa vuonna 2016 voimaan tulleelle postilain muutokselle, jonka myötä kirjekäyttö on ilmoituksen varaista toimintaa ja kuuluu vapaan kilpailun piiriin. Uudistus koskee yleispalvelutuotteita eli käytännössä postimerkillä varustettuja kirjeitä ja kortteja. Paketeissa yleispalvelu kattaa postimerkillä maksetut ulkomaille lähetettävät paketit. Sanoma- ja aikakauslehtien jakelu ei kuulu postilain piiriin.

15.9.2017 voimaantulleeseen muutoksen myötä yleispalvelukirjeiden jakelu jatkuu viitenä päivänä viikossa suuressa osassa Suomea eli niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Näillä alueilla Postin tulee kilpailuttaa yleispalvelukirjeiden jakelu 1.7.2018 lähtien. Taajama-alueilla sallitaan vähintään kolmipäiväinen jakelu, jos alueella on tarjolla sanomalehtien varhaisjakeluverkko.

Postin tavoitteena on olla vuonna 2020 asiakaslähtöinen ja kannattava logistiikan ja postialan palveluyhtiö. Strategian ytimenä on neljä päätavoitetta, joiden avulla Posti aikoo selviytyä murroksesta voittajana: menestyminen verkkokaupassa, kirjeen pitäminen tärkeänä asiakkaille, Postin palvelukulttuurin uudistaminen sekä digitalisaation hyödyntäminen Postin palvelujen parantajana.

Muutokset segmenttiraportoinnissa

OpusCapitassa toteutettiin tilikaudella merkittäviä rakennejärjestelyjä ja taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnasta sekä Suomen ulkopuolisesta digitoinnista luovuttiin. OpusCapitan dokumenttien ja laskujen lähetykset sekä Suomen digitointi siirrettiin osaksi Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluja 1.10.2017 alkaen. Siirron jälkeen Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta toimii omana kokonaisuutenaan OpusCapita -segmentissä. Segmenttiraportointia on muutettu vastaamaan uutta liiketoimintarakennetta. Muutokset on esitetty takautuvasti myös tilikausien 2015 ja 2016 vertailutiedoissa.

Liikevaihto ja tulos 2017

Työpäiviä oli vuonna 2017 kaksi vähemmän kuin edellisvuonna. Työpäivien määrällä on vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Konsernin liikevaihto kasvoi 2,5 % ja oli 1 647,0 (1 607,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 2,4 % ja muissa maissa 3,0 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,5 % (14,4 %).

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 118,6 (126,7) miljoonaa euroa, 7,2 % (7,9 %).

Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 83,7 (116,0) miljoonaa euroa, 5,1 % (7,2 %).

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 42,4 (47,1) miljoonaa euroa eli 2,6 % (2,9 %) liikevaihdosta.

Erityiserät heikensivät tulosta 69,9 (16,4) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyy Venäjällä suljettavien varastojen vuokrasopimuksiin liittyvä varaus 18,2 miljoonaa euroa. OpusCapitan rakennejärjestelyjen ja toimintojen uudelleenkeskittämisen yhteydessä päivitettiin rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita, minkä perusteella kirjattiin liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonalennus.

Liiketulos oli -27,5 (30,7) miljoonaa euroa eli -1,7 % (1,9 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja oli -36,9 (29,5) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 9,4 (1,2) miljoonaa euroa. Muutos johtui valuuttakurssieroista ja arvonalennuksista.

Oman pääoman tuotto oli -8,0 % (3,9 %). Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,5 % (5,6 %) kaikista Postin lähetyksistä.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 136,7 (135,9) miljoonaa euroa eli 8,3 % (8,5 %) konsernin liikevaihdosta.

Konsernin avainluvut

	2017	2016	oikaistu 2015*
Liikevaihto, milj. euroa	1 647,0	1 607,6	1 649,1
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	118,6	126,7	128,2
Oikaistu käyttökate, %	7,2	7,9	7,8
Käyttökate, milj. euroa	83,7	116,0	147,2
Käyttökate, %	5,1	7,2	8,9
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	42,4	47,1	47,6
Oikaistu liiketulos, %	2,6	2,9	2,9
Liiketulos, milj. euroa	-27,5	30,7	54,8
Liiketulos, %	-1,7	1,9	3,3
Tulos ennen veroja, milj.euroa	-36,9	29,5	42,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	-44,3	23,2	35,1
Liiketoiminnan rahavirta	96,0	63,1	81,9
Oman pääoman tuotto (12 kk), %	-8,0	3,9	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %	-4,5	5,1	6,4
Omavaraisuusaste, %	48,8	54,9	46,9
Nettovelkaantumisaste, %	-8,8	-13,6	-10,9
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	73,3	100,4	66,8
Henkilöstö keskimäärin	20 316	20 632	22 219
Henkilöstö keskimäärin, FTE	17 912	18 529	20 095
Osingot, milj. euroa	40,0**	60,0	18,0

* Tuloutusperiaatteen muutoksella oikaistut luvut

** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -10 % (-7 %)
- iPost-tuotteet -4 % (-9 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa 9 % (6 %), B2C-paketit 12 % (8 %)
- Kotimaan rahti* rahtikirjoissa mitattuna 8 % (9 %)
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin vuoden aikana 78 % (68 %)

* Kotimaan rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa oli yhteensä 40 (37) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä, joiden määrä on kasvussa. Vuonna 2017 Posti toimitti suomalaisille kuluttajille kuukausittain yli miljoona kiinalaisista verkkokaupoista lähtöisin olevaa kirjettä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 25 %.

Sähköisten Netposti-kirjeiden volyyymi kasvoi 1 %. Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 16 % ja oli vuoden lopussa 795 (686) tuhatta.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi ja oli 1 448,7 (1 416,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto eriteltynä alla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto:

Liikevaihto, milj. euroa	2017	2016, oikaistu	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	630,2	651,9	-3,3 %
Lehtipalvelut	166,9	171,4	-2,6 %
Pakettipalvelut	287,5	276,7	3,9 %
Logistiikkapalvelut	373,4	322,6	15,8 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-9,3	-6,7	
Yhteensä	1 448,7	1 416,0	2,3 %

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihto laski. Volyymien laskua kompensoivat hintamuutokset. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi etenkin kuluttajapakettien kasvaessa. Pakettipalveluissa kehitys oli erittäin myönteistä etenkin kotimaan ja ulkomailta Suomeen suuntautuvien B2C-pakettien volyyymien osalta. Pakettien päivävolyymeissa tehtiin uusi ennätys joulukuussa. Suomen talouskasvun piristymisen lisäksi kasvua vauhdittivat erityisesti joulusesongin ja Black Friday -kampanjoiden ennätysellinen myynti.

Postilla oli joulukuun lopussa Suomessa yhteensä 1 464 palvelupistettä, joista 533 oli pakettiautomaatteja. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 47 %. Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin liikevaihto kasvoi myönteisesti myös yritysostojen johdosta. Varastoliiketoiminnassa varastojen täyttöasteet paranivat.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 106,3 (109,0) miljoonaa euroa, 7,3 % (7,7 %). Oikaistua käyttökate heikensi kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihdon lasku, jota tuotannon säästöt eivät täysin kompensoineet. Käyttökate parani ja oli 102,2 (93,4) miljoonaa euroa, johtuen edelliseen vuoteen sisällyvistä henkilöstöön liittyvistä kertaeristä.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 60,4 (61,9) miljoonaa euroa, 4,2 % (4,4 %). Perinteisen postitoiminnan tuloksen heikentymistä kompensoivat sekä liikevaihdon että kannattavuuden paraneminen paketti- ja logistiikkapalveluissa.

Erytyseriä kirjattiin tulosta heikentävästi 11,1 (19,4) miljoonaa euroa. Erytyserät liittyvät liikearvon arvonalennukseen sekä henkilöstön uudelleenjärjestelyihin. Noin 7,0 miljoonaa euroa kolmannella neljänneksellä tehdystä OpusCapitan liikearvon arvonalennuksesta, joka oli yhteensä 33,9 miljoonaa euroa, kohdistuu muuttuneessa raportointirakenteessa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmenttiin.

Liiketulos parani ja oli 49,3 (42,5) miljoonaa euroa. Posti osti tammikuussa HR Hoiva Oy:n (nykyisin Posti Kotipalvelut Oy).

Posti ja Solemo Oy perustivat huhtikuussa sisälogistiikkapalveluja tarjoavan yhteisyritys Flexon.

Posti vahvisti kesällä varhaisjakelua ostamalla Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoiminnot ja yhdisti koko Postin varhaisjakelun uuteen Posti Palvelut Oy -tytäryhtiöön.

Posti osti kesällä SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan.

Uusista asuintalojen auloihin asennettavista Smartpost-automaateista on allekirjoitettu laajat yhteistyösopimukset YIT:n, Bonavan, Skanskan, SRV:n, Saton, Hekan (Helsingin kaupungin asunnot), Espoon asunnot ja Kojamon kanssa. Toimitiloihin asennettavista automaateista on allekirjoitettu sopimus Securitaksen kanssa.

Ruotsin, Norjan ja Puolan digitointi ulkoistettiin 2.10.2017 yhdysvaltalaiselle BancTecille.

Itella Venäjä

Itella Venäjän liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa 1,1 %. Euromääräinen liikevaihto kasvoi 13,8 % ja oli 119,1 (104,6) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikutti positiivisesti ruplan kurssimuutosten lisäksi kuljetusliiketoiminnan kasvu, jota puolestaan tasoitti varastoliiketoiminnan kapasiteetin lasku.

Oikaistu käyttökate parani ja oli 3,7 (2,6) miljoonaa euroa, 3,1 % (2,5 %). Oikaistun käyttökateen paraneminen johtui varastokapasiteetin vähentämisestä. Käyttökate heikkeni ja oli -14,4 (3,9) miljoonaa euroa. Kannattavuutta rasittivat edelleen valuuttamääräiset vuokrasopimukset. Toiminnan keskittämiseksi päätettiin vuokravarastojen sulkemisesta kahdella paikkakunnalla, minkä vuoksi joulukuussa kirjattiin 18,2 miljoonan euron varaus varastojen vuokrasopimuksiin liittyen.

Oikaistu liiketulos parani ja oli -3,5 (-4,0) miljoonaa euroa.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste parani edellisvuodesta Moskovassa ja heikkeni muilla alueilla. Keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 84,2 % (77,4 %) ja muilla alueilla 74,4 % (85,9 %). Yksi Moskovan suurista varastoista suljettiin ensimmäisen neljänneksen aikana ja alueiden kolme varastoa suljettiin kahden viimeisen kvartaalin aikana.

Venäjän rupla heikkeni edellisvuodesta 7,9 %.

Liiketulos heikkeni ja oli -21,5 (-2,7) miljoonaa euroa.

OpusCapita

OpusCapitan sähköisten transaktioiden vertailukelpoinen volyymi kasvoi edellisvuoteen verrattuna 31 %.

OpusCapitan liikevaihto kasvoi 4,4 % ja oli 64,7 (62,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 51,5 % tuli Suomesta ja 48,5 % muista maista.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli -2,6 (3,1) miljoonaa euroa, -4,0% (5,1%). Käyttökateen heikkenemiseen vaikuttivat merkittävät muutokset etenkin tuotekehitys- ja tuoteorganisaatiossa sekä suuret panostukset myyntiin ja markkinointiin. Käyttökate heikkeni ja oli -3,6 (2,1) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli -7,9 (-1,2) miljoonaa euroa, -12,3 % (-1,9 %).

Katsauskaudella kirjattiin tulosta heikentävästi 27,9 (1,3) miljoonaa euroa erityiseriä. OpusCapitan rakennejärjestelyjen ja toimintojen uudelleenkeskittämisen yhteydessä päivitettiin myös rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita. Tämän seurauksena liikearvosta kirjattiin yhteensä 33,9 miljoonan euron arvonalennus, josta 26,9 miljoonaa euroa kohdistui muuttuneen raportointirakenteen mukaisesti OpusCapitaan.

Liiketulos heikkeni ja oli -35,9 (-2,5) miljoonaa euroa.

OpusCapita osti 13.7.2017 sveitsiläisen sähköisen laskutuksen markkinoilla toimivan Billexco AG:n.

Neljännellä vuosineljänneksellä OpusCapitan uusi organisaatio astui voimaan ja toiminta jakautuu nyt neljään tuotelinjaan, jotka ovat Business Network, Cash Management, Procurement and Invoice Automation ja Product Information management. Samassa yhteydessä järjesteltiin tukitoimintoja ja rajapintoja Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelu -segmentin kanssa.

Muut toiminnot

Taloushallinnon ulkoistuspalveluita tarjoavan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoiminnan myynti saatettiin päätökseen kolmannella vuosineljänneksellä.

Segmenttien avainluvut

miljoonaa euroa	2017	2016
Liikevaihto		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1 448,7	1 416,0
Itella Venäjä	119,1	104,6
OpusCapita	64,7	62,0
Muut toiminnot	23,5	36,8
Sisäinen myynti	-9,0	-11,9
Konserni yhteensä	1 647,0	1 607,6
Liikevaihdon muutos-%		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,3 %	-2,2 %
Itella Venäjä	13,8 %	-12,0 %
OpusCapita	4,4 %	10,4 %
Konserni yhteensä	2,5 %	-2,5 %
Oikaistu käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	106,3	109,0
Itella Venäjä	3,7	2,6
OpusCapita	-2,6	3,1
Muut toiminnot	11,2	12,0
Konserni yhteensä	118,6	126,7
Käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	102,2	93,4
Itella Venäjä	-14,4	3,9
OpusCapita	-3,6	2,1
Muut toiminnot	-0,6	16,7
Konserni yhteensä	83,7	116,0

Oikaistu käyttökate, %

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	7,3 %	7,7 %
Itella Venäjä	3,1 %	2,5 %
OpusCapita	-4,0 %	5,1 %
Konserni yhteensä	7,2 %	7,9 %

Käyttökate, %

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	7,1 %	6,6 %
Itella Venäjä	-12,0 %	3,7 %
OpusCapita	-5,6 %	3,4 %
Konserni yhteensä	5,1 %	7,2 %

Oikaistu liiketulos

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	60,4	61,9
Itella Venäjä	-3,5	-4,0
OpusCapita	-7,9	-1,2
Muut toiminnot	-6,5	-9,7
Konserni yhteensä	42,4	47,1

Liiketulos

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	49,3	42,5
Itella Venäjä	-21,5	-2,7
OpusCapita	-35,9	-2,5
Muut toiminnot	-19,4	-6,6
Konserni yhteensä	-27,5	30,7

Oikaistu liiketulos, %

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	4,2 %	4,4 %
Itella Venäjä	-2,9 %	-3,8 %
OpusCapita	-12,3 %	-1,9 %
Konserni yhteensä	2,6 %	2,9 %

Liiketulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,4 %	3,0 %
Itella Venäjä	-18,1 %	-2,6 %
OpusCapita	-55,4 %	-4,0 %
Konserni yhteensä	-1,7 %	1,9 %

Rahoitus ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 96,0 (63,1) miljoonaa euroa. Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit olivat 77,0 (92,3) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana investoitiin pienehköihin yritysostoihin. Posti käynnisti tilikaudella 26 000 m²:n rahtiterminaalin rakentamisen Vantaan Suokalliontielle. Terminaali valmistuu kesällä 2018. Lisäksi investoitiin tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista ja eräpäivään asti pidettävien sijoitusten rahavirta oli 54,3 (88,9) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat vuoden lopussa 123,7 (159,9) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 210,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konserni teki kaksi uutta 60 miljoonan euron suuruista pitkäaikaista lainasopimusta. Näistä toinen nostettiin toisella vuosineljänneksellä. Vuonna 2011 liikkeelle laskettu 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina maksettiin kokonaisuudessaan pois joulukuussa. Konsernin korollinen velka oli 120,0 (132,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 48,8 % (54,9 %) ja nettovelkaantumisaste -8,8 % (-13,6 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita kuluja oli 5,6 (8,4) miljoonaa euroa eli 0,4 % (0,6 %) konsernin liiketoiminnan menoista vuonna 2017.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluissa investoitiin kuluttajille suunnattujen digipalvelujen kehittämiseen. Digitaalisten palveluiden avulla Posti pystyy parantamaan henkilöasiakkaiden palvelua ja asiakaskokemusta. Esimerkiksi uuden mobiiliapplikaation avulla luomme kuluttajille uusia palveluja, jotka helpottavat arjen rutiineja ja vastaavat yhä useampiin asiakastarpeisiin. OpusCapita jatkoi vuoden aikana investointeja ratkaisuihin, joiden avulla Purchase-to-Pay- ja Cash Management -tuotelinjoja kehitetään edelleen. Tutkimus- ja kehitysmenoja panostettiin uusiin tuotteisiin ja pilvipalveluihin. Myös monikanavaisessa laskutuksessa käytettävän viestialustan kehittäminen jatkui.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Johdanto

Posti noudattaa vastuullisia liiketoimintatapoja kaikessa toiminnassaan. Postin vastuullisuuslinjauksissa on huomioitu YK:n Global Compactin periaatteet, yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat YK:n ohjaavat periaatteet sekä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Global Compact -periaatteet sisältävät ihmisoikeuksia, ympäristöä ja korruptiota koskevaa itsesääntelyä. YK:n ohjaavat periaatteet täsmentävät yrityksen ihmisoikeusvastuuta edellyttäen yritykseltä ihmisoikeuksien kunnioittamista. YK:n kestävän kehityksen tavoitteet sisältävät linjauksia kestävän kehityksen turvaamiseksi.

Posti raportoi yritys vastuusta kansainvälisen Global Reporting Initiative GRI G4-raportointiviitekehyksen mukaisesti. Lisäksi Posti noudattaa valtio-omistajan asettamia raportointivaatimuksia. Ympäristölaskennassa noudatetaan World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) Greenhouse Gas (GHG) -protokollaa sekä GHG Inventory Standard for the Postal Sector -protokollaa, joka sisältää edellisestä johdetut yksityiskohtaisemmat ohjeet toimialalle. Seuraava yritys vastuuraportti julkaistaan maaliskuussa 2018 ja siinä käsitellään tarkemmin yritys vastuun eri osa-alueita.

Ympäristövastuu

Posti tunnistaa, arvioi ja hallitsee ympäristöön vaikuttavia osa-alueita toiminnossaan ja on laatu- ja ympäristöpolitiikassaan sitoutunut vähentämään oman toimintansa ympäristövaikutuksia sekä kuljetusten että kiinteistöjen energiankäytön osalta. Ympäristövastuun osalta riskiksi on tunnistettu esimerkiksi liikenneonnettomuudet, jotka saattavat aiheuttaa merkittäviä ympäristövahinkoja. Toteutuessaan tällaisella riskillä voi olla haitallinen vaikutus luontoon sekä asiakkaan omaisuuteen. Riskiä hallinnoidaan osana työturvallisuusjohtamista esimerkiksi kuljettajien kouluttamisella, asiaankuuluvalla työohjeistuksella sekä huolellisella perehdytyksellä.

Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001. Henkilöstön tietoisuutta ympäristöasioista edistetään koulutusten ja perehdytyksen kautta osana ISO 14001 -johtamisjärjestelmää. Ympäristöasiat ovat säännöllisesti esillä myös sisäisen viestinnän kanavissa. Sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattoivat vuoden 2017 lopussa 87 % (83 %) konsernin henkilöstöstä.

Onnistuneen ympäristöjohtamisen tuloksena Posti auttaa myös asiakkaitaan vähentämään ympäristökuormitusta palvelujensa kautta. Kaikki Postin palvelut Suomessa ovat hiilineutraaleja Posti Green -palveluja. Kuljetuksesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä vähennetään kuljetusten yhdistelyllä ja reittisuunnittelulla, sujuvalla ja turvallisella ajotavalla sekä kaluston uusimisella. Jäljelle jääneet päästöt kompensoidaan osallistumalla sertifioituihin ilmastoprojekteihin.

Postin tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä Suomessa 30 % vuoteen 2020 mennessä suhtautettuna liikevaihtoon vertailuvuoden ollessa 2007. Vuonna 2017 päästömme suhteessa liikevaihtoon ovat vähentyneet 17 % (13 %) Suomessa. Konsernin absoluuttiset hiilidioksidipäästöt vuonna 2017 olivat 196 500 (164 300) tonnia. Päästöjen kasvu selittyy pääosin laskennan laajentamisella kattamaan myös Venäjän ja Baltian maiden alihankinnan kuljetukset sekä vuoden 2016 yritysostot Kuljetus Kovalainen Oy:n ja Veine Oy:n.

Sosiaaliset asiat ja henkilöstö

Yhteiskunnallinen vastuu tarkoittaa Postille sitä, että yhtiö on sitoutunut tuottamaan eri asiakasryhmille luotettavia ja laadukkaita palveluita. Posti käsittelee kaikkia tieto- ja tuotevirtoja luottamuksellisesti ja tietoturvallisesti. Yhtiö toimii eettisesti, avoimesti ja läpinäkyvästi kaikkien sidosryhmiensä kanssa.

EU:n yleinen tietosuoja-asetus (General Data Protection Regulation, GDPR) asettaa uusia vaatimuksia henkilötietojen käsittelyyn 25.5.2018 alkaen. Posti on valmistautunut tietosuoja-asetuksen tuomiin muutoksiin GDPR-valmisteluprojektilla, jonka tavoitteena on parantaa muun muassa tietosuojan valmiutta, henkilöstön tietoisuutta ja prosessien ja järjestelmien suojausta. Osana valmistautumista tietosuoja-asetukseen henkilöstöä koulutetaan kaikille työntekijöille suunnatulla lähtötason koulutuksella. Lisäksi tietyille henkilöstöryhmille on pidetty syventävä tietosuojakoulutus. Vuoden 2017 lopussa peruskoulutuksen suorittaneita oli 61 % konsernin henkilöstöstä (pl. Itella Venäjä). Koulutusten avulla pyrimme ennaltaehkäisemään mahdollisia tietosuojaan liittyviä riskejä, kuten henkilötietojen pääsemisen väärin käsiin. Turvallisen ja terveellisen työympäristön tarjoaminen työntekijöille on Postin henkilöstövastuun keskeinen tavoite. Tähän päästään kehittämällä jatkuvasti työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin johtamista. Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta.

Pitkällä aikavälillä tavoitteena on tapaturmaton työpaikka. Tavoitteen saavuttamiseksi työturvallisuutta johdetaan päivittäisjohtamisen kautta systemaattisesti. Henkilöstön osaamista ja tietoisuutta työturvallisuuteen liittyen lisätään ja turvallisuutta edistäviä työtapoja kehitetään suunnitelmallisesti. Kaikki tapaturma- ja vaaratilanteet tutkitaan. Turvallisuushavaintojen ja niistä seuraavien korjaavien toimenpiteiden tekeminen on osa jatkuvaa parantamista. Vuonna 2017 henkilöstön tekemiä turvallisuushavaintoja oli yhteensä 11 699 (10 401) kappaletta. Luku kattaa Suomen ja Viron toiminnot.

Posti uusi raportointivuonna työkyvyn varmistamisen mallin. Uudessa mallissa keskeistä on esimiehen varhainen tunnistaminen ja puuttuminen mahdollisiin työkykyongelmiin työhyvinvointikeskusteluiden avulla. Tavoitteena on ennaltaehkäistä pitkäkestoisten työkyvyttömyystilanteiden syntyä. Työkykyhaasteet ovat yksi keskeinen työturvallisuus- ja työhyvinvoinnin riski.

Postissa seurataan poissaoloon johtaneiden työpaikkatapaturmien osalta tapaturmataajuusmittaria LTA1 (työtapaturma/miljoona työtuntia). Suomen osalta LTA1 oli 46 (43). Muiden maiden osalta, mukaan lukien Venäjä, tunnusluku oli 13. Luvuissa ovat mukana työajalla sattuneet, vähintään päivän poissaoloon johtaneet työtapaturmat. LTA1-tunnusluvut kattavat yli 90 % henkilöstöstä pois lukien Flexo sekä Posti Kotipalvelut. Vakavat, yli kuukauden poissaoloon johtaneet työtapaturmat ovat konsernissa vähentyneet 21 % verrattuna edelliseen vuoteen. Konsernin sairauspoissaoloprosentti oli 5,7 % kattaen kaikki toimintamaat lukuun ottamatta Venäjää ja Liettuaa. Suomen osalta sairauspoissaoloprosentti kääntyi hienoiseen laskuun ollen 5,9 % (6,6 %). Luku kattaa kaikki Suomen toiminnot pois lukien Flexo ja Posti Kotipalvelut.

Posti on ison transformaation edessä ja tämä asettaa paineita muutosjohtamisen onnistumiselle. Muutoksen ja tulevaisuuden suunnan viestimisessä olennainen rooli on esimiehillä. Mittaamme konsernitasolla vuosittain esimiestyön onnistumista indeksillä, joka koostuu suorituksen johtamisesta sekä oikeudenmukaisuuden, työturvallisuuden ja muutosjohtamisen onnistumisesta esimiestyössä. Vuonna 2017 tämä johtajuusindeksi oli 65 % (63 %). Indeksillä kattaa Suomen toiminnot pois lukien OpusCapita, Flexo ja Posti Kotipalvelut. Tavoitteena on johtamisen ja esimiestyön jatkuva parantaminen.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä lahjonnan ja korruption torjunta

Posti on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edellytämme samaa myös yhteistyökumppaneiltamme ja toimittajiltamme. Posti noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita ihmisoikeusvastuun toteuttamisessa. Yhtiö on myös huomioinut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet tärkeimmissä vastuullisuusdokumenteissaan: työntekijän toimintaohjeissa (Code of Conduct), konsernin yritys vastuuperiaatteissa sekä toimittajille suunnatuissa menettelyohjeissa. Lisäksi Posti on julkaissut ja toimeenpannut konsernitasoisen lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskevan politiikan osana yhtiön compliance-ohjelmaa. Yhtiössä on nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksille sekä korruptiolle ja lahjonnalle.

Työntekijän toimintaohjeet sekä toimittajille suunnatut menettelyohjeet käsittelevät lakien ja säädösten noudattamista, noudatettavia hyviä liiketoimintaperiaatteita, tasavertaisuutta ja syrjimättömyyttä koskevia periaatteita, eturistiriitojen välttämistä, epäeettisten kauppataapojen kieltä sekä vastuuta ympäristöstä. Työntekijän toimintaohjeessa kuvataan myös periaatteet ohjeiden vastaisen toiminnan seurauksista. Ohjeessa on lisäksi määritelty käytössä olevat raportointikanavat, joiden kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä tai muista epäkohdista. Myös anonyymi raportointi on mahdollista, mutta Posti kannustaa raportoimaan mahdolliset epäkohdat nimellä selvittämistyön helpottamiseksi.

Tunnistetut riskit tällä alueella liittyvät mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin, toimittajahallintaan, sisäisen valvonnan pettämiseen ja korruptioon. Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon liittyvistä riskeistä merkittävimpiä ovat liiketoimintaan kohdistuvat maineriskit. Posti ehkäisee näitä riskejä kouluttamalla työntekijän toimintaohjeen sisällön kaikille työntekijöilleen. Ohjeen sisältö on yhteinen kaikille työntekijöille ja se on osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Toimintaohjeen sisältö koulutetaan sähköisesti tietokoneen omaaville henkilöille. Muille koulutus järjestetään erikseen joko kirjallisen materiaalin tai luokkahuonekoulutuksen kautta. Koulutuksen suorittaneita oli 31.12.2017 mennessä 78 %. Aihepiiristä järjestetään myös syventäviä koulutuksia merkittävimmille kohderyhmille, kuten johdolle sekä myynti- ja hankintaosastoille.

Toimitusketjussa mahdollisesti tapahtuvia ihmisoikeuksiin ja korruption sekä lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä ennaltaehkäistään seuraamalla toimittajien vastuullisuussuoritumista itsearviointityökalulla sekä tekemällä tarpeen mukaan vastuullisuusauditoiteja. Lisäksi käytössä ovat taloushallinnon seurantatyökalut ja vahvistusprosessit tukemassa korruption riskin hallintaa.

Osakepääoma ja omistus

Posti Group Oyj:n osakkeet omistaa Suomen valtio. Yhtiön osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Eduskunta on päättänyt, että valtio saa luopua omistuksestaan Posti Group Oyj:ssä siten, että valtion omistusosuudeksi jää vähintään 50,1 prosenttia. Posti Groupin omistuksesta 49,9 prosenttia voidaan Valtioneuvosto yleisistunnon erillisellä päätöksellä siirtää Valtion kehitysyhtiö Vake Oy:hyn ja 50,1 prosenttia jää valtion suoraan omistukseen.

Hallinto ja tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2017 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 69 % yhtiön oikaistusta nettotuloksesta, 25 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että jaetaan ylimääräinen 35 miljoonan euron osinko. Yhteensä osingonjako oli 60 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2016 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Postin hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkoivat diplomi-insinööri Petri Järvinen, kauppatieteiden maisteri, Petri Kokko, filosofian maisteri, Kirsi Nuotto, hallintotieteiden maisteri, Marja Pokela, valtiotieteiden lisensiaatti, Suvi-Anne Siimes ja kauppatieteiden maisteri Arja Talma. Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin ekonomi Markku Pohjola sekä kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Markku Pohjola ja varapuheenjohtajaksi Suvi-Anne Siimes.

Postin hallintoneuvoston jäsenten määräksi päätettiin 12. Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat Maria Guzenina, kansanedustaja, sd, Rami Lehto, kansanedustaja, ps, Eeva-Maria Maijala, kansanedustaja, kesk, Sari Moisanen, ohjelmapäällikkö, House of Lapland, vas, Mats Nylund, kansanedustaja, rkp, Juha Pylväs, kansanedustaja, kesk, Sari Raassina, kansanedustaja, kok, Lulu Ranne, hanke- ja ympäristöasiantuntija, ps, Markku Rossi, kansanedustaja, kesk, Satu Taavitsainen, kansanedustaja, sd, Jani Toivola, kansanedustaja, vihr ja Kari Tolvanen, kansanedustaja, kok.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkoi Markku Rossi ja varapuheenjohtajana Jani Toivola.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). Päävastuullisena tilintarkastaja toimii KHT Merja Lindh.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät ennallaan. Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

Muutokset johdossa

KTM Jussi Kuutsa aloitti Itella Venäjän johtajana ja Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2017. Samalla hän luopui Posti Group Oyj:n hallitusjäsenyydestä.

DI, MBA, MA ja OpusCapitan toimitusjohtaja Patrik Sallner nimitettiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.3.2017 lähtien.

Lakiasianjohtaja, OTK, LL.M. (Columbia University, NY), Kaarina Ståhlberg nimitettiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2017 alkaen.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 17 912 (18 529). Henkilöstömäärä 31.12.2017 kokoaikaiseksi muutettuna oli:

- koko konserni yhteensä: 16 932 (18 519) henkilöä
- Suomi: 13 592 (14 140) henkilöä
- muut toimintamaat: 3 340 (4 379) henkilöä

Konsernin henkilöstökulut, 696,6 (730,8) miljoonaa, laskivat 4,7 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökuluihin sisältyi henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 5,0 (18,9) miljoonaa euroa. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat edellisvuodesta 2,8 %.

Konsernin palkat ja palkkiot laskivat 20,5 (22,0) miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna.

Hallituksen päätöksellä tilikauden tuloksesta maksetaan voittopalkkiota henkilöstörahaan.

Konsernin kokonais- henkilöstömäärä	2017	2016	2015
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	564,3	584,8	606,9
Henkilöstö 31.12.	20 014	20 497	21 598
Henkilöstö keskimäärin	20 316	20 632	22 219

Vuoden 2017 aikana Suomessa solmittiin 1107 (289) uutta vakituista työsuhdetta. Uusien työsuhteiden määrän huomattavaan nousuun vaikuttivat rekrytoinnit etenkin varhaisjakelussa, perusjakelussa ja lajittelussa ja varastotoiminnoissa.

Henkilöstövähennyksiä oli 599 (1 383) henkilötyövuotta. Näistä tuotannollis-taloudellisista syistä irtisanottiin 265 (417) henkilötyövuotta, vapaaehtoisten irtisanomis- ja eläkejärjestelyiden kautta vähentyi 42 (39) henkilötyövuotta, Uusi polku -ohjelman kautta 206 (857) henkilötyövuotta ja yritysjärjestelyiden kautta 86 (70) henkilötyövuotta.

Lisäksi yrityskauppojen kautta alkoi 300 uutta työsuhdetta.

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen. Ohjelmaan on hakenut 31.12.2017 mennessä 2 823 henkilöä ja siihen on hyväksytty 1 937 henkilöä.

Yhteistoimintaneuvottelut

Posti ilmoitti 25.1.2017 käynnistävänsä hallinnollisia tehtäviä koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Neuvotteluiden kohderyhmässä oli 308 työntekijää ja ne johtivat 33 henkilön vähennykseen.

Posti aloitti 20.3.2017 tuotannon lajittelun organisaatiossa yhteistoimintaneuvottelut Helsingin, Vantaan ja Liedon lajittelukeskusten esimiestoimintojen uudelleenjärjestämiseksi. Neuvotteluiden piirissä oli 37 henkilöä ja ne johtivat 6 henkilön vähennykseen.

OpusCapita ilmoitti 24.4.2017 käynnistävänsä yhteistoimintaneuvottelut Document and Transaction Processing -yksikössä. Neuvotteluiden kohderyhmässä oli 69 henkilöä Suomessa ja ne johtivat 15 henkilön vähennykseen.

Posti käynnisti 9.5.2017 tuotannon Kaakkois-Suomen alueen, 19.6.2017 tuotannon Pohjois-Suomen alueen ja 21.9.2017 tuotannon Järvi-Suomen alueen jakeluorganisaatiossa esimiestoimintoja koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Kaakkois-Suomen neuvottelujen piirissä oli 28 jakelun esimiestä ja ne johtivat 6 henkilön vähentämiseen.

Pohjois-Suomen neuvottelujen piirissä oli 23 jakelun esimiestä ja ne johtivat 5 henkilön vähentämiseen. Järvi-Suomen neuvottelujen piirissä oli 30 jakelun tuotantoesimiestä ja ne johtivat 7 henkilön vähentämiseen.

Posti Kuljetus Oy:n Seinäjoen kuljetustuotannossa käynnistyivät yhteistoimintaneuvottelut 18.10.2017. Neuvotteluiden kohderyhmässä oli 32 henkilöä ja ne johtivat 16 henkilön vähennykseen.

Posti Palvelut Oy:ssä alkoi 28.11.2017 Vaasan ja Mustasaaren varhaisjakelua koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelut johtivat 9 henkilön vähennykseen.

Muutokset konsernirakenteessa

Posti Group Oyj:n merkittävimmät muutokset konsernirakenteessa vuonna 2017:

Posti Oy:n elokuussa 2016 ostama Veine Oy sulautui osaksi Posti Oy:tä 1.1.2017.

Posti Oy osti 10.1.2017 HR Hoiva Oy:n Yhtiön nimi muuttui 31.3.2017 Posti Kotipalvelut Oy:ksi.

Posti Oy:n lokakuussa 2016 ostama Kuljetus Kovalainen Oy sulautui osaksi Posti Oy:tä 1.3.2017.

Posti Palvelut Oy perustettiin huhtikuussa 2017 varhaisjakelutoimintoja varten.

Posti Group Oyj ja Solemo Oy perustivat 13.4.2017 sisälogistiikkapalveluja tuottavan yhteisyritys Flexo Palvelut Oy:n. Posti omistaa Flexon osakkeista 80 % ja Solemo 20 %.

OpusCapita osti sveitsiläisen Billexco AG:n 13.7.2017.

OpusCapitassa toteutettiin tilikaudella merkittäviä rakennejärjestelyjä. OpusCapita luopui tilikaudella taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnasta ja siihen liittyvistä tytäryhtiöistä OpusCapita Regnskap AS, OpusCapita Inkasso AS, OpusCapita IT Solution AS sekä OpusCapita Accounting UAB.

Säätely

Hallitus antoi eduskunnalle postilakia koskevan lakiesityksen 26.1.2017, ja eduskunta hyväksyi esityksen 21.6.2017. Laki tuli voimaan 15.9.2017.

Postinjakelu jatkuu viitenä päivänä viikossa suuressa osassa Suomea eli niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Näillä alueilla Postin tulee kilpailuttaa viisipäiväinen jakelu. Taajama-alueilla, joissa on tarjolla sanomalehtien varhaisjakeluverkko, laki antaa mahdollisuuden poiketa viisipäiväisestä jakelusta ja sallii vähintään kolmipäiväisen jakelun. Yleispalvelukirjeet on jaettava siten, että lähetyksistä vähintään 50 % on perillä viimeistään neljäntenä arkipäivänä ja vähintään 97 % viimeistään viidentenä arkipäivänä jättöpäivästä. Kulkunopeus koskee postimerkillä varustettuja kirjeitä ja kortteja. Kaikkien muiden lähetysten jakelun kulkunopeus perustuu kaupallisiin sopimuksiin ja on säätelyn ulkopuolella. Uudessa postilaissa on myös muita Postin toimintaan vaikuttavia muutoksia.

Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen. Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin kärjäoikeuden päätöksellä 18.9.2015 sekä Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeuteen valituksen tehneestä kuudesta kantajatahosta yksi tyytyi hovioikeuden päätökseen. Viisi kantajatahoa on hakenut valituslupaa korkeimmasta oikeudesta. Kantajien vaatimien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä 31.12.2017 oli noin 61 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuudet sisältävät strategisia, operatiivisia ja sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä sekä rahoitusriskejä.

Keskeisimmät strategiset riskit liittyvät postilähetysvolyymien ennakoitua nopeampaan pientymiseen, yleiseen talouden kehitykseen Suomessa ja sen lähialueilla sekä muihin, markkinoihin ja liiketoimintaympäristöön, mukaan lukien kuluttajien ostovoima, liittyviin ennakoimattomiin tai ennakoitua suurempiin muutoksiin. Myös Venäjään liittyy konsernin kannalta taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Muut strategiset riskit liittyvät Postin kilpailukykyyn kilpailun kiristyessä kaikissa Postin liiketoiminnoissa sekä Postin kykyyn toteuttaa konsernin transformatio ja toimeenpanna strategia ja kehittää uusia liiketoimintamalleja ja yrityskulttuuria. Operatiiviset riskit puolestaan liittyvät ennen kaikkea liiketoiminnan tuottavuuteen ja Postin kykyyn täytäntöönpanna tarvittavia tehostusohjelmia, henkilöstön jaksamiseen vastata jatkuvaan muutokseen ja tuottavuuden kasvuodotuksiin, jakelutoiminnan laadun ylläpitoon, liiketoimintojen riippuvaisuuteen toimivista IT-järjestelmistä sekä liiketoiminnan keskeytys- ja muihin häiriöriskeihin. Sääntely-ympäristöön liittyvät riskit johtuvat siitä, että Posti ja sen jakelutoiminta, mukaan lukien yleispalveluvelvollisuus, on monelta taholta asetetun sääntelyn ja viranomaisvalvonnan kohteena.

Strategiset riskit

Talouden odotettua heikompi kehitys voi vaikuttaa yritysten ja kuluttajien toimintaan ja sitä kautta myös Postin kuljettamien tuotteiden volyymeihin ja varastopalveluiden kysyntään Suomessa ja ulkomailla. Valuuttakurssien ja rahoitusmarkkinoiden turbulenssi ja siihen liittyvät mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa riskiä myös konsernin liiketoiminnalle.

Merkittävänä markkinariskinä nähdään odotettua nopeampi sähköinen korvautuminen postinjakelussa ja tällä alueella tapahtuvat ennakoimattomat muutokset, kuten esimerkiksi kirjeiden, aikakauslehtien ja sanomalehtien volyymien ennakoitua nopeampi lasku. Posti pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintojaan tämän riskin vaikutusten minimoimiseksi.

Kansalaisille on tulossa velvollisuus käyttää sähköistä postilaatikkoo asioidessaan viranomaisten kanssa. Valtiovarainministeriön mukaan paperikirjeistä siirrytään pääosin sähköiseen postilaatikkoon vuonna 2018. Tämän ennakoitua vaikuttavan negatiivisesti Postin liikevaihtoon ja tulokseen.

Kustannusrakenteiden jäykkyys hidastaa tuottavuuden parantamista erityisesti Suomen tuotannollisessa toiminnassa. Myös yleispalveluvelvoitteeseen liittyvät erityisvaatimukset rajaavat osaltaan tehostamismahdollisuuksia. Volyyymien lasku vaikeuttaa entisestään kannattavuuden ylläpitämistä.

Logistiikassa riskinä nähdään myös kotimaan kuljetukseen ja lisääntyvään kansainväliseen kilpailuun liittyvät ennakoimattomat sääntelymuutokset kuin myös polttoaineen ja energian hinnan nousu.

Venäjän kansantaloudellinen, yhteiskunnallinen, lainsäädännöllinen ja muu liiketoimintaympäristön kehitys voivat muodostaa Postille strategisen markkinariskin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Valuutariskiä hallitaan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tytäryhtiöihin tehtyjä oman pääoman ehtoisia sijoituksia ei suojata. Korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni on toistaiseksi lopettanut emoyhtiön ruplasaamisten suojaamisen. Venäjän paikallista transaktioriskiä pyritään suojaamaan.

Venäjän riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti liiketoiminnan kehitystä, lisäämällä kriittisten prosessien valvontaa sekä etabloitumalla vahvasti Venäjän markkinoille omien yhtiöiden, oman henkilökunnan ja tehokkaan verkostoitumisen avulla. Maineriskejä pyritään ehkäisemään vahvistamalla sisäistä tarkastusta, erillisellä paikallisella compliance-toiminnalla, jatkuvalla riskitarkastelulla sekä säännöllisellä henkilöstön compliance-koulutuksella.

OpusCapitassa sähköisten transaktiomäärien kasvaessa nopeasti sekä kilpailun kiristyessä on ilmeistä, että transaktioiden keskihinta pienenee liiketoiminnan volyymin kasvua enemmän. Tämä edellyttää kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista. Taloushallinnon ohjelmistot muuttuvat yhä enemmän pilvipalveluiksi. Riskinä on, pystyykö OpusCapita uudistamaan toimintaansa ja palvelutarjontaansa riittävän nopeasti.

Operatiiviset ja muut riskit

Postin kannattavuuteen vaikuttavat liiketoiminnan kausivaihtelut, joiden vaikutusta pyritään tasaamaan huolellisella suunnittelulla sekä liiketoimintoja monipuolistamalla. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttaa keskeisesti yhtiön kyky täytöntönpäntä tehostusohjelmia kustannussästöjen aikaansaamiseksi toimintojen korkea laatu ylläpitäen ja samalla toteuttaen tarvittavia investointeja. Operatiivisia riskejä liittyy myös Postin kykyyn kehittää uusia tuotteita ja palveluita sekä tuote- ja palvelukonsepteja, mukaan lukien digitaalisia palveluita, ja laajentaa valikoimaansa tavalla, jolla voidaan korvata kirjevolyyymien laskun aiheuttama liikevaihdon ja -tuloksen menetys.

Postialan historiallisen murroksen johdosta Posti joutuu jatkamaan jakelu- ja lajittelukapasiteetin sopeuttamista sekä tehostamaan toimintaansa voimakkaasti tulevien vuosien aikana. Muutokset voivat aiheuttaa häiriötä postinjakelussa ja prosessien toimivuudessa, millä voi olla negatiivinen vaikutus Postin maineeseen ja asiakkaiden yhtiötä kohtaan tuntemaan luottamukseen. Lisäksi muutokset ja tuottavuuden kasvuodotukset voivat vaikuttaa negatiivisesti henkilöstön sitoutumiseen yhtiön strategian toteutumiseen. Näitä riskejä pyritään minimoimaan aktiivisella yhteistoiminnalla työntekijöiden kanssa, muutosten toteuttamisen hyvällä suunnittelulla sekä joustavalla korjaamisella tarpeen mukaan ja kouluttamalla

lähiesimiehiä sekä muulla sisäisellä koulutuksella, vuoden 2014 alussa käynnistetyllä Uusi polku -ohjelmalla että ammattitaitoisella viestinnällä.

Operatiivisten vahinko- ja keskeytysriskien hallinnassa keskeisten tuotanto- ja varastokohteiden sekä ICT-infrastruktuurin jatkuvuuden suojaaminen ja kehittäminen on korostetun tärkeää. Realisoituessaan tällaiset riskit (esimerkiksi tulipalosta johtuen) voisivat aiheuttaa Postille merkittäviä asiakas- ja arvonmenetyksiä.

Yrityskauppojen hallinnointiin ja ostettujen yhtiöiden sekä liiketoimintojen integraatioon osaksi konsernia liittyy niiden pitkittyessä sekä välittömiä taloudellisia menetyksiä että liiketoiminnan kehitystä rajoittava strateginen riski. Yrityskauppojen onnistunut integraatio pyritään varmistamaan huolellisella suunnittelulla ja seurannalla.

Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne jäännösriskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää vakuuttaa. Toiminnan jatkuvuutta, omaisuutta ja vastuuta koskevat vakuutukset sekä tietyt henkilöstöä koskevat vakuutukset hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Vastuuriskeihin sisältyvät sekä toiminnasta ja tuotteista aiheutuvat vastuut että johdon vastuut. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon konsernin riskinkantokyky.

Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa selvitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

ICT- ja digitalisaatiojohtaja ja johtoryhmän jäsen Jani Jolkkonen siirtyi pois Postin palveluksesta 10.1.2018.

Posti ilmoitti 15.1.2018 käynnistävänsä ensi kertaa hankintamenettelyn yleispalvelukirjeiden viisipäiväisen jakelun hankkimiseksi alueilla, joilla ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Kilpailutuksen taustalla on heinäkuun 2018 alussa voimaan tuleva postilain muutos.

Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksessa sovittu välityslautakunta antoi 1.2.2018 ratkaisun alan työehtosopimuksen 1,31 %:n yleiskorotuksesta. Korotus tulee voimaan takautuvasti 1.11.2017 lähtien.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2018 liikevaihdon ilman mahdollisia yritysostoja tai -myyntejä euroissa ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla. Konsernin oikaistun liiketuloksen ilman mahdollisia yritysostoja tai -myyntejä ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman. Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 480 292 766,45 euroa, josta tilikauden 2017 tappio on 8 671 085,70 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tuloksen perusteella 27 miljoonaa euroa ja lisäksi hallitus ehdottaa, että ylimääräistä osinkoa jaetaan 13 miljoonaa euroa. Yhteensä osingonjako olisi 40 miljoonaa euroa.

Helsingissä 28.2.2018

Posti Group Oyj
Hallitus

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Posti esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluville. Postin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Postin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista.

Posti esittää oikaistun käyttökateen sekä oikaistun liiketuloksen, joista se on oikaissut olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen. Käyttökate, vertailukelpoinen käyttökate ja vertailukelpoinen liike-tulos esitetään IFRS:n mukaisesti laaditussa konsernin tuloslaskelmassa esitettyjä tunnuslukuja täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne lisäävät Postin näkemyksen mukaan ymmärrystä Postin liiketoiminnan tuloksesta. Myös nettovelka, nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste, oman pääoman tuotto sekä sijoitetun pääoman tuotto esitetään täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne ovat Postin näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita Postin kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkojaan. Lisäksi bruttoinvestoinnit antavat lisätietoja Postin investointien määrästä ja investointien rahavirrasta.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisinä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määritellyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Postin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat (IFRS)

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnuslukujen lisäksi konserni raportoi oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta sekä erityiserien läpinäkyvyyttä oikaisemalla liiketuloksesta erät, jotka poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta. Johto usko, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja yhtiön sisäisessä raportoinnissa.

Oman pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{tulos ennen veroja (12 kk liukuva)} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut (12 kk liukuva)*}}{\text{oma pääoma yhteensä + korolliset velat (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$

* Korko- ja muut rahoituskulut ilman realisoitumattomia tappioita rahoitusveloista ja korkojohdannaisista vähennettynä korkojohdannaisien korkotuotoilla ja realisoitumattomilla voitoilla rahoitusveloista.

Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{nettovelka}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$

Nettovelka	korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset
Korolliset velat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat
Käyttökate	Käyttökate on liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate	Oikaistu käyttökate on käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos	Oikaistu liiketulos on liiketulos oikaistuna erityiserillä.

Erityiserät	Konserni luokittelee erityiseriksi liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon ja liiketoimintojen yhdistelyssä tehdyt hankintamenon kohdistuksen arvonalennukset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, liiketoimintojen yhdistelystä johtuvat tuloslaskelmaan kirjattavat hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.
Likvidit varat	Likvidit varat koostuvat rahavaroista, rahamarkkinasijoituksista ja sijoituksista joukkovelkakirjalainoihin.
Bruttoinvestoinnit	Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja rahoitusleasinghyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Osakekohtainen tulos, euroa	tilikauden tulos emoyhtiön omistajille

osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella

Konsernin tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2017	2016	2015, oikaistu
Liikevaihto	1	1 647,0	1 607,6	1 649,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3	15,4	26,0	57,5
Materiaalit ja palvelut	4	-508,0	-448,6	-437,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-696,6	-730,8	-756,5
Liiketoiminnan muut kulut	6	-374,1	-338,2	-365,4
Poistot	7	-75,8	-79,2	-80,5
Arvon alentumiset	7	-35,4	-6,1	-11,9
Liiketulos		-27,5	30,7	54,8
Rahoitustuotot	8	3,8	12,7	13,9
Rahoituskulut	8	-13,1	-13,9	-26,4
Tulos ennen veroja		-36,9	29,5	42,3
Tuloverot	9	-7,4	-6,3	-7,2
Tilikauden tulos		-44,3	23,2	35,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		-44,3	23,2	35,1
Määräysvallattomille omistajille		0,0	-	-
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa		-1,11	0,58	0,88
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		-1,11	0,58	0,88

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tilikauden tulos	-44,3	23,2	35,1
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-0,1	0,0	-0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-0,9	0,0	-
Muuntoero	-7,0	20,0	-9,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,2	0,0	0,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	-0,4	0,0	4,6
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,1	0,0	-0,9
Tilikauden laaja tulos	-52,5	43,2	29,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-52,5	43,2	29,7
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-	-

Konsernin tase

Varat

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015, oikaistu
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	10	180,7	213,7	186,0
Muut aineettomat hyödykkeet	10	56,9	60,7	50,7
Sijoituskiinteistöt	11	9,1	9,7	10,3
Aineelliset hyödykkeet	12	346,4	360,5	406,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	21	3,5	6,1	6,3
Pitkäaikaiset saamiset	21	1,4	2,6	1,5
Laskennalliset verosaamiset	13	11,0	13,6	23,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		609,0	667,0	684,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	14	4,8	4,0	4,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	314,2	295,6	264,3
Tuloverosaamiset		1,5	4,2	1,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	21	77,4	132,8	224,1
Rahavarat	21	86,0	82,0	130,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		483,9	518,6	624,2
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	16	-	-	3,6
Varat yhteensä		1 092,9	1 185,6	1 311,9

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015, oikaistu
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	17	70,0	70,0	70,0
Käyttörahassto	17	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	17	-0,8	0,1	0,1
Muuntoerot	17	-90,6	-83,5	-103,6
Kertyneet voittovarot		370,9	479,2	474,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		492,3	608,4	583,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,3	-	-
Oma pääoma yhteensä		492,6	608,4	583,2
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	13	23,7	26,6	23,1
Pitkäaikaiset korolliset lainat	21	70,5	19,8	126,7
Muut pitkäaikaiset velat	20	16,8	13,9	10,3
Saadut ennakot	20	14,0	16,8	16,6
Pitkäaikaiset varaukset	19	20,6	14,3	17,0
Eläkevelvoitteet	18	11,8	11,9	11,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		157,4	103,3	205,3
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	21	49,5	112,3	163,6
Ostovelat ja muut velat	20	317,6	298,1	282,0
Saadut ennakot	20	68,7	60,0	51,7
Tuloverovelat		0,2	0,0	14,8
Lyhytaikaiset varaukset	19	6,9	3,5	10,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		442,9	473,9	522,4

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	16	-	-	1,0
Velat yhteensä		600,3	577,2	728,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 092,9	1 185,6	1 311,9

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2017	2016	2015, oikaistu
Tilikauden tulos		-44,3	23,2	35,1
Oikaisut:				
Poistot	7	75,8	79,3	80,5
Arvon alentumiset	7	35,4	6,1	11,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3	-3,6	-16,1	-46,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	6	8,3	0,5	1,5
Rahoitustuotot	8	-3,8	-10,9	-13,9
Rahoituskulut	8	12,3	13,9	25,7
Tuloverot	9	7,4	6,3	7,2
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		12,8	-9,8	8,2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		100,4	92,6	109,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	15	-24,2	-12,7	2,4
Vaihto-omaisuuden muutos	14	-0,8	0,9	0,2
Osto- ja muiden velkojen muutos	20	29,1	7,9	-20,1
Käyttöpääoman muutos		4,1	-3,9	-17,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		104,4	88,7	92,4
Maksetut korot	8	-7,4	-12,5	-15,6
Saadut korot	8	2,9	7,7	7,0
Muut rahoituserät	8	0,8	-2,1	1,0
Maksetut verot	9	-4,7	-18,7	-3,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-8,4	-25,6	-10,6
Liiketoiminnan rahavirta		96,0	63,1	81,9

Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	10	-13,2	-14,5	-17,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	-54,4	-40,9	-34,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	10, 12	7,4	69,7	122,2
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-9,4	-36,8	-3,5
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	2	-7,1	8,4	14,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	39,3	48,6	-42,0
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	21	15,0	40,3	-83,0
Muu investointien rahavirta		2,0	2,0	4,0
Investointien rahavirta		-20,4	76,7	-40,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	21	39,9	-	4,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	21	-99,9	-159,1	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21	60,3	-	-
Rahoitusleasingvelkojen maksut	21	-12,7	-11,6	-12,2
Maksetut osingot		-60,0	-18,0	-
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa		1,5	-	-
Rahoituksen rahavirta		-70,9	-188,6	-8,0
Rahavarojen muutos		4,7	-48,9	33,4
Rahavarat tilikauden alussa		82,0	130,1	98,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,7	0,8	-0,3
Myytävänä olevaksi luokiteltujen erien rahavarat	16	-	-	-1,8
Rahavarat tilikauden lopussa		86,0	82,0	130,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus					Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 1.1.2017	70,0	142,7	0,1	-83,5	479,2	608,4	-	608,4
Tilikauden tulos					-44,3	-44,3	0,0	-44,3
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8		-0,8
Muuntoeron muutos				-7,0		-7,0		-7,0
Etuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-0,4	-0,4		-0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	-7,0	-44,6	-52,5	0,0	-52,5
Liiketoimet omistajien kanssa								
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset					1,2	1,2	0,3	1,5
Muut liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa					-4,8	-4,8		-4,8
Osingonjako					-60,0	-60,0		-60,0
Oma pääoma 31.12.2017	70,0	142,7	-0,8	-90,6	370,9	492,3	0,3	492,6

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2016	70,0	142,7	0,1	-103,6	474,0	583,2	-	583,2
Tilikauden tulos					23,2	23,2		23,2
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojausten arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,0			0,0		0,0
Muuntoeron muutos				20,0		20,0		20,0
Etuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,0	0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,0	20,0	23,2	43,2	-	43,2
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-18,0	-18,0	-	-18,0
Oma pääoma 31.12.2016	70,0	142,7	0,1	-83,5	479,2	608,4	-	608,4

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus					Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 1.1.2015, oikaistu	70,0	142,7	0,2	-94,6	435,2	553,5	-	553,5
Tilikauden tulos					35,1	35,1		35,1
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,1			-0,1		-0,1
Muuntoeron muutos				-9,0		-9,0		-9,0
Etuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					3,7	3,7		3,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,1	-9,0	38,8	29,7	-	29,7
Oma pääoma 31.12.2015, oikaistu	70,0	142,7	0,1	-103,6	474,0	583,2	-	583,2

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") tuottaa yrityksille ja kuluttajille posti- ja logistiikkapalveluja, verkkokaupan palveluja sekä laajennettuja ratkaisuja hankintaan, ostoihin ja maksuliikenteeseen. Konsernilla on toimintaa kymmenessä maassa. Posti Group -konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Postintaival 7 A, 00230 Helsinki.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös on myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukainen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä ja myytävissä olevia rahoitusvaroja. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluvusta. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti eri tilikausina, ellei toisin ole mainittu.

Tilikauden 2017 konsernitilinpäätöksessä esitetään poikkeuksellisesti kahden vuoden vertailutiedot pidemmän aikavälin vertailukelpoisuuden parantamiseksi, koska Posti on tehnyt tilikauden aikana muutoksia segmenttiraportointiin.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Posti Group Oyj:n sekä kaikki sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy joko suoraan tai välillisesti, kun konsernilla on oikeus käyttää yrityksessä päätösvaltaa ja mahdollisuus valtaansa käyttämällä vaikuttaa tytäryrityksen tuottoon ja se altistuu tytäryrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun määräysvalta syntyy, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta yrityksessä lakkaa.

Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tavallisesti konsernin omistusosuus osakkuusyhtiöissä on 20–50 %. Omistukset osakkuusyrietyksissä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet kirjataan alun perin hankintamenuon, ja myöhemmin niitä oikaistaan konsernin omistusosuutta vastaavalla osuudella yrietyksen nettovarallisuuden muutoksista hankinnan jälkeen.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrietysten tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränään ennen liikevoittoa.

Yhteiset toiminnot

Postilla on osuuksia keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä, jotka on konsernitilinpäätöksessä käsitelty yhteisinä toimintoina. Postin omistusta vastaava osuus kiinteistöyhtiöiden varoista, veloista, tuotoista ja kuluista esitetään konsernitilinpäätöksessä niitä parhaiten vastaavissa tuloslaskelma- ja tase-erissä.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämivaluutta

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan sen toimintaympäristön valuutassa, jossa kukin yhtiö pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Tapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Monetaariset tase-erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin poisluettuna käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tytäryhtiöt

Jos tytäryhtiöiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämivaluutasta, muunnetaan niiden tuloslaskelmat ja laajat tuloslaskelmat euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näiden kurssien eroista aiheutuva muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta ja nettosijoitukseksi luokitelluista konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista konserniyhdistelyssä syntyvä muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Merkittävä osa konsernin tuotoista syntyy lyhytkestoisten palvelusuoritteiden tuottamisesta. Konsernin palvelutarjonnassa monipuolisten jakeluratkaisujen osuus, kuten postin, pakettien ja rahdin kuljetus ja jakelupalvelut, on merkittävä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti.

Liikevaihtona esitetään tavaroiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, myönnytyillä alennuksilla ja kurssieroilla.

Ennakkoon maksetut palvelut

Konserni tulouttaa liikevaihdon tietyistä ennakkoon maksetuista palveluista, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakkoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret, niiden arvioidun käytön perusteella. Arvioitu käyttö perustuu tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon historialliset myynti- ja käyttövolyymit sekä hinnanmuutokset. Käyttämättömistä palveluista on jaksotettu velka taseeseen. Velan määrä perustuu tilastolliseen otantaperusteiseen tutkimukseen, joka on tehty kuluttajille, pienyrityksille sekä yhdistyksille. Asiakkaiden hallussa olevien käyttämättömien vastaisuudessa käytettäväksi tarkoitettujen postimerkkien lukumäärä on arvioitu tutkimuksen perusteella. Näiden postimerkkien arvon johto arvioi postimerkkien käyttöä kuvaavan tilastomallin ja postimerkkien hintojen perusteella. Postimerkkien jälleenmyyjien osuus velasta on arvioitu jälleenmyyjille suunnatun kyselyn perusteella. Velka esitetään tilinpäätöksessä jaettuna lyhytaikaiseen ja pitkäaikaiseen osuuteen. Lyhytaikaisena velkana esitetään se osuus ennakkoon maksetuista palveluista, joka arvioidaan käytettäväksi seuraavan 12 kuukauden aikana. Loput velasta esitetään pitkäaikaisena eränä.

Jälleenmyyjille maksetut palkkiot kirjataan kuluksi, kun Posti on suorittanut ennakkoon maksetun palvelun, jolloin jälleenmyyjille ennakkoon maksetusta myyntipalkkiosta on jaksotettu taseeseen saaminen siltä osin, kun sen arvioidaan kohdistuvan käyttämättömiin postimerkkeihin.

Konserni on käyttänyt ulkopuolisia asiantuntijoita sekä tuloutusmallin että tilastollisen tutkimuksen tekemisessä. Arvion perustana olevia malleja ja tutkimuksia päivitetään säännöllisesti, jotta ne tuottavat mahdollisimman ajantasaisen arvion kulloisestakin tilanteesta. Arvion muutokset tullaan käsittelemään konsernin tilinpäätöksissä IAS 8:n mukaisesti.

Muut palvelut

Kirjeiden, lehtien ja osoitteellisen suoramainonnan jakelusta kirjattava liikevaihto tuloutetaan suoriteperusteella. Osoitteettoman suoramainonnan jakelun liikevaihto tuloutetaan kalenterikuukausittain havaintopäivän perusteella. Havaintopäivä on hetki, jolloin lähetys on rekisteröity tuotannon järjestelmään. Tiettyä ajanjaksoa koskevista palveluista, kuten esimerkiksi postilokerosta, saatava maksu kirjataan taseeseen velaksi, josta se tuloutetaan liikevaihtoon sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Tavaroiden, kuten pakkausmateriaalien, paperituotteiden ja toimistotarvikkeiden myynti palvelupisteissä kirjataan liikevaihtoon, kun asiakas ostaa tuotteen ja tuote luovutetaan asiakkaalle.

Liikevaihto kansainvälisistä kirjepalveluista ja yleispalveluvelvoitteen alaisista kansainvälisistä pakettipalveluista kirjataan bruttoperiaatteella siten, että niihin liittyvät kolmansille osapuolille suoritettavat päätemaksut kirjataan kuluksi ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

Dokumenttiprosessien automatisointiratkaisujen volyymipohjainen myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti sillä kaudella, jolla palvelu on suoritettu.

Paketti- ja logistiikkapalvelut sisältävät kokonaisvaltaiset toimitusketjuratkaisut, pakettien jakelupalvelua, verkkokaupan palveluja, rahti- ja kuljetuspalveluja sekä varastointipalveluja.

Pakettien jakelupalvelun ja verkkokaupan palveluiden liikevaihto tuloutetaan kalenterikuukausittain havaintopäivän perusteella. Havaintopäivä kuvastaa hetkeä, jolloin paketista on tehty ensimmäinen rekisteröinti tuotannon järjestelmään.

Rahti- ja kuljetuspalveluiden osalta myynti tuloutetaan, kun kuljetettava tavara otetaan kuljetukseen. Varastointipalveluiden liikevaihdossa on kaksi komponenttia: käsittely ja tilavuokra. Käsittely tarkoittaa asiakkaan lukuun tehtävää keräilyä, pakkaamista, tarroitusta ja muita lisäarvopalveluita, jotka tuloutetaan suoritteiden määrän perusteella, kun palvelu on suoritettu. Tilavuokrat tuloutetaan asiakkaan tavaroiden tilatarpeen (lavametrejä per päivä) mukaan tasaerinä sopimuksen kattamana ajanjaksona.

OpusCapita toimittaa ohjelmistoratkaisuja yritysasiakkaille joko lisensseinä tai palveluina tarjottavina ohjelmistoina (SaaS). Ohjelmistojen lisenssitulot tuloutetaan lisenssin myöntämishetkellä ja palvelut sopimuksen voimassaoloaikana. Ohjelmistojen käyttöönottoon liittyvät tulot tuloutetaan käyttöönottoprojektin aikana.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset ovat pääosin valtiolta saatuja tuotekehitys- ja liiketoiminnan kehitysavustuksia sekä matalapalkkatukia, jotka tuloutetaan ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun konsernin johdolla on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni täyttää avustuksen saamiselle asetetut ehdot.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, joista suurin osa on maksupohjaisia. Konserni suorittaa maksuja eläkevakuutusjärjestelyihin lakisääteisesti tai sopimukseen perustuen. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin sillä kaudella, jota veloitus koskee. Eläkemaksun suorittamisen jälkeen konsernilla ei ole eläke-etuudesta johtuvia velvoitteita.

Etuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä taseeseen kirjattu velka on veloitteen nykyarvo tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Veloitteen nykyarvo on riippumattomien vakuutusmatemaatikoiden vuosittain laskema, ja se on laskettu ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä.

Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla ennakoitujen tulevaisuuden kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa veloitetta vastaavilla ehdoilla ja vastaavissa valuutoissa liikkeellelaskettujen korkealaatuisten yrityslainojen korkoja.

Nettokorkomenon laskennassa on käytetty diskonttokorkoa, ja se on laskettu veloitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Meno on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Voitot ja tappiot etuspohjaisten eläkejärjestelyjen kokemuserusteisista muutoksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista eläkejärjestelyistä kirjataan tuloslaskelmaan kaudelle, jolla muutokset tapahtuvat, ja esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Lisätietoja konsernin etuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty [liitteessä 18](#).

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa verokuluna esitetään konserniyhtiöiden verotettavan tulon ja paikallisten verosäännösten perusteella tilinpäätöspäivään mennessä säädetyn tai käytännössä hyväksytyt verokannan mukaan lasketut verot sekä mahdolliset aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen konsernitilinpäätöksen mukaisen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoista, etuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja, joilla laskennallisen verovelan tai -saamisen odotetaan realisoituvan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero ja tappiot voidaan hyödyntää.

Posti kirjaa tilikauden verot ja laskennalliset verot epävarmoista ja tulkinnanvaraisista veroeristä johdon arvioiman odotetun lopputuleman perusteella.

Tilikauden verot ja laskennalliset verot kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta sellaisia eriä, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan. Tällaisten erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo

Konserni soveltaa liiketoimintojen yhdistämisissä hankintamenetelmää. Yritysostojen tai liiketoimintakauppojen hankintameno muodostuu käteisvastikkeen ja ehdollisten kauppahintaerien käyvästä arvosta. Ehdolliset kauppahintaerät arvioidaan tulevien odotettujen kassavirtojen nykyarvon perusteella ja ne kirjataan taseen rahoitusvelkoihin ja esitetään muiden velkojen ryhmässä. Velat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä tunnistetut hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Taseeseen merkittävä liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja tarvittaessa useammin, jos yksittäiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo muodostui. Arvonalentumistestauksen periaatteita on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa ”Arvonalentumistestaukset” sekä [liitetiedossa 10](#).

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ainoastaan merkittävistä uusista tai olennaisesti parannetuista ohjelmistoista, palvelusovelluksista ja toiminnanohjausjärjestelmistä syntyneet kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, jos ne ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia ja konsernilla on aikomus ja voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen sekä hyödykkeen myymiseen tai käyttöön, niiden määrä pystytään laskemaan luotettavasti ja kehittämistyön tuloksena syntyvästä hyödykkeestä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan niiden taloudellisen vaikutusaikana, joka on 3–5 vuotta siitä hetkestä lukien, jolloin ne ovat valmiita käytettäväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet, kuten lisenssit ja sovellukset, merkitään alun perin taseeseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu aineeton omaisuus, kuten asiakaskanta, tavaramerkit ja hankittu teknologia, kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon, joka vastaa poistojen perustana olevaa hankintamenoa. Aineettomat oikeudet sisältävät pääasiassa ohjelmistolisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakaskantoja ja tavaramerkkejä. Konsernin muilla aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, jonka aikana ne poistetaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Ohjelmistolisenssit	3–5 vuotta
Asiakaskannat	5–10 vuotta
Tavaramerkit	5 vuotta
Hankittu teknologia	5 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Alkuperäinen hankintameno sisältää kaikki omaisuuserän hankintaan välittömästi kohdistettavat erät, kuten ostohinta, asennus- ja muut käyttöönottokustannukset. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai rahoitusleasinghyödykkeiden vuokra-aikana, jos se on lyhyempi. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arvioihin tulee muutoksia.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat maa- ja vesialueista, tuotannollisista ja toimistorakennuksista ja rakennelmista, koneista ja kalustosta kuten kirje- ja pakettilajittelukoneista, kuljettimista, ajoneuvoista ja trukeista sekä muista aineellisista hyödykkeistä, kuten varastohyllyistä ja -järjestelmistä sekä pakettiautomaateista.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Tuotannolliset rakennukset	15–40 vuotta
Toimistorakennukset	25–40 vuotta
Kevyet rakennelmat	15 vuotta
Tuotannon koneet ja laitteet	3–13 vuotta
Ajoneuvot	3–5 vuotta
Varastohyllyt ja -laitteet	5–13 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparannushankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Varat luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on kerrytettävissä ennemminkin myynnin avulla kuin jatkamalla käyttöä. Hyödykkeen luokittelu myytävänä olevaksi tehdään silloin, kun myynti on erittäin todennäköinen ja hyödyke on sillä hetkellä välittömästi myytävissä ja myyntikunnossa. Lisäksi yrityksen johdon on sitouduttava hyödykkeen myyntiin, jonka voidaan odottaa tapahtuvan vuoden kuluessa ”myytävänä oleva” -luokittelusta. Myytävänä oleviksi luokitellusta hyödykkeestä ei tehdä poistoja.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöksi luokitellaan maa-alueet tai rakennukset tai niiden osat, jotka pidetään vuokrattavana ulkopuoliseen käyttöön tai kiinteistön arvonnousun vuoksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Sijoituskiinteistöjen rakennukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa, 30–40 vuodessa. Kiinteistöihin sisältyviä maa-alueita ei poisteta. Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty käypä arvo perustuu ulkopuolisten riippumattomien pätevyityneiden arvioijien tekemiin arvioihin, jota käytetään myös arvonalentumistestauksessa. Arvonalentumistappiot kirjataan jäljempänä kappaleessa ”Arvonalentumistestaukset” kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Arvon alentumistestaukset

Liikearvosta ja keskeneräisistä aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (esimerkiksi aktivoidut kehitysprojektit, joita ei ole vielä saatettu loppuun) ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja useamminkin mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ehkä ole kerrytettävissä. Omaisuuserille, joista kirjataan poistot niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvon alentumistappio kirjataan siltä osin, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuuserät on kohdistettu arvonalentumistestausta varten alimmalle yksikötasolle, jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt, joiden perusteella liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan, on esitetty [liitetiedossa 10](#).

Jos aineellisesta tai aineettomasta omaisuuserästä liikearvoa lukuun ottamatta on kirjattu arvonalentumistappio, sen mahdollista peruuttamista arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle siirtyy olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään operatiivisina vuokrasopimuksina.

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Vuokraveloitteet kirjataan taseeseen pitkä- tai lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusleasingmaksut kirjataan korkokuluiksi ja leasingvelan vähennykseksi. Vuokratut hyödykkeet poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. (liitetiedot [12](#) ja [22](#))

Operatiivisten vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa ([liitetieto 22](#)).

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, myytäväksi tarkoitettuja tavaroita sekä tuotantomateriaalia, kuten paperia ja kirjekuoria. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon soveltaen keskihintamenetelmää tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno sisältää varaston hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä ja jakelusta aiheutuvat menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Myöhempi arvostus riippuu rahoitusinstrumenttien luokittelusta. Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Tähän luokkaan sisältyvät sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja yli kolmen kuukauden pituiset rahamarkkinasijoitukset. Myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoitukset on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon perustuen markkinoilla julkaistuihin hintanoteerauksiin tai arvostusmalleihin, joiden tiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne aiheutuvat.

Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin luokitellaan sijoitukset, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä, joilla on määrätty eräpäivä ja jotka aiotaan pitää määrättyyn eräpäivään asti. Tähän luokkaan sisältyvät määräaikaiset pankkitalletukset. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset kirjataan hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myyntisaamisesta kirjataan arvonalentumistappio, mikäli sen erääntymisestä on kulunut yli 180 päivää.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset merkitään muihin laajan tuloksen eriin verovaikutus huomioon ottaen ja esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että arvonalentumisesta on objektiivista näyttöä. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy tilinpäätöshetkellä listaamattomia osakkeita ja pääomarahastosijoituksia, jotka arvostetaan rahastonhoitajan ilmoittamaan käypään arvoon.

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Rahoitusvelkoja sisältyy sekä pitkäaikaisiin että lyhytaikaisiin velkoihin.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni käsittelee johdannaissopimukset joko taseeseen merkittyjen varojen tai kiinteäehtoisten velkojen suojauksina (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen erittäin todennäköisten liiketoimien suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Konserni dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Konsernissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa tiettyihin ulkomaanrahan määräisiin sitoumuksiin liittyvältä valuuttariskiltä sekä vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Suojausinstrumentista aiheutuvat voitot tai tappiot kirjataan hankintamenoa vastaan, kun suojauskohde realisoituu. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka erät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset sekä sähköjohdannaiset, joita on hyödynnetty aikaisemmillä tilikausilla. Nämä johdannaissopimukset on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, ja niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen ja virallinen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Varauksen määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon maksuveloitteen täyttämiseksi tarvittavien maksujen nykyarvosta tilinpäätöshetkellä. Nykyarvon laskennassa käytetään ilman veroja laskettua diskonttokorkoa, joka vastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen muutos kirjataan korkokuluksi.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan yhden tai useamman epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, johdannaiset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat. Myös myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan käypään arvoon, jos käypä arvo on alle kirjanpitoarvon.

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat tämänhetkiseen parhaaseen tietämykseen tämänhetkisestä tapahtumista ja toimenpiteistä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tilinpäätöksen laatimisessa erityistä harkintaa vaativat tai laatimisen kannalta erityisen monimutkaiset periaatteet on esitetty alla, samoin kuin ne erät, joihin todennäköisimmin jouduttaisiin tekemään olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi.

Postin rahavirtaa tuottavan yksikön Itella Venäjän arvonalentumistestaus

Itella Venäjä tarjoaa asiakkailleen kattavia logistiikkapalveluja, jotka koostuvat varastointi- ja rahtipalveluista sekä verkkokaupan toimituspalveluista Venäjän kaikilla merkittävillä taloudellisilla alueilla. Venäjän talous perustuu pitkälti raaka-aineiden vientiin ja on erittäin riippuvainen öljyn hinnasta. Öljyn hinnan vaihtelut vaikuttavat myös Venäjän ruplaan ("rupla"), joka puolestaan määrää ostovoiman tuontitavaroiden suhteen. Ukrainan pitkittynyt kriisi ja siihen liittyvät sanktiot ovat puolestaan vaikuttaneet Venäjän talouteen ja heikentäneet Venäjän kasvua ja kasvunäkymiä. Hinnat ovat laskeneet myös kiinteistömarkkinoilla. Koska markkinatilanne Venäjällä on edelleen vaikea, siellä harjoitettavaan liiketoimintaan liittyy epävarmuutta ja haasteita, jotka koskevat erityisesti Postin kykyä tehdä varmoja ennusteita Itella Venäjän logistiikkatoimintojen kehittymisestä pitkällä aikavälillä.

Itella Venäjä on rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka merkittävimmät varat liittyvät eri paikoissa sijaitseviin kiinteistöihin. Venäjän markkinoihin liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Posti on todennut, ettei Itella Venäjä -yksikölle kokonaisuudessaan ole mahdollista määrittää käyttöarvoa, ja näin ollen johto on katsonut, että asianmukainen tapa testata Itella Venäjän pitkäaikaiset varat arvonalentumisen varalta perustuu käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Posti on käyttänyt ulkopuolisia riippumattomia ja päteviä arvioijia Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen käypien arvojen määrittämiseen vuosittain. Arvonmääritys tapahtuu vähintään kerran vuodessa omaisuuseräkohtaisesti, ja arvostusmenetelmässä otetaan huomioon senhetkiset markkinahinnat kullakin toimivalla kiinteistömarkkinalla. Keskeisiä syöttötietoja arvostuksessa ovat vuokratasot ja sijoittajien tuottovaatimukset. Merkittävimmät arvostuksessa käytettävät arviot liittyvät näihin keskeisiin syöttötietoihin, ja jos ruplan arvo edelleen laskee tai arvostuksessa käytetyt keskeiset syöttötiedot muuttuvat epäedulliseen suuntaan, tämä saattaa johtaa Itella Venäjän kiinteistöjen arvon alentumiseen, mistä puolestaan aiheutuisi haitallisia vaikutuksia Postin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin.

Liikearvon arvonalentumistestaus Postin rahavirtaa tuottavassa yksikössä

OpusCapita Posti on tehnyt merkittäviä investointeja yritysostoihin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten IT-järjestelmiin, lisensseihin, hankittuihin tavaramerkkeihin ja asiakassuhteisiin samoin kuin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, jotka pääasiassa koostuvat ajoneuvoista ja tuotantokoneista. Merkittävä osa vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena olevasta liikearvosta kohdistuu OpusCapitaan, joka on yksi Postin liikearvoa sisältävistä rahavirtaa tuottavista yksiköistä. Liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvon alentumisesta on viitteitä, kun taas muille omaisuuserille tehdään arvonalentumistesti silloin, kun olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita, jotka koskevat arvon alentumisen syytä, ajoittumista ja määrää, näihin kuitenkin rajoittumatta. Arvon alentuminen perustuu moneen eri tekijään, joita ovat esimerkiksi kilpailuolosuhteiden muutokset, Postin liiketoimintojen kasvuodotukset, pääomakustannusten nousu, teknologian vanhentuminen, palvelujen lopettaminen, jälleenhankinta-arvot, vertailukelpoisissa transaktioissa toteutuvat hinnat sekä muut arvon alentumiseen viittaavat olosuhteiden muutokset. Arvon alentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistaminen samoin kuin tulevaisuudessa kertyvien rahavirtojen arvioiminen ja omaisuuserien (tai omaisuuseräryhmien) käyvien arvojen määrittäminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvon alentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistamiseen ja niistä varmistumiseen, ennakoituihin rahavirtoihin, sovellettaviin diskonttokorkoihin, taloudellisiin vaikutusaikoihin ja jäännösarvoihin. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvoa määritettäessä mukaan tulee uusia suunnittelua koskevia epävarmuustekijöitä, jotka kuvastavat makrotaloudelliseen kehitykseen liittyviä riskejä ja voivat vaikuttaa epäedullisesti liiketoiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Merkittävimmät oletukset, joita tehdään liikearvon arvonalentumistestauksessa, koskevat liikevaihdon kasvua, liikevoiton kehittymistä, diskonttokoron (WACC) määrittämistä sekä viiden vuoden ennustejakson jälkeiseen aikaan sovellettavaa pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

Vuosittaisen arvonalentumistestauksen perustella kirjattiin OpusCapitan liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonalentumistappio. Konserni on tilikaudella 2017 muuttanut segmenttirakennettaan, jolloin rahavirtaa tuottavat yksiköt määritettiin uudelleen ja niihin sisältynyt liikearvo kohdistettiin uudelleen. Tässä yhteydessä osa OpusCapitan liikearvosta kohdistettiin Postipalvelut -yksilölle. Arvonalentumistestauksen kohteena ollut liikearvo ennen uudelleen kohdistamista oli 122,7 miljoonaa euroa (31.12.2016: 122,7 miljoonaa euroa ja 31.12.2015: 107,1 miljoonaa euroa). Tarkempia tietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta ja siihen liittyvästä herkkyyksianalyysistä on [liitetiedossa 10](#).

Laskennallisten verosaamisen hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus

Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan saamisen perustana ovat väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään. Kirjattavissa olevan saamisen määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa, ja se riippuu ennen kaikkea tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon ajoittumisesta ja määrästä sekä verosuunnittelun mahdollisuuksista. Harkinta koskee erityisesti eräissä Postin ulkomaisissa yksiköissä syntyneitä käyttämättömiä tappioita ja sitä, hyödynnetäänkö kyseiset tappiot asianomaisissa maissa vai Suomessa. Posti arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä laskennallisten verosaamisen odotettavissa olevaa hyödyntämistä harkitsemalla, kuinka todennäköistä on, että (a) tulevaisuudessa kertyy verotettavaa tuloa ja (b) veroilmoituksissa tehdyt ratkaisut pitävät.

Kun yritys on viime aikoina tuottanut tappiota, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain siihen määrään asti kuin on vakuuttavaa näyttöä riittävän verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Arvioitua verotettavaa tuloa ei pidetä vakuuttavana näyttönä, ellei yritys ole näyttänyt toteen, että se pystyy kerryttämään merkittävän määrän verotettavaa tuloa tilikaudella, tai ellei ole toteutunut muita tapahtumia, jotka antavat riittävää näyttöä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Myös uusiin transaktioihin ja tapahtumiin samoin kuin uusien verosäännösten tulkintaan liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa tähän harkintaan.

Postilla oli 31.12.2017 153,7 miljoonaa euroa (31.12.2016: 153,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2015 139,9 miljoonaa euroa) käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia. Lähempiä tietoja laskennallisista verosaamisista ja -veloista esitetään [liitetiedossa 13](#).

Varaukset – tappiolliset sopimukset

Postin tappiollisia sopimuksia koskevat varaukset määritetään perustuen niiden arvioidujen kokonaiskustannusten nettonykyarvoon, joita Postille väistämättä aiheutuu tappiollisista sopimuksista. Arviot perustuvat tulevaisuudessa syntyvien arvioidujen tappioiden tasoon, ja niitä määrittäessä otetaan huomioon sopimuksista kertyvät arvioidut tuotot ja niistä suoraan aiheutuvat kulut. Arvioissa otetaan huomioon inflaation vaikutus, kustannuskehitys, valuuttakurssien kehitys sekä diskonttaus. Arviointiprosessiin luontaisesti liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen toteutuvat tappiot saattavat poiketa alun perin arvioidun varauksen määrästä, ja varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan arvioissa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioon ottamiseksi.

Ehdolliset velat

Posti käyttää harkintaa määrittäessään ja kirjatessaan varauksia sekä arvioidessaan vastuista johtuvia ehdollisia velkoja, jotka liittyvät käynnissä olevaan oikeusprosessiin tai muihin käsiteltävänä oleviin vaateisiin, joihin liittyen on meneillään neuvottelut, sovittelumenettely tai välimiesmenettely tai jotka ratkaistaan viranomaisen päätöksellä, samoin kuin muita ehdollisia velkoja. Harkintaa tarvitaan arvioitaessa kanteen menestymisen tai veloitteen syntymisen todennäköisyyttä sekä määrittäessä mahdollisen rahallisen korvauksen vaihteluväliä.

Konserni on osallisena kiistassa, joka koskee Suomessa maksettujen arvonlisäverojen korvaamista. Posti on nostanut Suomen valtiota vastaan regressikanteen, jossa se vaatii valtiota korvaamaan Postille määrät, jotka Posti saatetaan määrätä maksamaan kantajien aloitteesta käynnistyneessä oikeudenkäynnissä. Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeudessa vaadittujen korvausten määrä oli noin 99 miljoonaa euroa ja vaadittu korko 31.12.2017 61 miljoonaa euroa. Kantajista viisi on hakenut asiasta valituslupaa korkeimmalta oikeudelta.

Tällä hetkellä ei ole mahdollista arvioida, kuinka tai milloin asia tullaan ratkaisemaan. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu varausta, sillä Posti katsoo kantajien vaatimukset perusteettomiksi. Saattaa kulu useita vuosia, ennen kuin asiassa annetaan lopulliset tuomiot. Prosessin lopputuloksella saattaa olla olennainen epäedullinen vaikutus Postin taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen ja rahavirtoihin. Lisätietoja asiasta on esitetty [liitetiedossa 23](#).

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

1.1.2017 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni alkaa soveltaa seuraavia uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantulosta lähtien:

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit korvaa IAS 39 –standardin ja se tuo muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskentaan.

Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta.

Kaikki muut rahoitusvarana olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset kirjataan käypään arvoon. Näiden sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai omaan pääomaan (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen.

Konsernin laatiman analyysin mukaan standardin käyttöönotto vaikuttaa rahoitusvarojen luokitteluun, sillä nykyisin käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut velkakirjasijoitukset tullaan jatkossa luokittelemaan jaksotettuun hankintamenuun liiketoimintamallin ja rahavirtatestin mukaisesti. Edelleen, tietyt osakesijoitukset, jotka nyt on luokiteltu myytävissä oleviksi, tullaan jatkossa luokittelemaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konsernin laatiman arvion mukaan standardimuutoksen seurauksena tulevat luokittelumuutokset vähentävät tuloslaskelman volatilitteettia jossain määrin.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa uutta mallia käyttäen. Konserni tulee soveltamaan standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamisessa, jolloin tappio kirjataan varusmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Konsernissa arvonalennustestauksen piiriin kuuluvat jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen osalta konsernissa IFRS 9 käyttöönoton myötä luottotappiot tullaan kirjaamaan nykyistä aikaisemmin.

Uudet suojauslaskentasäännöt tuovat suojauslaskennan lähemmäs yleisiä riskienhallinnan käytäntöjä. Suojauslaskentaan tulevat muutokset eivät tule lisäämään konsernissa suojauslaskennan soveltamista, mutta yleisesti ottaen suojauslaskennan soveltaminen on jatkossa helpompaa mm. siksi että vain prospektiivinen tehokkuustestaus vaaditaan.

Uusi standardi sisältää myös aiempaa laajemmat liitetietovaatimukset, ja esittämistapaan tulee muutoksia.

IFRS 9 astuu voimaan 1.1.2018, jolloin konserni ottaa sen myös käyttöön. Siirtymähetken vaikutus kirjataan konsernin voittovaroihin 1.1.2018, mutta sillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin omaan pääomaan eikä tunnuslukuihin.

IFRS 15 Tuotot asiakassopimuksista. Uusi standardi tulee sovellettavaksi 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Standardi määrittelee viisiportaisen mallin, jonka perusteella tuotot asiakassopimuksista tuloutetaan ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niiden tulkinnat. Tuloutus voi tapahtua joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä. Standardi edellyttää myös nykyistä laajempia liitetietoja asiakassopimuksista saatavista tuotoista.

Merkittävä osa konsernin tuotoista syntyy lyhytkestoisten palvelusuoritteiden tuottamisesta. Tällaisia palveluja ovat rahtipalvelut Suomessa ja Baltiassa, pakettipalvelut Baltiassa, Suomen kautta kulkevan ja ulkomaille lähtevän postin jakelupalvelut sekä osoitteettoman suoramarkkinoinnin jakelupalvelut. Nämä lyhytkestoiset palvelut ovat IFRS 15 mukaan ajan perusteella tuloutettavia, mutta konserni tulee jatkossakin tulouttamaan näistä palveluista ansaitut myyntituotot, kun jaeltavat tuotteet otetaan vastaan Postin jakeluverkostoon, koska tuloutusmenetelmien eron on todettu olevan vähäinen sekä konsernin taseen että tuloslaskelman kannalta.

Eräissä liiketoiminnoissa, kuten toimitusketjuratkaisut ja Posti Messaging, sopimuspalveluja koskevat asiakassopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritevelvoitteen, joka on sarja erillisiä palveluja. Vaatimus muuttuvan vastikkeen kohdistamisesta sarjaan kuuluvalle erilliselle palvelulle täyttyy näissä palvelusopimuksissa, jolloin Posti kohdistaa ja kirjaa muuttuvan vastikkeen sille kaudelle, jolla sillä on sopimukseen perustuva oikeus palkkioon. IFRS 15 mukainen tuloutusajankohta on tällöin lähtökohtaisesti yhdenmukainen laskutusajankohdan kanssa.

Yllämainittujen lyhytaikaisten palveluiden lisäksi, joiden osalta standardin käyttöönoton vaikutuksen on arvioitu olevan vähäinen, Konserni on lisäksi tunnistanut seuraavat alueet, joiden osalta IFRS 15 standardin käyttöönottoon liittyy erityiskysymyksiä:

- Suomen pakettiliiketoiminnan liikevaihdon tuloutusta muutetaan siten, että jatkossa liikevaihto tuloutuu silloin kuin paketti on toimitettu. Muutoksen vaikutus käyttöönottohetken omaan pääomaan on noin 0,8 miljoonaa euroa.
- Itella Venäjä -segmentin rahti- ja kuljetuspalveluiden osalta pitkäkestoisten kuljetusten tuloutusmenetelmä tarkennetaan ja tuottojen tuloutusajankohtaan muutetaan siten, että liikevaihto tuloutuu kuljetuksen edetessä. Tuloutusajankohtaa koskevan muutoksen vaikutus käyttöönottohetkellä on vähäinen.

- Posti on tunnistanut, että toimitusketjuratkaisujen ja Posti Messaging -liiketoiminnan sopimuksiin sisältyy palvelun käyttöönottoon liittyviä maksuja ja menoja, jotka tulee IFRS 15 mukaan aktivoida sopimuksen täyttämisestä aiheutuvana menona ja jaksottaa sopimusajalle. Myös näistä palveluista saatavat maksut jaksotetaan sopimusajalle. Muutoksen vaikutuksen arvioidaan olevan vähäinen.
- Asiakassopimuksiin sisältyy joitakin muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia. Postin myöntämät paljousalennukset jaksotetaan jatkossakin tilikauden aikana, joten niiden käsittely ei muutu.
- Palvelutasoon liittyvät sopimusperusteiset sanktiomaksut kirjataan nykyisin kuluksi, mutta IFRS 15 mukaan nämä tullaan kirjaamaan liikevaihdon oikaisuksi. Posti arvioi, että tämän vaikutus konsernitilinpäätöksiin on vähäinen.
- OpusCapita myy asiakkailleen joko lisenssejä tai palveluina tarjottavia ohjelmistoja (SaaS). Lisensseihin tai palvelusopimuksiin ei kuulu merkittävää räätälöintiä, mutta kumpaankin saattaa sisältyä ohjelmistojen käyttöönottoon liittyviä palveluita, joiden on katsottu olevan erillisiä suoritevelvoitteita lisenssistä tai ohjelmistosta. IFRS 15 -standardin mukaan myyntituotot lisensseistä kirjataan myyntihetkellä ja palveluna tarjottavat ohjelmistot ajan kulumisen perusteella. Myyntituotot käyttöönottoprojekteista suoritettavista palveluista kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan. Ennen IFRS 15 -standardin käyttöönottoa osa näistä palveluista on tuloutettu laskutusperusteisesti, mutta konsernin arvion mukaan tuloutusmenetelmän muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon.
- Mahdolliset sopimuksen saamisesta maksettavat myyntibonukset kirjataan nykyisin kuluksi toteutuessaan, kun IFRS 15 mukaan ne tulisi aktivoida ja jaksottaa sopimusajalle. Konsernilla on kuitenkin hyvin vähäinen määrä myyntibonuksia, liittyen rajalliseen määrään asiakkaita, jotka täyttävät IFRS 15 mukaiset aktivointikriteerit ja näin ollen tällä ei ole olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tulokseen.
- Posti ei myönnä asiakkaille yli vuoden pituisia maksuaikoja, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

Konserni alkaa soveltaa uutta standardia 1.1.2018 lukien tulevilla tilikausilla lisätietoja antamalla ei-takautuvasti.

IFRS 16 Vuokrasopimukset vaikuttaa ensisijaisesti vuokralle ottajien kirjanpitoon ja Posti tulee kirjaamaan lähes kaikki vuokrasopimukset jatkossa taseeseen. Standardi ei enää erottele operatiivisia leasingisopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja rahoitusvelka tulevista vuokranmaksuista. Standardi mahdollistaa lyhytaikaisten ja vähäarvoisten vuokrasopimusten jättämisen tämän käsittelyn ulkopuolelle.

Muutos vaikuttaa Postin tuloslaskelmaan, koska uudella menetelmällä vuokrasopimuksesta aiheutuva kokonaiskulu on tyypillisesti korkeampi vuokrasopimuksen alkuvuosina ja matalampi myöhempinä vuosina. Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattava vuokratu korvautuu korkokululla ja poistoilla, joten keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökatte tulevat muuttumaan.

Liiketoiminnan rahavirta tulee kasvamaan nykyisestä, sillä vuokranmaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

Posti ei ole vielä laskenut IFRS 16 -standardin yhteisvaikutusta konsernitilinpäätökseen. Ottaen huomioon, että Posti on vuokrannut käyttöönsä lukuisia tuotanto- toimisto- ja varastotiloja, ajoneuvoja ja tuotantokalustoa kolmansilta osapuolilta sekä vuotta pidemmäksi ajaksi, että irtisanottavissa olevilla sopimuksilla, standardilla tulee olemaan merkittävä vaikutus Postin konsernitilinpäätökseen. Posti odottaa, että taseeseen kirjattavien vuokrattujen omaisuuserien ja niitä vastaavan vuokravelan määrä kasvaa merkittävästi. Lisäksi näihin liittyvät vuokratulot luokitellaan poistoihin ja rahoituskuluihin.

Konsernilla oli 31.12.2017 peruuttamattomia vuokravastuita operatiivisista vuokrasopimuksista 254,3 miljoonaa euroa (ks. [liite 22](#)). Konserni ei kuitenkaan ole vielä määrittänyt missä määrin nämä sitoumukset ja muut irtisanottavissa olevat vuokrasopimukset tullaan kirjaamaan jatkossa taseen omaisuuseriin ja velkoihin, eikä miten tämä tulee vaikuttamaan konsernin tuloslaskelmaan ja rahavirtojen esittämistapaan. Näiden määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa toistaiseksi vuokrasopimusten odotetusta kestosta sekä joidenkin sopimusten mahdollistamien jatko-optioiden käytöstä. Osa tilinpäätöksessä esitetyistä vuokravastuista saattaa liittyä lyhytaikaisiin tai vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin, joiden osalta on mahdollista noudattaa poikkeusmenettelyä, tai osa vastuista saattaa liittyä järjestelyihin, jotka eivät täytä vuokrasopimuksen määritelmää.

Standardi tulee voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni alkaa soveltaa standardia sen voimaantulosta lähtien takautuvasti.

Muilla tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkinnoilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Konsernin tilinpäätöksiin.

1. Toimintasegmentit

Postin raportoitaviin segmentteihin sisältyy neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä. Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Postipalveluiden ja Paketti- ja logistiikkapalveluiden toimintasegmentit on yhdistetty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö raportoi tuloksen seuraavien raportoitavien segmenttien mukaan: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Yhdistetyillä toimintasegmentillä on pääosin yhteiset operatiiviset toiminnot, kuten tuotanto, palvelupisteverkosto ja asiakaspalvelu. Nämä muodostavat suurimman osan yhdistetyn segmentin kustannuksista, joten niiden taloudelliset tulokset ovat riippuvaisia yhteisten kustannusten kohdistusperusteita. Taloudellisten ominaispiirteiden ja yhteistuotannon lisäksi yhdistetyt toimintasegmentit ovat samankaltaisia myös palveluiltaan, asiakkailtaan sekä jakelukanaviltaan.

OpusCapitassa toteutettiin tilikaudella merkittäviä rakennejärjestelyjä. OpusCapita myi syyskuussa taloushallinnon ulkoistuspalveluita tarjoavan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoiminnan. Tämän lisäksi Ruotsin, Norjan ja Puolan digitointi ulkoistettiin lokakuussa yhdysvaltalaiselle BancTecille. OpusCapitan dokumenttien ja laskujen lähetys sekä Suomen digitointi siirrettiin osaksi Postipalvelut-liiketoimintaryhmää 1.10.2017 alkaen. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta toimii omana kokonaisuutenaan OpusCapita -segmentissä. Segmenttiraportointia on muutettu vastaamaan uutta liiketoimintarakennetta. Muutokset on esitetty takautuvasti 1.1.2015 alkaen pidemmän aikavälin vertailukelpoisuuden parantamiseksi.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta oikaistun käyttökäteen ja oikaistun liikevoiton perusteella. Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan myös segmenttien liikevaihto sekä niiden varat. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investointeihin sisältyvät pitkäaikaisten aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset, mukaan lukien rahoitusleasinghyödykkeet, sekä yritys- ja liiketoimintakaupat.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotuseriaatteen ovat Postin laskentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postipalvelut

Postipalvelut vastaa kirje-, lehti- ja markkinointipalveluista sekä dokumenttien lähetys- ja digitointipalveluista. Kirjepalvelut vastaa postimerkeistä, postinohjauspalveluista, Netpostista, kansainvälisestä postiyhteistyöstä ja yrityksille ja kuluttajille tarjottavista kirjepalveluista. Lehtipalvelut tarjoaa yritysasiakkaille sanoma-, aikakaus- ja kaupunkilehtien jakelupalveluita. Markkinointipalvelut tarjoaa yrityksille palveluja osoitteelliseen ja osoitteettomaan suorajakeluun sekä lisäarvopalveluja, kuten rekisteripalvelut, kohderyhmät, verkon yli tilattavat painotuotteet sekä Kontakti-palvelu. Posti Messaging tarjoaa digitointipalveluita, sähköiset arkistot sekä laskujen ja muiden dokumenttien monikanavaisen lähettämisen palveluita.

Paketti- ja logistiikkapalvelut

Paketti- ja logistiikkapalvelut -liiketoimintaryhmä vastaa kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, paketti- ja verkkokaupan palveluista, yritysten kuljetuspalveluista sekä varastoinnista ja lisäpalveluista. Liiketoimintaryhmä on markkinajohtaja Suomen B2C- ja B2B-paketeissa sekä varastointipalveluissa. Kuljetuspalveluissa liiketoimintaryhmä on Suomen kolmen suurimman toimijan joukossa.

Itella Venäjä

Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille. Itella on varastoinnissa markkinajohtaja Venäjällä. Itella tarjoaa lisäksi maantie-, lento-, meri- ja junarahtipalveluja, tullauspalveluja sekä logistiikkapalveluja verkkokauppiaille. Itella Venäjään kuuluvat myös Itella Connexions, joka on yksi Venäjän suurimmista suoramarkkinointiin erikoistuneista yrityksistä sekä MaxiPost, joka tarjoaa kuljetuspalveluita verkkokauppojen asiakkaille.

OpusCapita

OpusCapita keskittyy hankinnan, maksamisen ja kassanhallinnan globaaleihin ratkaisuihin tavoitteenaan tulla johtavaksi toimijaksi yritysten välisessä ostamisen ja maksamisen globaalissa ekosysteemissä. OpusCapita toimii Suomessa, Skandinaviassa, Latviassa, Puolassa, Saksassa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa ja sen ohjelmistoja käytetään globaalisti.

Muu toiminta ja kohdistamattomat erät

Toimintasegmenttien lisäksi Postilla on konsernin pääkonttoritoiminnot, keskitetyt tukitoiminnot sekä kiinteistöyhtiö Posti Kiinteistöt Oy, joka omistaa kiinteistöjä Suomessa ja tarjoaa kiinteistöjen hallintopalveluita liiketoiminnoille. Nämä keskitetyt toiminnot ja muut konsernitason kustannukset mukaanlukien rahoitustoiminta raportoidaan muissa toiminnoissa ja kohdistamattomissa erissä. Muu toiminta sisältää myös syyskuussa 2017 myydyin taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnan myyntiä edeltävältä ajanjaksolta.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liike-tuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukepoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi segmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti näiden mittarien perusteella. Erityiserät sisältävät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuusarvon alentumistappiot ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.

2017

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 447,5	119,1	62,5	1 629,0	18,0		1 647,0
Segmenttien välinen myynti	1,2	0,1	2,2	3,5	5,5	-9,0	
Liikevaihto	1 448,7	119,1	64,7	1 632,5	23,5	-9,0	1 647,0
Käyttökate	102,2	-14,4	-3,6	84,2	-0,6		83,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	3,8	0,3	0,7	4,9	0,1		5,0
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)				0,0	8,1		8,1
Varaukset tappiollisista sopimuksista		17,7		17,7	-1,1		16,6
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	2,5		2,5
Muut erityiserät	0,2		0,3	0,5	2,2		2,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	4,1	18,0	1,0	23,1	11,8		35,0
Oikaistu käyttökate	106,3	3,7	-2,6	107,4	11,2		118,6
Liiketulos	49,3	-21,5	-35,9	-8,1	-19,4		-27,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	4,1	18,0	1,0	23,1	11,8		34,9
Arvon alentumiset	7,0	0,0	26,9	33,9	1,1		35,0
Erityiserät yhteensä	11,1	18,0	27,9	57,0	12,9		69,9
Oikaistu liiketulos	60,4	-3,5	-7,9	48,9	-6,5		42,4
Rahoitustuotot ja -kulut							-9,4
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja							-36,9

Varat	616,6	138,6	101,4	856,7	239,1	-2,9	1 092,9
Velat	383,7	29,4	12,9	426,0	177,2	-2,9	600,3
Investoinnit	28,3	2,3	4,3	34,9	38,4		73,3
Poistot	45,5	7,0	5,3	57,8	18,0		75,8
Arvonalentumiset	7,5	0,2	26,9	34,6	0,8		35,4
Henkilöstö kauden lopussa	16 615	2 329	404	19 348	666		20 014
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	13 605	2 281	392	16 278	655		16 932

2016, oikaistu

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 414,2	104,6	60,4	1 579,2	28,4		1 607,6
Segmenttien välinen myynti	1,8	0,0	1,6	3,4	8,5	-11,9	
Liikevaihto	1 416,0	104,6	62,0	1 582,7	36,8	-11,9	1 607,6
Käyttökate	93,4	3,9	2,1	99,4	16,7		116,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	16,2	0,4	1,0	17,6	1,3		18,9
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-2,8			-2,8	-10,6		-13,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-1,7		-1,7	1,6		0,0
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa	2,7			2,7	1,4		4,1
Muut erityiserät	-0,6			-0,6	1,6		1,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	15,6	-1,3	1,0	15,3	-4,6		10,7
Oikaistu käyttökate	109,0	2,6	3,1	114,7	12,0		126,7
Liiketulos	42,5	-2,7	-2,5	37,3	-6,6		30,7
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	15,6	-1,3	1,0	15,3	-4,6		10,7
Arvonalentumiset	3,8		0,3	4,1	1,6		5,7
Erityiserät yhteensä	19,4	-1,3	1,3	19,4	-3,0		16,4
Oikaistu liiketulos	61,9	-4,0	-1,2	56,8	-9,7		47,1
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,2
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja							29,5

Varat	597,7	153,5	130,0	881,1	306,9	-2,4	1 185,6
Velat	356,3	23,0	8,6	387,9	191,7	-2,4	577,2
Investoinnit	35,9	4,7	33,9	74,4	26,0		100,4
Poistot	46,5	6,5	4,6	57,6	21,6		79,2
Arvonalentumiset	4,4	0,0	0,0	4,4	1,7		6,1
Henkilöstö kauden lopussa	16 423	2 389	351	19 163	1 334		20 497
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	14 508	2 377	343	17 228	1 291		18 519

2015, oikaistu

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 437,7	118,8	56,2	1 612,7	36,4		1 649,1
Segmenttien välinen myynti	10,3	0,0	0,0	10,3	9,3	-19,7	
Liikevaihto	1 448,0	118,9	56,2	1 623,0	45,8	-19,7	1 649,1
Käyttökate	100,3	-8,3	5,8	97,8	49,5		147,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	7,1	0,6		7,7	0,7		8,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	1,2			1,2	-40,8		-39,6
Varaukset tappiollisista sopimuksista	0,7	11,7		12,4			12,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa							
Muut erityiserät	0,9	0,1	0,1	1,1	-1,4		-0,3
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	10,0	12,4	0,1	22,5	-41,6		-19,1
Oikaistu käyttökate	110,3	4,1	5,9	120,3	7,9		128,2
Liiketulos	52,7	-25,0	3,7	31,5	23,3		54,8
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	10,0	12,4	0,1	22,5	-41,6		-19,1
Arvon alentumiset	2,1	7,5		9,6	2,3		11,9
Erityiserät yhteensä	12,1	19,9	0,1	32,1	-39,3		-7,2
Oikaistu liiketulos	64,9	-5,1	3,8	63,6	-16,0		47,6
Rahoitustuotot ja -kulut							-12,5
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja							42,3

Varat	617,8	126,1	99,9	843,7	467,6	-3,0	1 308,3
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät					3,6		3,6
Velat	336,9	27,0	3,9	367,7	363,0	-3,0	727,7
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat					1,0		1,0
Investoinnit	42,8	2,9	1,7	47,4	19,4		66,8
Poistot	45,3	9,2	2,1	56,6	23,9		80,5
Arvonalentumiset	2,2	7,5	0,0	9,6	2,3		11,9
Henkilöstö kauden lopussa	17 278	2 646	302	20 226	1 372		21 598
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	15 212	2 629	293	18 134	1 349		19 483

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon jako

Liikevaihto, miljoonaa euroa	2017	2016, oikaistu	2015, oikaistu
Kirje- ja markkinointipalvelut	630,2	651,9	683,8
Lehtipalvelut	166,9	171,4	169,6
Pakettipalvelut	287,5	276,7	274,9
Logistiikkapalvelut	373,4	322,6	328,7
Muu toiminta ja eliminoinnit	-9,3	-6,7	-9,1
Yhteensä	1 448,7	1 416,0	1 448,0

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella: Suomi, Skandinavia, Venäjä sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään niiden sijaintimaan mukaan ja ne sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien konserniliikearvon, laskennalliset verosaamiset ja rahoitusinstrumentit. Yksittäisenä maana vain Suomi muodostaa olennaisen osan konsernin liikevaihdosta. Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

2017

miljoonaa euroa	Muut		Venäjä	Muut	
	Suomi	Pohjoismaat		maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 289,2	124,9	118,8	114,2	1 647,0
Pitkäaikaiset varat	290,7	3,1	98,0	24,0	415,8

2016

miljoonaa euroa	Muut		Venäjä	Muut	
	Suomi	Pohjoismaat		maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 261,9	133,2	104,6	107,7	1 607,6
Pitkäaikaiset varat	294,2	5,0	110,5	27,3	437,0

2015, oikaistu

miljoonaa euroa	Muut		Venäjä	Muut	
	Suomi	Pohjoismaat		maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 264,1	140,4	118,5	126,1	1 649,1
Pitkäaikaiset varat	362,4	5,3	90,8	15,0	473,5

Tulovirrat

miljoonaa euroa			2015,
	2017	2016	oikaistu
Palvelujen myynti	1 627,2	1583,4	1625,4
Tavaroiden myynti	9,7	14,6	13,5
Lisenssien myynti	10,1	9,7	10,2
Yhteensä	1 647,0	1 607,6	1 649,1

2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2017

Posti osti tammikuussa 2017 HR Hoiva Oy:n, joka tuottaa kotihoidon ja henkilökohtaisen avustamisen palveluja kunnille, kuntayhtymille ja yksityisasiakkaille. HR Hoivan liikevaihto oli vuonna 2016 noin 2,5 miljoonaa euroa. Kokonaiskauppahinta oli 2,2 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 1,0 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupasta syntyi hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 0,8 miljoonaa euroa. Liikearvo perustuu uuden liiketoiminnan avaamiin mahdollisuuksiin uudella toimialalla sekä maantieteellisesti. Yhtiön nimeksi muutettiin maaliskuussa Posti Kotipalvelut Oy.

Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoiminnot siirtyivät Postille liikkeenluovutuksella 31.5.2017. Noin 400 työntekijää siirtyi liikkeenluovutuksessa ja Posti vahvisti strategiansa mukaista tavoitettaan kasvaa varhaisjakelupalveluiden tarjoajana. Kaupan myötä Postin hoitama varhaisjakelu laajentuu Lappeenrannan, Kotkan, Kouvolan, Mikkelin sekä Savonlinnan seuduilla. Kauppahintana maksettiin 0,5 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

SOL Henkilöstöpalvelujen henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminta siirtyi Posti Kotipalveluille 30.6.2017 liiketoimintakaupalla. SOL Henkilöstöpalvelut tarjoaa henkilökohtaista avustamista pääkaupunkiseudulla, Kouvolaissa, Kuusamossa ja Torniossa. Liiketoiminnassa on henkilöstöä noin 200. Kesäkuussa maksettiin 1,2 miljoonan euron kauppahinta. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

OpusCapita hankki 13.7.2017 sveitsiläisen sähköisen laskutuksen markkinoilla toimivan Billexco AG:n. Hankinta vahvistaa ostaja-toimittaja verkostoa ja laajentaa maantieteellistä kattavuutta. Billexco on portaali sähköisen laskutuksen yritys- ja viranomaistiedon markkinoille. Kauppahintaa maksettiin 0,2 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

Hankitut varat	Hankitut liiketoiminnot yhteensä
miljoonaa euroa	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	4,1
Aineelliset hyödykkeet	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,0
Vaihto-omaisuus	0,0
Saamiset	0,5
Rahavarat	0,2
Vaikutus varoihin	5,1

Hankitut velat**miljoonaa euroa**

Laskennallinen verovelka	0,4
Korolliset velat	0,0
Ostovelat ja muut velat	1,2
Vaikutus velkoihin	1,5
Hankittu nettovarallisuus	3,5

Hankintamenon muodostuminen**miljoonaa euroa**

Kauppahinta	3,3
Ehdollinen lisäkauppahinta (arvio)	1,0
Kokonaishankintameno	4,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	3,5
Liikearvo	0,8

Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan**miljoonaa euroa**

Rahana maksettu kauppahinta	3,1
Hankitut rahavarat	0,2
Rahavirta	-2,9
Aikaisempien tilikausien yrityshankintojen viivästettyjen ehdollisten lisäkauppahintojen maksut	-6,5
Rahavirta yhteensä	-9,4

Myydyt liiketoiminat 2017

OpusCapita myi syyskuussa 2017 taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnan norjalaiselle pääomasijoittajalle Longshipille. Liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2016 oli noin 30 miljoonaa euroa. Yhteensä 800 työntekijää kahdeksassa maassa siirtyi Longshipin palvelukseen. Kaupalla oli kertaluonteinen 10,1 miljoonan euron negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen.

Hankitut liiketoiminat 2016

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

Hankitut varat

miljoonaa euroa	jCatalog	MaxiPost	Veine	Kovalainen	Käypä arvo yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	15,3	0,1	2,3	0,7	18,4
Aineelliset hyödykkeet	0,2	0,0	2,6	5,3	8,1
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Saamiset	2,3	0,9	7,2	1,9	12,3
Rahavarat	3,0	0,0	0,9	0,0	4,0
Hankitut varat yhteensä	20,8	1,1	13,0	8,0	42,9

Hankitut velat

miljoonaa euroa					
Laskennalliset verovelat	5,1	0,0	0,3	0,1	5,5
Korolliset lainat	0,2	0,0	8,1	3,8	12,1
Ostovelat ja muut velat	3,5	1,1	6,8	2,9	14,2
Hankitut velat yhteensä	8,7	1,1	15,2	6,8	31,9
Hankittu nettovarallisuus	12,1	0,0	-2,2	1,2	11,0

Hankintamenon muodostuminen**miljoonaa euroa**

Kauppahinta	31,2	0,4	4,3	1,8	37,7
Ehdollinen kauppahinta	0,0	0,7	2,3	1,0	3,9
Kokonaishankintameno	31,2	1,1	6,6	2,7	41,6
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	12,1	0,0	-2,2	1,2	11,0
Liikearvo	19,2	1,1	8,8	1,6	30,6

Hankinnasta suoritettu vastike – rahavirta**miljoonaa euroa**

Rahana maksettu kauppahinta	31,2	0,4	4,3	1,8	37,7
Hankitut rahavarat	3,0	0,0	0,9	0,0	4,0
Nettomääräinen rahavirta – investoinnit	-28,2	-0,4	-3,4	-1,7	-33,7

Aikaisempien tilikausien yrityshankintojen viivästettyjen ehdollisten lisäkauppahintojen maksut

-3,1

Rahavirta yhteensä**-36,8****MaxiPost**

Posti Group -konsernin tytäryhtiö Posti Global Oy osti 17.3.2016 venäläisen kuriiriyhtiö OOO MaxiPostin. MaxiPost tarjoaa kuriiripalveluja yrityksille Venäjällä ja se työllistää noin 250 työntekijää.

Kokonaiskauppahinta oli 1,1 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 0,7 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupasta syntyi liikearvoa 1,2 miljoonaa euroa. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtoihin.

jCatalog

OpusCapita osti huhtikuussa 2016 saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Softwaren. jCatalog Softwaren sähköisen kaupankäynnin, tuotekatalogi- ja toimittajahallinnan sekä hankintaprosessien ratkaisut täydentävät OpusCapitan hankinnasta maksuun -tarjontaa. jCatalog Softwaren pääkonttori sijaitsee Dortmundissa Saksassa ja se työllistää yhteensä noin 130 henkilöä Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Kokonaiskauppahinta oli 31,2 miljoonaa euroa. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärittämispalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Kaupasta syntyi liikearvoa 19,2 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee OpusCapitan globaalin ostaja-toimittaja ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-aluetta.

Veine

Posti osti elokuussa 2016 elintarvikelogistiikassa toimivan Veine Oy:n koko osakekannan. Veine -konsernin yhtiöt toimivat Suomessa ja työllistivät noin 130 työntekijää.

Kokonaiskauppahinta oli 6,6 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 2,3 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtoihin.

Kaupasta syntynyt 8,8 miljoonan euron liikearvo liittyy palvelujen ja liiketoiminnan synergioihin. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.

Kovalainen

Posti osti lokakuussa elintarvikelogistiikassa toimivan Kuljetus Kovalainen Oy:n koko osakekannan. Kuljetus Kovalainen on kotimainen kuljetusyhtiö, jonka liikevaihto on noin 15 miljoonaa euroa ja henkilöstöä yhtiöllä on noin 180.

Kokonaiskauppahinta oli 2,7 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 1,0 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärittämispalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi alustavan hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 1,6 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Yhdessä Kovalaisen kanssa Posti voi tarjota kattavat logistiikkapalvelut Pohjois-Suomen, Pohjanmaan ja Lapin alueella.

Mydyt yritykset ja liiketoiminnot 2016

Elokuussa 2016 Posti myi Pirkkalassa sijaitsevan Kiinteistö Oy Linnakalliontien. Posti jatkaa liiketoimintaansa kiinteistössä pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.

OpusCapita Group myi Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnot BaltCapille 11.1.2016. Mydyt yhtiöt olivat OpusCapita AS (Viro), OpusCapita AS (Latvia) ja UAB OpusCapita (Liettua). Myynti ei sisältänyt OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskuksia näissä maissa. Kaupalla oli kertaluonteinen positiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Hankitut liiketoiminnot 2015

Posti Group -konsernin tytäryhtiö OpusCapita Group Oy osti 30.4.2015 ruotsalaiset Kredithanterarna- ja Svenska Fakturaköp -yhtiöt. Yritysostojen myötä OpusCapita vahvistaa Order-to-Cash-tarjoomaansa entisestään saatavien hallinnalla. Yhtiöt tuovat OpusCapitaan vankkaa toimialaosaamista Ruotsin markkinoilta.

Kokonaiskauppahinta oli 5,8 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 1,4 miljoonaa euroa kirjattiin taseen pitkäaikaisiin velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi liikearvoa 3,6 miljoonaa euroa. Liikearvo perustuu merkittäviin synergioihin Order-to-Cash-palvelutarjoomassa sekä mahdollisuuksiin laajentaa uusia palveluita myös muihin Pohjoismaihin. Konsernin liikevaihto vuonna 2015 olisi ollut arviolta 1,0 miljoonaa euroa suurempi ja tulos 0,2 miljoonaa euroa parempi, jos yhtiöt olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta lähtien.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

Hankitut varat

miljoonaa euroa	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	2,5
Aineelliset hyödykkeet	0,0
Saamiset	1,0
Rahavarat	0,4
Vaikutus varoihin	4,0

Hankitut velat

miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	0,5
Korolliset velat	0,4
Ostovelat ja muut velat	0,8
Vaikutus velkoihin	1,7
Hankittu nettovarallisuus	2,2

Hankintamenon muodostuminen

miljoonaa euroa	
Kauppahinta	4,4
Ehdollinen lisäkauppahinta (arvio)	1,4
Kokonaishankintameno	5,8
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	2,2
Liikearvo	3,6

Hankinnasta suoritettu vastike – rahavirta**miljoonaa euroa**

Rahana maksettu kauppahinta	4,4
Hankitut rahavarat	0,4
Nettomääräinen rahavirta – investoinnit	-4,0

Myydyt liiketoiminat 2015

Posti Group myi 30.4.2015 Ruotsin, Norjan ja Tanskan maantierahtiliiketoiminnan ja Suomessa kansainvälisen rahtiliiketoiminnan tanskalaiselle NTG Nordic Transport Groupille. Tytäryhtiö KH Fur Oy:n osakkeet myytiin osana liiketoimintakauppaa. Kaupalla oli kertaluonteinen negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3,6	13,1	42,8
Vuokratuotot	5,6	5,5	5,7
Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot	1,9	1,9	1,7
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoitot	0,0	3,0	3,6
Muut erät	4,3	2,6	3,7
Yhteensä	15,4	26,0	57,5

Käyttöomaisuuden myyntivoittojen suurin erä ovat rakennusten ja maa-alueiden myyntivoitot. Vuonna 2016 Posti myi mm. Orimattilassa sijaitsevan Pennalan logistiikkakeskuksen ja 2015 Tampereen, Kuopion ja Oulun postikeskukset sekä Tuusulan varaston. Vuokratuotot koostuvat lähinnä omistettujen rakennusten ja osakehuoneistojen vuokrista. Muut erät sisältävät palvelujen ja materiaalien myynneistä saatuja tuottoja.

Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoittoihin 2016 sisältyy OpusCapitan Baltian paikallisia markkinoita palvelevien liiketoimintojen myynti Virossa, Latviassa ja Liettuaassa. 2015 Posti myi Ruotsin, Norjan ja Tanskan maantierahtiliiketoiminnan ja Suomessa kansainvälisen rahtiliiketoiminnan.

4. Materiaalit ja palvelut

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Tuotantomateriaalit	17,8	20,5	21,1
Alihankinta ja ulkopuoliset palvelut	206,0	170,0	170,4
Postin kuljetus- ja jakelupalvelut	240,7	213,5	207,5
Rahti ja kuljetus	43,3	43,7	36,4
Muut tuotantokulut	0,2	1,0	2,1
Yhteensä	508,0	448,6	437,5

Suurimmat erät ulkopuolisista palveluista koostuvat suoritetuotannon palveluista kuten alihankintana ostetuista huolinta-, rahti- ja kuljetuspalveluista.

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Palkat	564,3	584,8	606,9
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	93,6	95,9	98,4
Eläkekulut (etuuspohjaiset järjestelyt)	0,1	0,3	0,4
Muut henkilösivukulut	38,5	49,8	50,9
Yhteensä	696,6	730,8	756,5

Työsuhde-etuudet

Etuuspohjaisten eläkekulujen tarkempi erittely on esitetty [liitetiedossa 18](#).

Työsuhde-etuuksiin sisältyy 5,0 miljoonaa euroa (2016: 18,9, 2015: 8,5) henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, jotka liittyvät konsernin operatiivisiin muutoksiin ja kannattavuuden parantamishjelmiin.

Konsernin henkilöstö on voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Suomalaisten työntekijöiden osalta voittopalkkio maksetaan rahana vuosittain henkilöstörahastoon, jonka tavoitteena on sitouttaa henkilöstöä pitkän aikajänteen tavoitteisiin sekä vahvistaa kiinnostusta konsernin taloudelliseen menestymiseen. Voittopalkkio määräytyy konsernin taloudellisen tuloksen perusteella. Voittopalkkiota ehdotetaan jaettavaksi 0,6 miljoonaa euroa (2016: 1,6, 2015: 0,0).

Konsernin asiantuntijat ja esimiehet ovat rahana maksettavan tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Henkilön tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin mittareihin sekä joko henkilö- tai ryhmäkohtaisiin toiminnallisiin mittareihin perustuva. Palkkion määräytymisessä käytettävät mittareiden raja-arvot vahvistetaan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä päättää hallitus palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan esityksestä. Pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat ovat rahana maksettavia kolmivuotisia rullaavia ohjelmia. Järjestelmien piirissä ovat johtoryhmä sekä hallituksen ohjelmittain nimeämät avainhenkilöt. Järjestelmät on toteutettu valtio-omistajan yritysjohton palkitsemisesta 13.8.2012 antaman ohjeen mukaisesti.

Ylimmän johdon palkitsemisesta on lisätietoja [liitetiedossa 24](#).

6. Liiketoiminnan muut kulut

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Vuokratkulut	122,2	104,6	128,4
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	15,3	16,4	17,1
Käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntitappiot	8,3	0,5	1,5
IT-kulut	70,2	67,4	64,2
Kiinteistöjen ylläpito	36,5	38,4	42,4
Muut tuotannon kulut	41,2	37,1	36,0
Hallinnointi-, markkinointi- ja matkustuskulut	41,8	40,1	42,1
Muut erät	38,7	33,6	33,7
Yhteensä	374,1	338,2	365,4

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kiinteistöjen, autojen ja muiden laitteiden vuokratkulut, vapaaehtoiset henkilöstökulut, IT-kulut, kiinteistöjen ja ajoneuvojen ylläpito- ja huoltokulut. Lisäksi erään sisältyy poltto- ja voiteluainekulut ja muut tuotannon kulut sekä muille kuin henkilöstölle maksettavat myyntipalkkiot, muut myynti- ja markkinointikulut, hallinto-, matkustus- ja edustuskulut. Vuokratuluihin sisältyy varauksia tappiollisista vuokrasopimuksista 17,7 miljoonaa (2016: -1,7, 2015: 12,4) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 5,6 miljoonaa euroa tutkimus- ja kehittämismenoja (2016: 8,4, 2015: 8,3). Poistot aktivoiduista kehittämismenoista ja itse kehitetyistä aineettomista oikeuksista olivat 3,4 miljoonaa euroa (2016: 5,5, 2015: 4,6).

Hallintokuluihin sisältyy seuraavasti tilintarkastuspalkkioita:

Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastus	0,5	0,5	0,6
Veroneuvonta	0,0	0,0	0,0
Muut palvelut	1,1	0,3	0,1
Yhteensä	1,6	0,8	0,7

7. Poistot ja arvonalentumiset

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Poistot aineettomista hyödykkeistä			
Kehittämismenot	1,5	1,4	0,9
Aineettomat oikeudet	17,1	16,9	15,2
Yhteensä	18,6	18,3	16,1
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä			
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	1,2	4,3	8,6
Arvonalentumiset liikearvosta	33,9	-	-
Yhteensä	35,1	4,3	8,6
Poistot aineellisista hyödykkeistä			
Rakennukset ja rakennelmat	12,6	14,4	17,3
Sijoituskiinteistöt	0,6	0,3	0,2
Koneet ja kalusto	31,6	32,2	33,6
Rahoitusleasingsopimuksella vuokratut hyödykkeet	11,7	13,3	12,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,8	0,7	0,8
Yhteensä	57,2	61,0	64,4
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä			
Arvonalentuminen koneista ja kalustoista	0,2	0,3	0,0
Arvonalentuminen maa- ja vesialueista	-	-	0,3
Arvonalentuminen rakennuksista	0,1	1,5	2,9
Arvonalentuminen muista aineellisista hyödykkeistä	0,0	-	-
Yhteensä	0,3	1,8	3,3
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	111,2	85,3	92,4

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Osana OpusCapitan rakennejärjestelyjä ja toimintojen uudelleenkeskittämistä on päivitetty rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita, joiden perusteella kirjattiin liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonalennus vuonna 2017.

Osana OpusCapitan taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnan (FAO) myyntiä kirjattiin noin 0,8 miljoonan euron arvonalentuminen asiakassuhteisiin vuonna 2017. Käyvän arvon määrittäminen perustui odotettavissa olevaan myyntihintaan (käyvän arvon hierarkian taso 2). Vuonna 2016 arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä sisältävät OpusCapitan ohjelmistotuotteiden aktivoitujen kehitysmenojen arvonalentumiset. Vuonna 2015 merkittävin osa arvonalennuksista kohdistui Venäjän asiakassuhteisiin, jotka kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi. Näissä tapauksissa arvonalentumisten perusteena oli omaisuuserien alentunut tulontuottokyky (käyttöarvo).

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on annettu lisätietoa [liitetiedossa 10](#).

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Osinkotuotot	0,2	0,2	0,1
Korkotuotot			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1,4	4,8	5,8
Lainat ja muut saamiset	0,8	0,9	1,3
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	0,3	0,7	0,6
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	-	0,0
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,1	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot			
Korolliset saamiset ja lainat	0,8	5,2	1,2
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,2	0,3	3,6
Käyvän arvon muutos suojatusta lainasta	-	0,5	1,3
Yhteensä	3,8	12,7	13,9

Rahoituskulut			
miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Korkokulut			
Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat	5,8	11,5	12,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	0,0	0,7	1,3
Muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista rahoitusveloista	0,6	0,7	0,8
Myyntitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	0,0	0,3	-
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista			
Joukkovelkakirjat ja rahamarkkinasijoitukset	1,0	0,5	0,9
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-	1,9	1,0
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	-	-	0,9
Valuuttakurssitappiot			
Korolliset saamiset ja lainat	2,7	0,4	2,9
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,4	0,3	2,8
Arvonalennukset lainoista ja muista saamisista	2,6	-2,5	3,0
Yhteensä	13,1	13,9	26,4

9. Tuloverot

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Tilikauden verot	7,5	4,4	18,3
Edellisten tilikausien verot	0,1	-3,8	-0,1
Laskennalliset verot	-0,2	5,7	-11,0
Yhteensä	7,4	6,3	7,2

Tilikaudella 2016 kirjatut edellisten tilikausien verot liittyvät veroratkaisuun Suomessa. Lisätietoa epävarmoista veropositioista on esitetty liitetiedossa 13. Konsernin laskennallisiin veroihin vaikutti vuonna 2016 merkittävästi ennakkoon maksettujen palveluiden tuloutusperiaatteen kumulatiivinen muutos.

Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)

Tulos ennen veroja ja osakkuusyriyten tulosta	-36,9	29,5	42,3
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	-7,4	5,9	8,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,4	-0,2	0,1
Vähennyskelvottomat menot ja muut erot	9,4	0,5	1,0
Verovapaat tulot	-0,1	-2,5	-4,7
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0,1	2,4	1,0
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-	-	0,0
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	5,3	1,5	4,4
Aikaisempien tilikausien tappioista kirjattu laskennallisen verosaamisen muutos	0,5	-1,3	-3,1
Tuloverot	7,4	6,3	7,2
Efektiivinen verokanta	-20,0 %	21,5 %	17,0 %

Tilikauden 2017 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat olennaisesti verotuksessa vähennyskelvottomat menot. Merkittävimmät vähennyskelvottomat menot olivat OpusCapitan liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio ja OpusCapitan taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnan myyntitappio. Olennainen vaikutus efektiiviseen verokantaan oli myös Venäjän varastojen vuokrasopimuksista kirjatulla 18,2 miljoonan euron kuluvarauksella, josta ei kirjattu laskennallisen veron muutosta.

10. Aineettomat hyödykkeet

2017

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	276,8	250,5	37,6	9,4	297,5
Kurssierot ja muut oikaisut		-2,7			-2,7
Yrityshankinnat	0,9	4,1			4,1
Yritysmyyntit		-0,9			-0,9
Lisäykset		5,7	0,2	7,5	13,3
Vähennykset		-3,3			-3,3
Siirrot erien välillä		0,2	-0,2	-0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	277,6	253,6	37,6	16,8	308,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,1	-200,3	-33,2	-3,4	-236,8
Kurssierot ja muut oikaisut		2,4			2,4
Yritysmyyntit					0,0
Tilikauden poistot		-17,1	-1,5		-18,6
Arvonalentumiset	-33,9	-1,2			-1,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		3,1			3,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-97,0	-213,1	-34,7	-3,4	-251,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	213,7	50,2	4,4	6,1	60,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	180,7	40,5	2,9	13,5	56,9

2016

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	249,1	219,4	30,3	15,2	264,9
Kurssierot ja muut oikaisut	-2,8	-0,3			-0,3
Yrityshankinnat	30,5	18,1	0,212		18,3
Yritysmyyntit					0,0
Lisäykset		0,6	2,9	11,1	14,5
Vähennykset					0,0
Siirrot erien välillä		12,6	4,3	-16,9	0,0
Hankintameno 31.12.	276,8	250,5	37,6	9,4	297,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,1	-183,3	-27,5	-3,4	-214,2
Kurssierot ja muut oikaisut					0,0
Yritysmyyntit					0,0
Tilikauden poistot		-16,9	-1,4		-18,3
Arvonalentumiset			-4,3		-4,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,1	-200,3	-33,2	-3,4	-236,8
Kirjanpitoarvo 1.1.	186,0	36,1	2,7	11,9	50,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	213,7	50,2	4,4	6,1	60,7

2015

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	246,2	218,9	29,1	9,2	257,3
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,2	-4,9			-4,9
Yrityshankinnat	3,1	2,6			2,6
Yritysmyyntit					0,0
Lisäykset		8,4	0,1	8,1	16,6
Vähennykset		-6,7			-6,7
Siirrot erien välillä		1,0	1,1	-2,1	0,0
Hankintameno 31.12.	249,1	219,4	30,3	15,2	264,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,1	-168,9	-25,6	-3,4	-197,9
Kurssierot ja muut oikaisut		1,9			1,9
Yritysmyyntit					0,0
Tilikauden poistot		-15,2	-0,9		-16,1
Arvonalentumiset		-7,6	-1,1		-8,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		6,6			6,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,1	-183,3	-27,5	-3,4	-214,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	183,1	50,0	3,5	5,9	59,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	186,0	36,1	2,7	11,9	50,7

Aineettomat oikeudet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakassuhteita sekä lisenssejä ja sovelluksia.

Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Posti on tehnyt merkittäviä investointeja yrityshankintoihin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten IT-järjestelmiin, lisensseihin, hankittuihin tavaramerkkeihin ja asiakassuhteisiin samoin kuin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, jotka koostuvat pääasiassa kiinteistöistä, ajoneuvoista ja tuotantokoneista. Merkittävin vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena oleva liikearvo kohdistuu OpusCapitaan, joka on yksi Postin liikearvoa sisältävistä rahavirtaa tuottavista yksiköistä. Liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvon alentumisesta on viitteitä, kun taas muille omaisuuserille tehdään arvonalentumistesti silloin, kun olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita ja se on yksi johdon harkintaa edellyttävistä laatimisperiaatteista. Tämä on kuvattu laatimisperiaatteissa kappaleessa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Liikearvon kohdistuminen konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU) on esitetty alla. CGU:n toimintasegmentti on esitetty suluissa.

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Postipalvelut (Postipalvelut)	63,6	44,1	44,1
OpusCapita (OpusCapita)	70,4	122,7	107,1
Paketti- ja kuljetuspalvelut (Paketti- ja logistiikkapalvelut)	32,7	32,7	21,8
Toimitusketjuratkaisut (Paketti- ja logistiikkapalvelut)	12,9	12,9	12,9
MaxiPost (Itella Venäjä)	1,1	1,2	0,0
Yhteensä	180,7	213,7	186,0

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2017

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyi liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Testauksen perusteella kirjattiin 33,9 miljoonan euron arvonalentumistappio OpusCapitan liikearvosta. Rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita päivitettiin osana OpusCapitan rakennejärjestelyjä ja toimintojen uudelleenkeskittämistä. Vuosina 2016 ja 2015 arvonalentumistestausten perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia.

Liikearvon uudelleenallokointi

OpusCapitassa toteutettiin tilikauden aikana merkittäviä rakennejärjestelyjä. OpusCapitan dokumenttien ja laskujen lähetyks sekä Suomen digitointi siirrettiin osaksi Postin Postipalvelut-liiketoimintaryhmää 1.10.2017 alkaen. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta toimii omana kokonaisuutenaan OpusCapita -segmentissä ja on erillinen rahavirtaa tuottava yksikkö. Tämän vuoksi OpusCapita -yksikköön aikaisemmin sisällytetty liikearvo kohdistettiin uudelleen Postipalvelut -yksikölle ja OpusCapitalle. Uudelleenallokointi tehtiin siirtyneiden liiketoimintojen käypien arvojen (käyvän arvon hierarkian taso 3) suhteessa ja sen perusteella Postipalvelut -yksikölle kohdistettiin liikearvosta 18.4 miljoonaa euroa ja OpusCapitalle 70.4 miljoonaa euroa.

Arvon alentumistestaus ja herkkyyshanalyysi

Arvon alentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-aseamista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuuttakursseina käytetään testausajankohdan eurokursseja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden viiden vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu maltilliseen 1 %:n kasvuun (2016: 1 %, 2015: 1 %). Tästä poikkeuksena Postipalvelut, joissa päätearvon laskennassa käytettiin -5 %:n (2016: -5 %, 2015: -5 %) kasvuolettamaa johtuen paperisten lähetysten volyymin odotetusta laskusta tulevaisuudessa, ja MaxiPost, jossa kasvuolettama oli 3 % (2016: 3 %, 2015: n/a), mikä heijastelee Venäjän korkeampaa inflaatiota.

Diskonttaus korkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuotto vaatimusta (WACC) ennen veroja. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät. Diskonttauskorot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna hiukan pääasiassa riskittömän koron nousun vuoksi.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit

2017

	Käyttöarvo ylittää kirjanpito- arvon, milj.euroa	Liikevoitto- marginaali keskimää- rin, %	Termi- naali- kasvu, %	Diskontto- korko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- margi- naali, %
Postipalvelut (uudelleenallokoinnin jälkeen)	97	4,9	-5,0	7,6	4,4
OpusCapita (uudelleenallokoinnin jälkeen)	22	2,5	1,0	9,5	8,6
Paketti- ja kuljetuspalvelut	375	3,7	1,0	7,4	5,8
Toimitusketjuratkaisut	135	6,2	1,0	7,4	9,1
MaxiPost	2	0,6	3,0	13,4	5,1

2016

	Käyttöarvo ylittää kirjanpito- arvon, milj.euroa	Liikevoitto- marginaali keskimää- rin, %	Termi- naali- kasvu, %	Diskontto- korko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- margi- naali, %
Postipalvelut	299	8,3	-5,0	7,1	7,0
OpusCapita	64	5,4	1,0	9,3	7,6
Paketti- ja kuljetuspalvelut	127	2,0	1,0	7,0	2,6
Toimitusketjuratkaisut	13	3,0	1,0	7,0	5,2
MaxiPost	3	1,8	3,0	14,5	11,7

2015

	Käyttöarvo ylittää kirjanpito- arvon, milj.euroa	Liikevoitto- marginaali keskimää- rin, %	Termi- naali- kasvu, %	Diskontto- korko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- margi- naali, %
Postipalvelut	460	8,6	-5,0	6,8	7,0
OpusCapita	172	6,4	1,0	8,2	8,2
Paketti- ja kuljetuspalvelut	296	1,1	1,0	7,2	2,6
Toimitusketjuratkaisut	92	10,3	1,0	6,9	11,9

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

	Diskontto- korko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- margi- naali, %
Postipalvelut	16,7	1,7
OpusCapita	11,3	6,5

Muiden yksiköiden osalta ei ole tehty herkkyyssanalyysia, koska johto on arvioinut testauslaskelmien keskeisiä olettamia ja niiden mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut sellaista kohtuullisen mahdollista muutosta olettamissa, joka voisi johtaa siihen, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasearvot ylittäisivät niiden käyttöarvon.

11. Sijoituskiinteistöt

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Hankintameno 1.1.	16,1	16,1	16,1
Vähennykset	-	-	-
Hankintameno 31.12.	16,1	16,1	16,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6,3	-5,7	-5,1
Tilikauden poisto	-0,6	-0,6	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6,9	-6,3	-5,7
Kirjanpitoarvo 1.1.	9,7	10,3	11,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,1	9,7	10,3

Sijoituskiinteistöihin sisältyy neljä kiinteistöä, jotka Posti on vuokrannut konsernin ulkopuolisille vuokralaisille. Kaksi näistä on maa-alueita ja kaksi rakennuksia. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 31.12.2017 15,1 (2016: 15,1, 2015: 17,9) miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistönvälittäjien arvioihin. Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot vuonna 2017 olivat 1,9 (2016: 1,9, 2015: 1,7) miljoonaa euroa ja hoitokulut 0,9 (2016: 0,6, 2015: 0,5) miljoonaa euroa.

12. Aineelliset hyödykkeet

2017

miljoonaa euroa	Rakennukset ja koneet ja kalusto				Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	rakennelmat	Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	63,9	390,5	462,8	12,8	9,2	939,2	
Kurssierot ja muut oikaisut	-1,6	-9,6	-4,1	0,3	-0,2	-15,2	
Hankitut liiketoiminnot			0,2			0,2	
Lisäykset	0,5		19,0	0,1	35,3	54,9	
Vähennykset	-0,3	-5,9	-44,9			-51,1	
Siirrot erien välillä		12,5	11,1		-23,5	0,0	
Hankintameno 31.12.	62,4	387,5	444,1	13,1	20,8	927,9	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,5	-236,3	-332,2	-9,6	0,0	-578,7	
Kurssierot ja muut oikaisut		3,7	3,6			7,4	
Tilikauden poisto		-12,6	-43,3	-0,8		-56,6	
Arvonalentuminen		-0,1	-0,2			-0,3	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		3,7	43,0			46,6	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,5	-241,6	-329,1	-10,4	0,0	-581,5	
Kirjanpitoarvo 1.1.	63,4	154,2	130,6	3,1	9,2	360,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.	61,9	145,9	115,1	2,7	20,8	346,4	

2016

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	55,8	423,4	427,5	13,6	20,1	940,4
Kurssierot ja muut oikaisut	4,3	25,3	10,7		0,5	40,7
Hankitut liiketoiminnot			8,1			8,1
Lisäykset	7,5		9,1	0,5	26,9	44,0
Vähennykset	-3,7	-71,5	-17,5	-1,3		-94,1
Siirrot erien välillä		13,3	25,0		-38,3	0,0
Hankintameno 31.12.	63,9	390,5	462,8	12,8	9,2	939,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,4	-231,7	-292,9	-9,2	0,0	-534,3
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,1	-8,7	-9,0			-17,8
Tilikauden poisto		-14,0	-45,6	-0,7		-60,3
Arvonalentuminen		-1,5	-0,3			-1,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		19,7	15,5	0,3		35,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,5	-236,3	-332,2	-9,6	0,0	-578,7
Kirjanpitoarvo 1.1.	55,4	191,6	134,6	4,4	20,1	406,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	63,4	154,2	130,6	3,1	9,2	360,5

2015

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakomaksut ja keskenkäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	66,8	547,1	419,9	12,5	10,5	1 056,9
Kurssierot ja muut oikaisut	-2,4	-9,4	-4,5		-0,2	-16,5
Lisäykset		0,7	16,0	2,1	24,3	43,2
Vähennykset	-10,4	-115,1	-16,2	-1,5		-143,2
Siirrot erien välillä	1,8		12,3	0,5	-14,6	0,0
Hankintameno 31.12.	55,8	423,4	427,5	13,6	20,1	940,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,2	-264,5	-266,4	-9,4		-540,5
Kurssierot ja muut oikaisut	0,1	4,4	4,3			8,7
Tilikauden poisto		-17,3	-46,0	-0,8		-64,2
Arvonalentuminen	-0,3	-2,9				-3,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		48,6	15,2	1,0		64,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,4	-231,7	-292,9	-9,2		-534,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	66,6	282,6	153,6	3,2	10,5	516,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	55,4	191,6	134,6	4,4	20,1	406,0

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

2017

miljoonaa euroa	Koneet ja kalusto
Hankintameno 31.12.	67,9
Kertyneet poistot 31.12.	-49,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	18,4

2016

miljoonaa euroa	Koneet ja kalusto
Hankintameno 31.12.	87,0
Kertyneet poistot 31.12.	-56,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	30,4

2015

miljoonaa euroa	Koneet ja kalusto
Hankintameno 31.12.	83,9
Kertyneet poistot 31.12.	-45,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	38,2

Lisäykset rahoitusleasingisopimuksilla hankittuihin hyödykkeisiin tilikaudella 2017 olivat 0,3 (2016: 5,9, 2015: 10,0 miljoonaa euroa).

13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana jakautuu seuraavasti:

Laskennalliset verosaamiset 2017

miljoonaa euroa	Muunto-ero ja muut		Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
	1.1.	muutokset				
Käyttämättömät tappiot	4,8	0,0		-0,4		4,4
Eläkevelvoitteet	2,4			-0,1	0,1	2,4
Uudelleenjärjestelyvaraus	2,6			-0,6		2,0
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	2,0	-0,1		-0,7		1,1
Muut väliaikaiset erot	1,8	0,1	-0,1	-0,9	0,2	1,1
Yhteensä	13,6	0,0	-0,1	-2,8	0,3	11,0

Laskennalliset verovelat 2017

miljoonaa euroa	Muunto-ero ja muut		Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.
	1.1.	muutokset			
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	16,2	0,0	0,2	-2,1	14,2
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	5,6			0,3	5,9
Kertyneet poistoerot	4,7			-1,2	3,5
Muut väliaikaiset erot	0,1	-0,1		0,0	0,1
Yhteensä	26,6	-0,1	0,2	-3,0	23,7

Laskennalliset verosaamiset 2016

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto- ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	
					31.12.	31.12.
Eläkevelvoitteet	2,4				0,0	2,4
Käyttämättömät tappiot	9,1	0,0		-4,2		4,8
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	2,6			-0,6		2,0
Uudelleenjärjestelyvaraus	3,3			-0,7		2,6
Muutokset enakkoon maksettujen palvelujen tuloutuksessa	5,3			-5,3		0,0
Muut väliaikaiset erot	0,7	0,2		0,8		1,8
Yhteensä	23,3	0,2	-	-10,0	0,0	13,6

Laskennalliset verovelat 2016

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto- ero	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Muut muutokset	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	10,1	2,2	5,5	-1,7		16,2
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	4,4			1,2		5,6
Kertyneet poistoerot	7,5			-2,8		4,7
Muut väliaikaiset erot	1,0	0,1		-1,0		0,1
Yhteensä	23,1	2,4	5,5	-4,3	-	26,6

**Laskennalliset verosaamiset 2015,
oikaistu**

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto- ero	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muut muutokset	31.12.
Eläkevelvoitteet	3,2	0,0		0,0	-0,9		2,4
Käyttämättömät tappiot	5,9	0,2	-0,4	3,5			9,1
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonlennus	2,6						2,6
Uudelleenjärjestelyvaraus	2,6	0,0		0,2		0,5	3,3
Muutokset ennakkoon maksettujen palvelujen tuloutuksessa	5,1			0,2			5,3
Muut väliaikaiset erot	1,7	-0,1		-0,4		-0,5	0,7
Yhteensä	21,1	0,1	-0,4	3,5	-0,9	0,0	23,3

**Laskennalliset verovelat 2015,
oikaistu**

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto- ero	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Muut muutokset	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	15,4	-0,9	0,2	-4,7		10,1
Kertyneet poistoerot	10,9			-3,4		7,5
Muut väliaikaiset erot	5,2	0,0	-0,1	0,5	-0,2	5,4
Yhteensä	31,6	-0,9	0,1	-7,5	-0,2	23,1

Laskennalliset verosaamiset käyttämättömistä tappioista kirjataan vain siihen määrään saakka, joka on todennäköistä, että tulevaisuuden veronalaiset tulot ylittävät väliaikaisten erojen ja käyttämättömien tappioiden määrän. Kirjattavan määrän arvioiminen edellyttää johdolta merkittävää harkintaa. Harkintaa on kuvattu tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuudet.

Laskennallisten verosaamisten pienentymiseen tilikaudella 2017 vaikuttivat lähinnä uudelleenjärjestelyvarauksen muutos ja kiinteistöosakkeiden myynnit. Tilikauden 2016 aikana laskennallisten verosaamisten määrä käyttämättömistä verotappioista pieneni, koska Suomen veroviranomaiset hyväksyivät ulkomaisten verotappioiden hyväksilukemisen konsernin emoyhtiössä. Samanaikaisesti Posti konserni kirjasi laskennallista verosaamista 3,2 miljoonaa euroa Skandinavian yhtiöiden käyttämättömistä verotappioista, johtuen Skandinavian liiketoiminnan kannattavuuden parantumisesta 2016. Vuoden 2015 aikana kirjattiin aikaisemmin kirjaamattomia laskennallisia verosaamia käyttämättömistä verotuksellisista tappioista 9,2 (0,0) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli 31.12.2017 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia 153,7 (2016: 153,0 2015:139,9) miljoonaa euroa. Tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin ulkomaisista liiketoiminnoista. Suurin osa tappioista ei vanhene.

Tappioihin sisältyy 58,7 miljoonaa euroa tappioita, joita Suomen veroviranomaiset eivät ole hyväksyneet vähennyskelpoisiksi. Hyväksymättömät tappiot liittyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden verotappioihin ja ulkomaisen kiinteistöyhtiön luovutustappioon. Posti on valittanut päätöksistä ja kirjannut tappioista laskennallista verosaamista vain vähäisissä määrin. Valitusten käsittely oli kesken tilinpäätöspäivänä. Postin kannalta myönteinen lopputulos pienentäisi konsernin veroja 11,2 miljoonaa euroa. Sen todennäköisyys on kuitenkin epävarma.

Konsernilla on 18,2 miljoonaa euroa väliaikaisia eroja, joista ei ole kuitenkaan kirjattu laskennallista verosaamista. Kyseinen erä on 2017 konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä kuluvaraus tappioillisista vuokrasopimuksista Venäjällä.

14. Vaihto-omaisuus

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Aineet ja tarvikkeet	0,1	0,1	0,6
Tavarat	3,2	3,2	3,1
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,5	0,7	1,0
Yhteensä	4,8	4,0	4,7

Vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, palvelupisteissä myytäviä paperitarvikkeita, tulostuspaperia ja kirjekuoria.

15. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Rahoitusleasingsaamiset	-	-	0,1
Lainasaamiset	0,0	0,0	0,1
Myyntisaamiset	236,1	225,5	190,8
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,2	0,3	0,6
Siirtosaamiset	63,8	63,4	70,2
Muut saamiset	14,0	6,4	2,5
Yhteensä	314,2	295,6	264,3

Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty [liitteessä 21 Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta](#).

Muut saamiset koostuvat pääasiassa maksukorttisaamisista pankeilta ja rahoitusyhtiöiltä.

Siirtosaamisten suurin erä on jaksotetut päätemaksusaamiset muilta postihallinnoilta 31,1 (2016: 29,6, 2015: 29,3) miljoonaa euroa. Muut siirtosaamisiin sisältyvät erät ovat tavanomaisia myynnin ja ennakkoon maksettujen kulujen jaksotuksia.

16. Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Aineelliset hyödykkeet	-	-	0,2
Muut pitkäaikaiset varat	-	-	0,1
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	-	-	1,5
Rahavarat	-	-	1,8
Yhteensä	-	-	3,6

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat

Ostovelat ja muut velat	-	-	1,0
Yhteensä	-	-	1,0

Vuonna 2015 myytävänä oleviin omaisuuseriin luokitellut OpusCapitan Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoimintayhtiöt myytiin tammikuussa 2016.

17. Oma pääoma

Osakkeet ja osakkeenomistajat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-0,8	0,1	0,1
Muuntoerot	-90,6	-83,5	-103,6
Kertyneet voittovarot	370,9	479,2	474,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	492,3	608,4	583,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	-	-
Oma pääoma yhteensä	492,6	608,4	583,2

Osakepääoma

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017, 31.12.2016 ja 31.12.2015 on ollut 40 000 000 ja ne ovat Suomen valtion omistamat. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Posti Group Oyj:n osakepääoma on ollut 70 000 000 euroa kaikilla esitettävillä kausilla. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu.

Käyttörahassto

Käyttörahassto on määrältään 142,7 miljoonaa euroa ja sisältää ylikurssirahastosta siirretyt varat. Rahasto luetaan osaksi konsernin emoyhtiön jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirtojen suojaamistarkoituksessa tehtyjen korko- ja valuuttajohdannaissopimusten käyvän arvon muutokset.

Muuntoero

Muuntoeroon sisältyy valuuttakurssiero, joka muodostuu ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten ja valuuttamääräisten nettosijoitusten muuntamisesta euroiksi.

Lisätietoja oman pääoman erien muutoksista on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin emoyhtiön Posti Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Käyttörahassto	142,7	142,7	142,7
Kertyneet voittovarot	337,6	406,3	567,4
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	480,3	549,0	710,1

18. Eläkeveloitteet

Eläkeveloitteiden pääpiirteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri maissa. Eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konsernin etuusperusteiset eläkejärjestelmät liittyvät suomalaisiin lisäeläkkeisiin. Ne ovat luonteeltaan vapaaehtoisia ja otettu täydentämään lakisääteisiä eläkkeitä. Rahastoidut eläkejärjestelyt ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia ja järjestelyn varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta. Vakuutus kattaa vanhuuseläkkeen ja henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille. Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelystä aiheutuvia velkoja, sillä käytetyt diskonttokorot määritellään yrityslainojen tuottoja käyttäen. Suurin osa järjestelyjen velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa velvoitteita. Jotkin etuusperusteiset järjestelyt on kytketty inflaatioon. Korkeampi inflaatio johtaa korkeampaan etuusperusteisen järjestelyn nykyarvoon. Suurin osa järjestelyihin kuuluvista varoista on sellaisia, ettei inflaatio lainkaan vaikuta niihin. Tämä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

Taseen etuusperusteisen eläkevelan määräytyminen

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	76,5	80,2	77,0
Varojen käypä arvo	-64,7	-68,3	-65,4
Alijäämä	11,8	11,9	11,6

Tuloslaskelman etuusperusteisen eläkekulun määräytyminen

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Tilikauden työsuoritteeseen perustuvat eläkemenot	0,0	0,0	0,1
Korkomenot	0,1	0,3	0,3
Yhteensä	0,1	0,3	0,4

Laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Uudelleenjärjestelyerät voitot (+) ja tappiot (-)	-0,5	0,0	4,6

Velvoitteen nykyarvon muutokset

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Velvoite tilikauden alussa	80,2	77,0	92,3
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0	0,1
Korkomenot	0,8	1,7	1,6
Maksetut eläkkeet	-5,2	-5,3	-5,7
Myyty yritysjärjestelyissä	-0,2	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista johtuen	2,5	8,4	-7,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuen	0,0	0,0	-2,7
Kokemusperäiset muutokset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,7	-1,5	-1,0
Velvoite tilikauden lopussa	76,5	80,2	77,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	68,3	65,4	76,1
Korkotuotot	0,7	1,4	1,3
Maksetut eläkkeet	-5,2	-5,3	-5,7
Työnantajan suorittamat maksut	0,5	0,1	0,3
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero	0,4	6,8	-6,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa	64,7	68,3	65,4

Arvio seuraavan tilikauden etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen maksuista on 0,5 miljoonaa euroa.

Etuus pohjaisen velvoitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 10 vuotta.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset ja niiden herkkyyshanalyysi

	2017	2016	2015
Diskonttokorko	0,84– 1,45	1,01– 1,51	2,25
Tulevaisuuden eläkkeiden korotusolettama	1,8–2,1	1,7–1,9	1,7

miljoonaa euroa	Olettaman muutos	Nettovelvoitteen muutos			
		Olettaman kasvu	Olettaman pienentyminen		
Diskonttokorko	0,25 %	-0,5	-4,3 %	0,8	6,5 %
Eläkkeen kasvuolettama	0,25 %	1,7	14,5 %	-1,6	-14,0 %

miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdeällä vuodelle		Olettaman pienentyminen yhdeällä vuodelle	
	Elinikä	1,1	9,0 %	-1,0

Herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

19. Varaukset

2017

miljoonaa euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Vahinkovaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	13,1	0,0	4,4	0,3	17,8
Muuntoerot					0,0
Varausten lisäykset	1,7		17,3	0,2	19,2
Käytetyt varaukset	-3,5		-3,0	-0,2	-6,7
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-1,3		-1,4		-2,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,0	0,0	17,3	0,3	27,6

2016

miljoonaa euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Vahinkovaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	14,8	0,0	9,8	2,6	27,3
Muuntoerot			2,5		2,5
Varausten lisäykset	4,5		5,2		9,7
Käytetyt varaukset	-5,4		-7,7	-1,8	-14,9
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,9		-5,4	-0,6	-6,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,1	0,0	4,4	0,3	17,8

2015

miljoonaa euroa	Uudelleen- järjestelyvaraus	Vahinkovaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	13,7	1,6	0,0	3,3	18,6
Muuntoerot					0,0
Varausten lisäykset	7,3		9,8	0,6	17,7
Käytetyt varaukset	-1,1	-1,6		-1,3	-4,0
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-5,1				-5,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	14,8	0,0	9,8	2,6	27,3

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Pitkäaikaiset varaukset	20,6	14,3	17,0
Lyhytaikaiset varaukset	6,9	3,5	10,2
Yhteensä	27,6	17,8	27,3

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin. Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstökuluvarauksen pitkäaikainen osuus on merkittävältä osaltaan työttömyysturvan työnantajan omavastuuta.

Tappiolliset sopimukset

Vuosina 2015–2017 tehdyt varaukset tappiollisista sopimuksista liittyvät pääasassa Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen vuokra- ja asiakassopimuksiin. Sopimuksista on kirjattu varaukset siltä osin kuin niihin liittyvät odotetut velvoitteet ylittävät niistä saatavat tuotot vuosina 2018–2020. Varausten määrää arvioidaan jatkuvasti, sillä sopimukseen liittyvien velvoitteiden määrä on riippuvainen ennakoitujen kustannusten määrästä, jotka vaihtelevat. Varaukset ovat riippuvaisia myös Venäjän ruplan kurssista Yhdysvaltain dollariin nähden ja ne perustuvat oletukseen, että USD/RUB valuuttakurssi olisi 60. Lisäksi vuonna 2016 kirjattiin varaus OpusCapitan tappiollisiin asiakassopimuksiin liittyen.

20. Ostovelat ja muut korottomat velat

Muut pitkäaikaiset velat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Saadut ennakot (tulouttamaton liikevaihto)	14,0	16,8	16,6
Muut velat	5,4	7,7	6,2
Johdannaissopimukset	5,7	-	-
Muut siirtovelat	5,7	6,1	4,1
Yhteensä	30,8	30,6	26,9

Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015 oikaistu
Johdannaissopimukset	0,2	0,0	0,9
Ostovelat	98,4	70,9	59,5
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	68,7	60,0	51,7
Jaksotetut henkilöstökulut	113,6	119,2	125,0
Muut siirtovelat	60,4	53,0	47,9
Muut velat	44,9	54,9	48,7
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	386,2	358,1	333,7

Saatuihin ennakoihin sisältyy tulouttamaton liikevaihto asiakkaiden tulevaa käyttöä varten ostamista postimerkeistä, postimaksukoneiden saldoista ja ennakkoon maksetuista kirjekuorista. Tulouttamattoman liikevaihdon määrä perustuu tilastollisiin malleihin ja tutkimuksiin. Menetelmää on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kappaleessa "Tuloutusperiaatteet". Pitkä- ja lyhytaikaisen velan määrä tilinpäätöshetkellä oli 25,9 (2016: 27,0, 2015: 28,3) miljoonaa euroa.

Merkittävin muihin siirtovelkoihin sisältyvä erä on arvioidut päätemaksuvelat muille postihallinnoille 14,5 (2016:19,1, 2015: 23,9) miljoonaa euroa. Muutoin erään sisältyy tavanomaisia kulujaksotuksia.

21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

2017

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat		Lainat ja muut saamiset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Muut pitkäaikaiset sijoitukset					3,5			3,5	3,5	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,4						1,4	1,4	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		1,4			3,5			4,8	4,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset		282,9						282,9	282,9	
Pääomarahastosijoitukset					0,1			0,1	0,1	3
Valuuttajohdannaiset	0,0							0,0	0,0	2
Rahamarkkinasijoitukset	19,5							19,5	19,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat	13,9							13,9	13,9	1
Noteerattomat joukkovelkakirjat	4,3							4,3	4,3	2
Saamistodistukset				39,7				39,7	39,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	37,7	282,9		39,7	0,1			360,3	360,3	
Rahamarkkinasijoitukset	37,5							37,5	37,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		48,5						48,5	48,5	
Rahavarat	37,5	48,5						86,0	86,0	
Rahoitusvarat yhteensä	75,2	332,8		39,7	3,5			451,2	451,2	

Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59,9	59,9	60,1	2
Rahoitusleasingvelat		9,8	9,8	9,8	2
Muut		0,8	0,8	0,8	2
Pitkäaikaiset korolliset velat		70,5	70,5	70,8	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	2
Osakejohdannaiset	4,8		4,8	4,8	3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4,8		0,9	5,7	5,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		40,0	40,0	40,0	
Rahoitusleasingvelat		9,5	9,5	9,5	
Muut	0,0		0,0	0,0	
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	49,5	49,5	49,5	
Valuuttajohdannaiset	0,2		0,1	0,2	2
Ostovelat ja muut velat		155,8	155,8	155,8	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,2	155,8	0,1	156,0	156,0
Rahoitusvelat yhteensä	5,0	275,8	0,9	281,7	282,0

2016

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat		Lainat ja muut saamiset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Muut pitkäaikaiset sijoitukset					6,1			6,1	6,1	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,6						2,6	2,6	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		2,6			6,1			8,7	8,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset		267,7						267,7	267,7	
Pääomarahastosijoitukset					0,2			0,2	0,2	3
Valuuttajohdannaiset	0,0							0,0	0,0	2
Rahamarkkinasijoitukset	43,5							43,5	43,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat	25,5							25,5	25,5	1
Noteerattomat joukkovelkakirjat	8,8							8,8	8,8	2
Saamistodistukset				54,7				54,7	54,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	77,9	267,7		54,7	0,2			400,5	400,5	
Rahamarkkinasijoitukset	11,5							11,5	11,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		70,5						70,5	70,5	
Rahavarat	11,5	70,5						82,0	82,0	
Rahoitusvarat yhteensä	89,3	340,9		54,7	6,3			491,3	491,3	

Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Rahoitusleasingvelat		19,4	19,4	19,4	2
Muut		0,4	0,4	0,4	2
Pitkäaikaiset korolliset velat		19,8	19,8	19,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Joukkovelkakirjalainat		99,9	99,9	103,7	1
Rahoitusleasingvelat		12,3	12,3	12,3	
Muut		0,2	0,2	0,2	
Lyhytaikaiset korolliset velat		112,3	112,3	116,1	
Valuuttajohdannaiset	0,0		0,0	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		121,0	121,0	121,0	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	121,0	0,0	121,1	121,1
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	253,1	0,0	253,1	257,0

2015

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat		Lainat ja muut saamiset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Myytäviksi olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Muut pitkäaikaiset sijoitukset					6,2			6,2	6,2	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,5						1,5	1,5	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		1,5			6,2			7,7	7,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset		228,3						228,3	228,3	
Pääomarahastosijoitukset					0,2			0,2	0,2	3
Korkejohtannaiset	1,9							1,9	1,9	2
Valuuttajohdannaiset	0,1							0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset	81,4							81,4	81,4	2
Noteeratut joukkovelkakirjat	35,8							35,8	35,8	1
Noteerattomat joukkovelkakirjat	9,7							9,7	9,7	2
Saamistodistukset			95,0					95,0	95,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	128,9	228,3		95,0	0,2			452,3	452,3	
Rahamarkkinasijoitukset	42,0							42,0	42,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		88,1						88,1	88,1	
Rahavarat	42,0	88,1						130,1	130,1	
Rahoitusvarat yhteensä	170,9	317,9		95,0	6,4			590,2	590,2	

**Pitkäaikaiset
rahoitusvelat**

Joukkovelkakirjalainat		99,8	99,8	104,1	2
Rahoitusleasingvelat		26,4	26,4	26,4	2
Muut		0,5	0,5	0,5	2

**Pitkäaikaiset korolliset
velat**

		126,7	126,7	131,0	
--	--	--------------	--------------	--------------	--

**Lyhytaikaiset
rahoitusvelat**

Joukkovelkakirjalainat		150,4	150,4	154,0	1
Rahoitusleasingvelat		13,2	13,2	13,2	
Muut		0,0	0,0	0,0	

**Lyhytaikaiset korolliset
velat**

		163,6	163,6	167,2	
--	--	--------------	--------------	--------------	--

Valuuttajohdannaiset	0,0		0,0	0,0	2
Sähköjohdannaiset	0,9		0,9	0,9	1
Ostovelat ja muut velat		107,7	107,7	107,7	

**Muut lyhytaikaiset
rahoitusvelat**

	0,9	107,7	108,6	108,6	
--	------------	--------------	--------------	--------------	--

Rahoitusvelat yhteensä

	0,9	398,0	398,9	406,9	
--	------------	--------------	--------------	--------------	--

Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät sisälsivät 1,8 miljoonaa euroa rahaa ja pankkisaamisia 31.12.2015. Lisätietoja on kerrottu liitetiedossa 16. Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät ja niihin liittyvät velat.

Hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinakorkokäyriä. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2), kuten markkinakorkokäyriin sekä vastapuolen luottoriskiin. Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Posti ei kykene kuvaamaan pääomarahastojen käyvän arvon määrittämisessä käytettyjä arvostusmenetelmiä ja niiden parametrejä, koska laskelmat ovat kolmannen osapuolen laatimia. Rahoituslaitoslainojen ja rahoitusleasingvelkojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Joukkovelkakirjalainojen käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirtojen raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten sekä ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin.

Vuosien 2017, 2016 tai 2015 aikana ei tehty siirtoja hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä kun transaktiot on toteutettu tai kun parametrit muuttuvat olennaisesti.

Täsmäytyslaskelma tason 3 rahoitusvaroista

2017

miljoonaa euroa	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset	Osake- johdanna- velat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,3	-	6,3
Voitot ja tappiot			
Tuloslaskelmassa	-2,6	-	-2,6
Laajassa tuloslaskelmassa	-0,1	-	-0,1
Lisäykset	-	-4,8	-4,8
Toteuttamiset	0,0	-	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,5	-4,8	-1,3
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä			
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-2,6	-	-2,6

2016

miljoonaa euroa	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset	Osake- johdannais- velat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,4	-	6,4
Voitot ja tappiot			
Laajassa tuloslaskelmassa	0,0	-	0,0
Toteuttamiset	-0,1	-	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,3	-	6,3

**Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut
voitot ja tappiot yhteensä**

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0	-	0,0
--------------------------------	-----	---	-----

2015

miljoonaa euroa	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset	Osake- johdannais- velat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,2	-	6,2
Voitot ja tappiot			
Tuloslaskelmassa	0,0	-	0,0
Laajassa tuloslaskelmassa	-0,1	-	-0,1
Lisäykset	0,4	-	0,4
Toteuttamiset	0,0	-	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,4	-	6,4

**Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut
voitot ja tappiot yhteensä**

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0	-	0,0
--------------------------------	-----	---	-----

Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin liiketoiminnan ja strategian toteuttamiseksi riittävä ja kilpailukykyinen rahoitusasema ja minimoida markkinariskien vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Riskikeskittymät pyritään tunnistamaan ja suojaamaan tarvittavin osin. Konsernin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten markkina-, likviditeetti-, luotto- ja vastapuoliriskejä. Konsernin hyödykeriskeistä sähköhintariskiä seurataan aktiivisesti ja sitä hallitaan hintakiinnitettyillä sähkötuotteilla. Konserni lopetti sähköjohdannaisten käytön 2016.

Riskienhallinnan organisaatio

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Posti Group Oyj:n konsernirahoitukseen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Liiketoiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien rahoitusriskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista konsernirahoitukseen. Asiakassuhteisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan liiketoiminnan myyntiorganisaatiossa. Posti Kiinteistöt vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

Markkinariskit

Valuuttariski

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttariskiä konsernin kannalta optimaaliselle tasolle sekä parantaa kannattavuus seurannan läpinäkyvyyttä ja tuloksen ennustettavuutta. Konsernin transaktioriski koostuu pääasiassa valuuttamääräisistä saamisista, veloista ja sitoumuksista. Pääperiaatteena on suojautua taseessa olevalta transaktioriskiltä täydellisesti. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin rahoituspolitiikassa määritellyissä rajoissa. Konserniyhtiöiden lainat emoyhtiöstä ovat tytäryhtiön kotivaluutassa, jolloin tytäryhtiöllä ei ole rahoitussopimuksiin liittyvää valuuttariskiä. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 13,4 (2016: 8,0, 2015: 8,6) miljoonan euron nimellisarvosta valuuttajohdannaisia, joilla on suojattu valuuttamääräisiä saamisista, velkoja ja sitoumuksia. Konserni altistuu taseen muuntoeroriskille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten kautta. Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on, että valuuttakurssimuutokset eivät aiheuta merkittäviä muutoksia konsernin nettovelkaisuusasteessa. Tilinpäätöshetkellä konserni ei ole suojannut translaatoriskiä liittyen ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin.

Ruflan kurssin voimakkaan vaihtelun vuoksi konserni on ottanut ruflan ja ruplamarkkinoiden kehityksen erityiseen tarkkailuun. Rahoituspolitiikan mukaisesti Venäjän tytäryhtiöihin tehtyjä oman pääoman ehtoisia sijoituksia ei ole suojattu. Korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni on toistaiseksi myös lopettanut emoyhtiön ruplasaamisten suojaamisen. Paikallista operatiivista transaktioriskiä suojataan vallitsevasta markkinatilanteesta riippuen. Vuonna 2017 Itella Venäjän USD-määräisiä vuokramaksuja on ajoittain suojattu 3-6 kk:n aikajänteellä. Yksittäisen suojauksen keskimääräinen koko on ollut 3,6 miljoonaa USD. Konserni on soveltanut suojauslaskentaa Itella Venäjän USD -määräisiä vuokramaksuja suojaaville valuuttajohdannaisille.

Rahoitusinstrumenttien merkittävimmät transaktioriskit tilinpäätöshetkellä

2017	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN	USD
Myyntisaamiset ja ostovelat	-	-2,7	0,0	-0,2	0,1	0,0
Lainat ja pankkitilit*	22,0	-5,1	-2,0	1,0	0,1	0,0
Johdannaiset**	-	5,1	2,0	-1,0	0,0	3,0
Avoin positio	22,0	-2,7	-0,1	-0,2	0,2	3,0

2016	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN	USD
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,5	-1,8	-0,1	-	5,3	-0,1
Lainat ja pankkitilit*	29,0	-0,9	-1,9	1,2	0,2	0,0
Johdannaiset**	-	0,9	1,9	-1,1	-	3,4
Avoin positio	29,5	-1,8	-0,1	0,0	5,5	3,3

2015, oikaistu	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN	USD
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,1	-2,7	-0,3	0,0	3,0	0,2
Lainat ja pankkitilit*	14,8	-2,6	0,8	1,6	0,4	0,0
Johdannaiset**	-	2,6	-1,2	-1,5	-	-
Avoin positio	14,8	-2,7	-0,7	0,1	3,4	0,2

* Sisältää rahavarat, korolliset saamiset ja velat

** Sisältää suojaustarkoituksessa pidettävät johdannaiset

Valuuttojen herkkyyshanalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiöiden omassa toimintavaluutassa oleviin eriin taseessa tilinpäätöshetkellä. Analyysi sisältää vain rahoitusinstrumenteista johtuvat valuuttariskit. Tällä tavalla laskettuna euron valuuttakurssin 10 % vahvistuminen kaikkiin valuuttoihin nähden tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi -0,8 (2016: -3,9, 2015: -1,7) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja. Vastaavasti dollarin valuuttakurssin 10 % vahvistuminen ruplaan nähden vaikuttaisi +0,3 (2016: +0,3, 2015: 0,0) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

Merkittävimmät translaatoriskit tilinpäätöshetkellä

Nettosijoitukset

miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN
2017	76,4	27,0	4,4	7,2
2016	99,7	25,1	7,2	7,1
2015	83,0	18,4	5,6	6,9

Nettosijoituksia ei ole suojattu esitetyillä tilinpäätöshetkillä.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille sijoitustensa ja korollisten velkojensa kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokulut ja tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloslaskelmassa. Rahoituspolitiikan mukaan velkasalkun korkoriskiä hallitaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkusta huomioiden velkasopimusten lukumäärä, maturiteetti ja euromäärä sekä markkinatilanne. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista lainoista tulee olla vähintään 20% mukaan lukien korkojohdannaiset. Korollisten rahoitusvarojen osalta korkoriskiä hallitaan sijoittamalla rahoitusvaroja eri sijoitusluokkiin, korkosidonnaisuuksiin sekä maturiteetteihin. Korollisten saatavien ja velkojen korkoriskiä voidaan suojata hajauttamisen lisäksi koronvaihto-, korko-optio- ja korkoterminisopimuksilla.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja 120,0 (2016: 132,1; 2015: 290,3) miljoonaa euroa ja korollisia saamia 163,4 (2016: 215,1; 2015: 353,8) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli pitkäaikaista vaihtuvakorkoista lainaa 60,0 miljoonaa euroa ja lyhytaikaista kiinteäkorkoista lainaa 40,0 miljoonaa euroa. Vaihtuvakorkoinen laina oli kokonaan suojattu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi. Konserni on soveltanut suojauslaskentaa lainaa suojaavalle koronvaihtosopimukselle.

Vuonna 2011 liikkeelle laskettu joukkovelkakirjalaina 100,0 miljoonaa euroa maksettiin kokonaisuudessaan pois joulukuussa 2017.

Korolliset saamiset ja velat koronmuutoksen ajankohdan mukaan ryhmiteltyinä**2017**

miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Korolliset saamiset	-152,2	-11,2		-163,4
Lainat rahoituslaitoksilta	59,9			59,9
Yritystodistukset	40,0			40,0
Rahoitusleasingvelat	9,5	9,7	0,0	19,3
Muut velat	0,8			0,8
Nettovelka	-42,0	-1,4	0,0	-43,4
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0		60,0	0,0
Yhteensä	-102,0	-1,4	60,0	-43,4

2016

miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Korolliset saamiset	-192,2	-20,8	-1,6	-214,6
Joukkovelkakirjalaina	99,9			99,9
Rahoitusleasingvelat	12,3	19,2	0,2	31,6
Muut velat	0,2	0,4		0,6
Nettovelka	-79,9	-1,3	-1,4	-82,5
Koronvaihtosopimusten vaikutus				
Yhteensä	-79,9	-1,3	-1,4	-82,5

2015

miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Korolliset saamiset	-319,3	-33,0	-1,5	-353,8
Joukkovelkakirjalaina	150,4	99,8		250,2
Rahoitusleasingvelat	13,2	26,3		39,5
Muut velat	0,0	0,5		0,6
Nettovelka	-155,7	93,6	-1,5	-63,6
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0,0			0,0
Yhteensä	-155,7	93,6	-1,5	-63,6

Korkojen herkkyysoanalyysi sisältää korolliset saamiset ja velat sekä korkojohdannaiset. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana +0,5 (2016: +0,1, 2015: -0,1) miljoonaa euroa ja omaan pääomaan +3,9 (2016: +0,1, 2015: -0,1) miljoonaa euroa ennen verovaikutusta.

Sähkön hintariski

Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on pienentää sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatilitteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Konserni hyödyntää hintakiinnitettyjä sähkötuotteita pienentääkseen sähköhankintoihinsa liittyvää hintariskiä. Heinäkuuhun 2016 asti konserni hyödynsi suojausissa vakioituja, markkinoilla noteerattuja johdannaistuotteita. Sähköjohdannaisia käytettiin ainoastaan suojaustarkoituksessa, mutta IFRS:n tarkoittama suojauslaskenta ei ollut käytössä.

Johdannaissopimukset

2017

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	10,3	-0,2	0,0	-0,2
Valuuttatermiinit, suojauslaskennassa	3,1	-0,1	-	-0,1
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-0,9	-	-0,9
Osakejohdannaiset, asetettu myyntioptio	-	-4,8	-	-4,8

2016

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	4,6	0,0	0,0	0,0
Valuuttatermiinit, suojauslaskennassa	3,4	0,0	-	0,0

2015

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	8,6	0,0	0,1	0,0
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskennassa	70,0	1,9	1,9	
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2,5	-0,9		-0,9

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Johdannaisvarat	2017	2016	2015
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaisvarat	0,0	0,0	2,0
Nettoutusjärjestelyn alaisiin varoihin liittyvät johdannaisvelat	0,0	0,0	0,0
Nettomäärä	0,0	0,0	1,9

Johdannaisvelat	2017	2016	2015
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaisvelat	1,1	0,1	0,9
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät johdannaisvarat	0,0	0,0	0,0
Nettomäärä	1,1	0,0	0,9

Johdannaissovimusten yleinen nettoutusjärjestely on voimassa vastapuolen sopimusrikkomus-, maksukyvyttömyys- tai konkurssitilanteissa. Johdannaisia ei ole netotettu taseessa.

Päätemaksuvarat	2017	2016	2015
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvarat	69,8	67,0	51,7
Nettoutusjärjestelyn alaisiin saamisiin liittyvät päätemaksuvelat	56,9	52,6	38,0
Nettomäärä	12,8	14,4	13,7

Päätemaksuvelat	2017	2016	2015
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvelat	80,1	63,0	52,1
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät päätemaksuvarat	56,9	52,6	38,0
Nettomäärä	23,2	10,4	14,1

Kansainvälisiin postilähetuksiin liittyvät päätemaksut ovat nettoutusjärjestelyn alaisia. Nettoutusjärjestelyt määritellään kansainvälisissä monenvälisissä sopimuksissa, kuten Maailman Postiliiton sopimuksessa. Päätemaksuja ei ole netotettu taseessa. Päätemaksusaamiset ovat taseen myyntisaamisissa ja muissa saamisissa ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut saamiset sekä maksetut ennakkomaksut. Päätemaksuvelat ovat tase-erissä ostovelat ja muut velat sekä saadut ennakot ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut velat sekä saadut ennakkomaksut. Maksetut ja saadut ennakkomaksut eivät sisälly rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Likviditeettiriski

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan sitä, että konsernin likviditeettireservi ei riitä kattamaan konsernin sitoumuksia tai investointimahdollisuuksia tai että tarvittavan jälleen- tai lisärahoituksen kustannus on poikkeuksellisen korkea. Konsernin kassavirtojen suuren päivittäisen vaihtelun aiheuttaman likviditeettiriskin minimoimiseksi panostetaan kassanhallintaan ja likviditeettisuunnitteluun. Rahavarojen ja likvidien sijoitusten lisäksi konsernilla on rahoituksen riittävyyden varmistamiseksi rahoitusreservinä sitova 150,0 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2019 sekä ei-sitova 200,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma. Tämän lisäksi konsernilla on nostamaton 60,0 miljoonan euron sitova luottolimiittisopimus, joka erääntyy vuonna 2022.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 333,7 (2016: 309,9; 2015: 408,8) miljoonaa euroa. Likvideihin varoihin sisältyvät rahavarat sekä jälkimarkkinakelpoiset sijoitukset, joiden jälkimarkkinakelpoisuus on turvattu sekä liikkeellelaskun likvidin koon että liikkeellelaskijan luottokelpoisuuden johdosta. Lisäksi konsernilla oli käyttämätöntä yritystodistusohjelmaa tilinpäätöshetkellä 160,0 (2016: 200,0; 2015: 200,0) miljoonaa euroa.

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Rahavarat	86,0	82,0	130,1
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	37,7	77,9	128,8
Likvidit varat	123,7	159,9	258,9

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot**2017**

miljoonaa euroa	2018	2019	2020	2021	2022–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,4	0,4	0,4	60,9	62,4
Yritystodistukset	40,0					40,0
Rahoitusleasingvelat	9,9	9,6	0,2	0,0	0,0	19,8
Muut velat					0,8	0,8
Ostovelat ja muut velat	155,8					155,8
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	0,4	0,4	0,4	0,4	1,1	2,7
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	13,4					13,4
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-13,2					-13,2
Osakejohdannaiset, suoritettavat rahavirrat				4,8		4,8
Yhteensä	206,7	10,4	1,0	5,6	62,8	286,6

2016

miljoonaa euroa	2017	2018	2019	2020	2021–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	104,6					104,6
Rahoitusleasingvelat	13,0	18,8	0,6	0,2	0,2	32,8
Muut velat	0,2	0,4				0,5
Ostovelat ja muut velat	121,0					121,0
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	8,0					8,0
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-7,9					-7,9
Yhteensä	238,9	19,2	0,6	0,2	0,2	259,1

2015

miljoonaa euroa	2016	2017	2018	2019	2020–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	161,2	104,6				265,8
Rahoitusleasingvelat	14,2	27,1	0,1	0,0	0,2	41,6
Muut velat	0,0	0,5				0,6
Ostovelat ja muut velat	107,7					107,7
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	-2,2					-2,2
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	8,6					8,6
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-8,6					-8,6
Sähköjohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	0,7	0,2				0,9
Yhteensä	281,7	132,4	0,1	0,0	0,2	414,4

Rahoitusleasingvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle. Muut lainat ovat vakuudettomia.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin likvidit varat sijoitetaan hallitukselta saatujen valtuuksien puitteissa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten, pankkien ja valtioiden velkasitoumuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä pankkitalletuksiin. Johdannaissopimuksia tehdään vain vakavaraisten pankkien ja luottolaitosten kanssa. Sijoitusten ja johdannaissopimusten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää. Rahoitustoiminnasta ei ole aiheutunut luottotappioita tilikauden aikana.

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Myyntisaamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää. Myyntisaamisiin sisältyy nettoutusjärjestelyn alaisia päätemaksusaamia 34,5 (2016: 33,0, 2015: 22,5) miljoonaa euroa, joihin liittyvät päätemaksuvelat ja saadut ennakkomaksut konsernilla on oikeus netottaa. Yli 181 päivää erääntyneet myyntisaamiset koostuvat päätemaksusaamisista ja niihin liittyvä luottotappioriski on vähäinen nettoutusjärjestelyn takia. Tilikaudella on kirjattu luottotappioita 1,0 (2016: 1,0 2015: 0,7) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Erääntymättömät myyntisaamiset	200,4	199,3	164,8
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	24,4	19,0	21,4
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,4	2,0	3,0
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,8	1,0	1,6
91-180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,8	1,9	0,0
181-365 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,1	2,3	0,0
Yhteensä	236,1	225,5	190,8

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa liiketoimintojen tarvitsema rahoitus ja konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, on tavoitteena ylläpitää pääomarakenne, joka oikeuttaisi hyvään luottoluokitukseen (investment grade). Yhtiön hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin lainasopimukseen liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuudessa tapahtuvia määränem主义muutoksia. Konserni on täyttänyt kovenanttiehdot tilikausina 2017, 2016 ja 2015. Konsernin lainasopimuksissa ei ole tunnuslukukovenantteja.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä omavaraisuusasteella, nettovelalla ja nettovelkaantumisasteella.

Nettovelka	2017	2016	2015 oikaistu
Korolliset lainat	120,0	132,1	290,3
Rahavarat	86,0	82,0	130,1
Maturiteetiltaan yli 3 kuukauden sijoitukset	37,7	77,9	128,8
Saamistodistukset	39,7	54,7	95,0
Yhteensä	-43,4	-82,5	-63,6
Omavaraisuusaste, %	48,8	54,9	46,9
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	-8,8	-13,6	-10,9

Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

miljoonaa euroa		Rahoitus		Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
		Rahoitus-velat	leasing-velat				
Kirjanpitoarvo	1.1.2017	100,4	31,6	132,1	159,9	54,7	-82,5
Rahavirta		0,3	-12,7	-12,4	-34,5	-15,0	37,2
Liiketoimintojen hankinnat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,0	0,0	-0,7	0,0	0,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	0,3	0,3	-1,0	0,0	1,2
Kirjanpitoarvo	31.12.2017	100,7	19,3	120,0	123,7	39,7	-43,4
Käyvät arvot	31.12.2017	101,0	19,3	120,3			

miljoonaa euroa		Rahoitus		Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
		Rahoitus-velat	leasing-velat				
Kirjanpitoarvo	1.1.2016	250,8	39,5	290,3	258,8	95,0	-63,6
Rahavirta		-159,6	-11,6	-171,2	-100,2	-40,3	-30,7
Liiketoimintojen hankinnat		9,8	2,2	12,1	1,0	0,0	11,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,1	0,0	0,1	0,8	0,0	-0,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		-0,7	1,4	0,7	-0,5	0,0	1,2
Kirjanpitoarvo	31.12.2016	100,4	31,6	132,1	159,9	54,7	-82,5
Käyvät arvot	31.12.2016	104,3	31,6	135,9			

miljoonaa euroa		Rahoitus- velat	Rahoitus leasing- velat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2015	251,6	43,9	295,5	184,5	12,0	98,9
Rahavirta		4,3	-12,2	-8,0	75,4	83,0	-166,3
Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit		-3,5	0,0	-3,5	0,0	0,0	-3,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,3
Muut ei- kassaperusteiset muutokset		-1,5	7,9	6,3	-0,9	0,0	7,1
Kirjanpitoarvo	31.12.2015	250,8	39,5	290,3	258,9	95,0	-63,6
Käyvät arvot	31.12.2015	258,1	39,5	297,7			

22. Vuokrasopimukset

Rahoitusleasingsopimukset

Rahoitusleasingsopimukset: Vähimmäisvuokrat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
1 v. kuluessa	9,9	13,0	14,2
1–5 v. kuluessa	9,9	19,6	27,1
Yli 5 v. kuluttua	0,0	0,2	0,2
Vähimmäisvuokrat yhteensä	19,8	32,8	41,6
Kertymättömät korkokulut	-0,5	-1,1	-2,1
Yhteensä	19,3	31,6	39,5

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
1 v. kuluessa	9,5	12,3	13,2
1–5 v. kuluessa	9,7	19,2	26,4
Yli 5 v. kuluttua	0,0	0,2	-
Yhteensä	19,3	31,6	39,6

Rahoitusleasingsopimuksista olennaisin osa on ajoneuvoja. Vuokrasopimusten kesto on tyypillisesti 3–10 vuotta.

Rahoitusleasingisopimukset: Vähimmäisvuokratuotot

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Alle 1 vuotta	0,0	0,0	0,1
1-5 vuotta	0,0	0,0	0,1
Vähimmäisvuokratuotot yhteensä	0,0	0,0	0,2
Kertymättömät korkotuotot	0,0	0,0	-0,0
Yhteensä	0,0	0,0	0,2

Rahoitusleasingvuokrien erääntymisajat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Alle 1 vuotta	0,0	0,0	0,1
1-5 vuotta	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,2

Konserni myi vuonna 2016 rakennuksen, joka oli vuokrattu rahoitusleasingisopimuksella.

Operatiiviset vuokrasopimukset**Vähimmäisvuokrien erääntymisajat**

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
1 v. kuluessa	56,0	76,3	71,5
1-5 v. kuluessa	118,8	155,4	154,7
Yli 5 v. kuluttua	79,5	95,0	79,5
Yhteensä	254,3	326,8	305,7

Tilikauden 2017 tuloslaskelmaan sisältyy operatiivisten vuokrasopimusten mukaisia vuokratuloja 122,2 (2016: 104,6, 2015: 128,4) miljoonaa euroa. Konserni on vuokrannut mm. toimitiloja, konttorikoneita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat pääsääntöisesti konttorikoneiden ja autojen 2-5 vuodesta toimitilojen 12 vuoteen.

Vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
1 v. kuluessa	2,1	1,6	2,0

1–5 v. kuluessa	1,8	0,5	0,9
Yli 5 v. kuluttua	1,8	1,9	1,9
Yhteensä	5,7	4,0	4,8

Konserni on antanut vuokralle omistuksessa olevia toimitilojaan. Vuokrasopimusten irtisanomisaika yleisesti vaihtelee 1–12 kuukauden välillä, muutamien yksittäisten vuokrasopimusten irtisanomisaikojen ollessa 1–4 vuotta. As Oy Kirjekyhkyn tontin vuokrasopimus päättyy vuonna 2050.

23. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Omasta puolesta annetut vakuudet:			
Pankkitakaukset	6,7	3,9	6,0
Takaukset	4,2	4,2	3,9
Pantit	0,2	0,2	0,9
Yhteensä	11,1	8,3	10,9

Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2004 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen.

Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin käräjäoikeuden päätöksellä 18.9.2015 sekä Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeuteen valituksen tehneestä kuudesta kantajatahosta yksi tyytyi hovioikeuden päätökseen. Viisi kantajatahoa on hakenut valituslupaa korkeimmasta oikeudesta. Kantajien vaatimien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä 31.12.2017 oli noin 61 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

Investointisitoumukset

Posti käynnisti tilikaudella 2017 uuden rahtiterminaalien rakentamisen. Konsernilla oli tähän liittyen tilinpäätöshetkellä noin 4,6 miljoonan euron suuruinen maksamaton investointisitoumus.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on ympäristövastuu Pohjois-Pasilassa sijaitsevien tonttien maa-alueen puhdistamisesta saadun ympäristöluvan mukaisesti. Vastuu on arviolta 19,9 miljoonaa euroa ja se realisoituu mikäli tontteja aletaan rakentaa.

24. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluviksi luokitellaan sellaiset osapuolet, joilla on mahdollisuus käyttää päätöksentekovaltaa, huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen osapuolen taloudellisissa tai toiminnallisissa päätöksissä. Postin lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot sekä Yhtiön osakkeenomistaja, Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet, liiketoimintaryhmien johtoryhmien jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin.

Ylimmän johdon muodostavat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Ylimmälle johdolle ei ole annettu rahalainoja. Liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvien yhtiöiden, kuten osakkuusyhtiöiden ja myös muiden valtio-omisteisten yhtiöiden kanssa, käydään markkinaehtoisesti. Postilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla merkittäviä liiketapahtumia ympäriin johtoon kuuluvien henkilöiden tai heidän lähipiirinsä kanssa. Konsernilla on liikesuhteita valtio-omistajaan sidoksissa olevien yhteisöjen kanssa. Konsernilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla näiden yhteisöjen sellaisia liiketoimia, jotka yksittäin tai yhdessä tarkasteltuna muodostuisivat rahamäärältään tai laadultaan merkittäviksi.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Myynnit ja avoimet saatavat lähipiirin kanssa koostuvat liiketoimista osakkuusyhtiön kanssa.

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Myynnit	1,9	2,5	2,5
Myynti- ja muut saamiset	0,2	0,3	0,6

Johdon palkat ja palkkiot

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Toimitusjohtaja	0,8	0,7	0,6
Johtoryhmän jäsenet	3,1	2,2	2,1
Hallituksen jäsenet	0,3	0,4	0,3
Hallintoneuvoston jäsenet	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	4,2	3,3	3,0

Johdon eläkesitoumukset

Vuoden 2012 jälkeen nimitetyillä johtoryhmjäsenillä ei ole lisäeläkettä. Tätä ennen nimetyillä johtoryhmjäsenillä on maksuperusteinen lisäeläke, jonka eläkeikä on TyEL:n mukainen.

miljoonaa euroa	2017	2016	2015
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	0,2	0,2	0,2
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,0	0,0	0,0

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2017	2016	2015
Markku Pohjola (puheenjohtaja)*	44,2	-	-
Eero Hautaniemi*	27,6	-	-
Arto Hiltunen**	14,7	63,6	52,8
Petri Järvinen	40,2	45,0	33,6
Petri Kokko	38,4	44,4	33,0
Jussi Kuutsa*****	-	46,8	33,6
Kirsi Nuotto***	40,2	45,0	26,4
Päivi Pesola*****	-	14,2	36,6
Marja Pokela	40,2	46,8	33,6
Arja Talma****	39,6	33,3	
Riitta Savonlahti****	-	-	7,8
Suvi-Anne Siimes	41,9	45,0	33,6
Yhteensä	327,0	384,1	291,0

* hallituksessa 27.3.2017 alkaen

** hallituksessa 27.3.2017 saakka

*** hallituksessa 18.3.2015 alkaen

**** hallituksessa 18.3.2015 saakka

***** hallituksessa 23.3.2016 alkaen

***** hallituksessa 23.3.2016 saakka

***** hallituksessa 31.12.2016 saakka

25. Konserniyritykset

Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2017	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Billlexco AG	100	Sveitsi
Flexo Kymppi Oy	80	Suomi
Flexo Palvelut Oy	80	Suomi
Flexo Ykkönen Oy	80	Suomi
Global Mail FP Oy	100	Suomi
Itella Estonia OÜ	100	Viro
Itella Logistics SIA	100	Latvia
Itella Logistics UAB	100	Liettua
Itella Services OÜ	100	Viro
NLC International Corporation Ltd	100	Kypros
OOO Itella	100	Venäjä
OOO Itella Connexions	100	Venäjä
OOO Itella Express	100	Venäjä
OOO KapstroyMontazh	100	Venäjä
OOO MaxiPost	100	Venäjä
OOO NLC-Bataisk	100	Venäjä
OOO NLC-Ekaterinburg	100	Venäjä
OOO NLC-Samara	100	Venäjä
OOO RED-Krekshino	100	Venäjä
OOO Rent-Center	100	Venäjä
OOO Terminal Lesnoy	100	Venäjä
OOO Terminal Sibir	100	Venäjä
OpusCapita AB	100	Ruotsi
OpusCapita AS	100	Norja
OpusCapita Competence Center OÜ	100	Viro
OpusCapita Competence Center SIA	100	Latvia
OpusCapita GmbH	100	Saksa
OpusCapita Group Oy	100	Suomi

OpusCapita Kredithanterarna AB	100	Ruotsi
OpusCapita s.r.o.	100	Slovakia
OpusCapita Software GmbH	100	Saksa
OpusCapita Software Inc.	100	Yhdysvallat
OpusCapita Solutions AB	100	Ruotsi
OpusCapita Solutions AS	100	Norja
OpusCapita Solutions Oy	100	Suomi
OpusCapita Solutions Sp. z o.o.	100	Puola
OpusCapita Sp. z o.o.	100	Puola
Posti Global Oy	100	Suomi
Posti Kiinteistöt Oy	100	Suomi
Posti Kotipalvelut Oy	100	Suomi
Posti Kuljetus Oy	100	Suomi
Posti Oy	100	Suomi
Posti Palvelut Oy	100	Suomi
Posti Scandinavia AB	100	Ruotsi
Svenska Fakturaköp AB	100	Ruotsi

Konsernin osakkuusyhtykset 31.12.2017	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
BPO4U AB	50	Ruotsi

26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

ICT- ja digitalisaatiojohtaja ja johtoryhmän jäsen Jani Jolkkonen siirtyi pois Postin palveluksesta 10.1.2018.

Posti ilmoitti 15.1.2018 käynnistävänsä lakisäätöisen hankintamenettelyn yleispalvelukirjeiden viisipäiväisen jakelun hankkimiseksi alueilla, joilla ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Kilpailutuksen taustalla on heinäkuun 2018 alussa voimaan tuleva postilain muutos.

Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksessa sovittu välityslautakunta antoi 1.2.2018 ratkaisun alan työehtosopimuksen 1,31 %:n yleiskorotuksesta. Korotus tulee voimaan takautuvasti 1.11.2017 lukien.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2017	2016
Liikevaihto	1	12 505 785,55	11 322 161,77
Liiketoiminnan muut tuotot	2	110 303,47	799 578,38
Materiaalit ja palvelut	3	-2 806,78	-4 689,38
Henkilöstökulut	4	-5 811 528,67	-10 371 681,37
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 122 294,14	-1 085 094,86
Liiketoiminnan muut kulut	6	-16 830 780,92	-15 558 220,01
Liikevoitto/-tappio		-11 151 321,49	-14 897 945,47
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-35 404 318,18	-149 514 688,78
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja		-46 555 639,67	-164 412 634,25
Konserniavustukset	9	43 947 000,00	28 500 000,00
Voitto/tappio ennen veroja		-2 608 639,67	-135 912 634,25
Tuloverot	10	-6 062 446,03	-7 269 848,95
Tilikauden voitto/tappio		-8 671 085,70	-143 182 483,20

Emoyhtiön tase

euroa	Liite	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11	1 923 405,70	2 498 200,72
Aineelliset hyödykkeet	12	2 016 184,74	2 016 633,56
Sijoitukset	13	576 430 731,19	594 115 671,14
Pysyvät vastaavat yhteensä		580 370 321,63	598 630 505,42
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	14	94 150 372,49	97 263 571,33
Lyhytaikaiset saamiset	15	72 169 105,10	55 127 618,37
Rahoitusarvopaperit	16	114 900 887,02	144 227 058,16
Rahat ja pankkisaamiset		2 858 474,91	13 816,36
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		284 078 839,52	296 632 064,22
Vastaavaa yhteensä		864 449 161,15	895 262 569,64

VASTATTAVAA**Oma pääoma**

17

Osakepääoma	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto	-707 410,11	88 688,32
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Edellisten tilikausien voitto	346 260 090,22	549 442 573,42
Tilikauden voitto/tappio	-8 671 085,70	-143 182 483,20

Oma pääoma yhteensä**549 585 356,34****619 052 540,47****Pakolliset varaukset**

18

326 561,41**675 856,90****Vieras pääoma**

Pitkäaikainen vieras pääoma	20	72 261 643,82	6 148 486,04
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	242 275 599,58	269 385 686,23

Vieras pääoma yhteensä**314 537 243,40****275 534 172,27****Vastattavaa yhteensä****864 449 161,15****895 262 569,64**

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-46 555 639,67	-164 412 634,25
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	1 122 294,14	1 085 094,86
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	25 321,11	1 363 391,44
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	1 804 318,18	-9 317 845,84
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	33 600 000,00	158 832 534,62
Muut oikaisut	-519 529,16	-574 500,77
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-10 523 235,40	-13 023 959,94
Korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-1 491 952,00	-6 258 705,31
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-182 015,53	106 507,61
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-2 056,00	4 386,96
Korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-600 298,00	1 252 486,20
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-596 503,15	2 029 882,61
Käyttöpääoman muutos	-2 872 824,68	-2 865 441,93
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-13 396 060,08	-15 889 401,87
Maksetut korot	-5 214 118,30	-12 529 507,63
Saadut korot	5 917 872,85	9 566 978,65
Muut rahoituserät	-585 394,84	630 990,33
Maksetut verot	-4 877 859,00	-15 621 385,37
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-4 759 499,29	-17 952 924,02

Liiketoiminnan rahavirta (A)	-18 155 559,37	-33 842 325,89
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-547 571,41	-1 163 624,27
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-8 778 320,46	-2 500,00
Luovutustulot muista sijoituksista	10 280,00	4 958 977,54
Myönnettyt lainat	-18 665 836,60	-48 982 813,77
Lainasaamisten takaisinmaksut	17 719 914,79	22 501 839,66
Saadut osingot	156 161,00	192 416,00
Investointien rahavirta (B)	-10 105 372,68	-22 495 704,84
Lyhytaikaisten lainojen nostot	64 671 662,02	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-99 881 255,73	-64 641 007,62
Pitkäaikaisten lainojen nostot	59 863 435,98	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-149 698 500,00
Maksetut osingot	-60 000 000,00	-18 000 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	28 500 000,00	111 700 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 846 157,73	-120 639 507,62
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-35 107 089,78	-176 977 538,35
Konsernitilien saldon muutos	8 625 577,19	56 604 306,64
Fuusiossa saadut rahavarat	0,00	0,00
Rahavarojen muutos	-26 481 512,59	-120 373 231,71
Rahavarat tilikauden alussa	144 240 874,52	264 614 106,23
Rahavarat tilikauden lopussa	117 759 361,93	144 240 874,52

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön ja osakeyhtiölain mukaisesti.

Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Merkittävä osa yhtiön tuotoista syntyy hallintopalveluiden tuottamisesta Posti Group -konsernin tytäryhtiöille. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti. Liikevaihto on laskettu vähentämällä palvelujen myynnistä saadusta tuotosta välilliset verot ja kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen palvelumyyntiin liittyvät tuotot.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset tasapoistot. Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään ja ne on tehty hyödykkeen käyttöönottohetkestä alkaen. Posti Group Oyj:ssä käytetyt tavallisimmat pitoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Maa- ja vesialueiden arvoista ei ole tehty poistoja.	

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin. Mikäli sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

Leasing

Leasingvuokramaksut kirjataan vuokratulueksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät pankkitilit ja muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

Eläkejärjestelyt

Posti Group Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva (Posti- ja telelaitosta pitkään palvelleille) on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät suoriteperusteiset verot sekä verot edellisiltä vuosilta.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Myöhempi arvostus riippuu rahoitusinstrumenttien luokittelusta. Yhtiön rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun yhtiön sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty yhtiön ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoitukset on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon perustuen markkinoilla julkaistuihin hintanoteerauksiin tai arvostusmalleihin, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne aiheutuvat.

Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin luokitellaan sijoitukset, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä, joilla on määrätty eräpäivä ja jotka aiotaan pitää määrättyyn eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset kirjataan hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa.

Myytavissä olevat rahoitusvarat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset merkitään muihin laajan tuloksen eriin verovaikutus huomioon ottaen ja esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että arvonalentumisesta on objektiivista näyttöä. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy tilinpäätöshetkellä pääomarahastosijoituksia, jotka arvostetaan rahastonhoitajan ilmoittamaan käypään arvoon.

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Rahoitusvelkoja sisältyy sekä pitkäaikaisiin että lyhytaikaisiin velkoihin.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Yhtiö käsittelee johdannaissopimukset joko taseeseen merkittyjen varojen tai kiinteäehtoisten velkojen suojauksina (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen erittäin todennäköisten liiketoimien suojauksena (rahavirran suojaus) tai suojauksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, yhtiö dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä yhtiön riskienhallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Yhtiö dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Vaikka erät johdannaisten on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Nämä johdannaissopimukset on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, ja niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään samanlaisten johdannaisten markkina-arvojen tai yleisesti käytössä olevien arvostusmallien perusteella. Valuuttatermiinien käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinanoteeraus ja koronvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien korkovirtojen nykyarvo.

1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

	2017	2016
Suomi	11 493 159,00	10 550 621,80
Venäjä	1 012 626,55	771 539,97
Yhteensä	12 505 785,55	11 322 161,77

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2017	2016
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,00	629 442,43
Vuokratuotot	64 750,21	64 211,47
Muut liiketoiminnan tuotot	45 553,26	105 924,48
Yhteensä	110 303,47	799 578,38

3. Materiaalit ja palvelut

	2017	2016
Ostot tilikauden aikana	2 652,64	3 301,34
Ulkopuoliset palvelut	154,14	1 388,04
Yhteensä	2 806,78	4 689,38

4. Henkilöstökulut

	2017	2016
Palkat ja palkkiot	6 305 655,16	9 929 167,40
Eläkekulut	-430 679,75	88 870,56
Muut henkilösivukulut	-63 446,74	353 643,41
Yhteensä	5 811 528,67	10 371 681,37
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	782 193,56	668 902,00
Johtoryhmän jäsenet	1 222 772,94	913 524,05
Hallituksen jäsenet	327 046,77	384 153,23
Hallintoneuvoston jäsenet	20 900,00	25 193,65
Yhteensä	2 352 913,27	1 991 772,93
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöt	53	55
Yhteensä	53	55

5. Poistot ja arvonalentumiset

	2017	2016
Aineettomista oikeuksista	1 121 246,72	1 082 088,00
Koneista ja kalustosta	1 047,42	3 006,86
Yhteensä	1 122 294,14	1 085 094,86

6. Liiketoiminnan muut kulut

	2017	2016
Vuokrat	476 663,74	575 095,32
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	25 321,11	1 992 833,87
Henkilöstökulut	318 977,60	236 861,53
Matkakulut	133 279,29	123 351,89
Markkinointikulut	797 559,95	740 539,65
Edustuskulut	64 440,80	25 498,15
Tilojen ylläpitokulut	3 169,64	13 126,37
Toimisto- ja hallintokulut	5 128 097,88	3 686 552,08
IT-kulut	8 602 127,34	6 951 260,28
Muut liiketoiminnan kulut	1 281 143,57	1 213 100,87
Yhteensä	16 830 780,92	15 558 220,01

7. Tilintarkastajien palkkiot

	2017	2016
Tilintarkastus	201 266,29	157 167,31
Veroneuvonta	9 340,00	13 406,11
Muut palvelut	1 009 415,22	269 289,63
Yhteensä	1 220 021,51	439 863,05

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2017	2016
Osinkotuotot	156 161,00	192 416,00
Korkotuotot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 391 354,14	4 845 837,34
Lainat ja saamiset	3 277 902,07	5 762 352,44
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	261 092,93	735 916,86
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 458 357,03	1 286 775,83
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	73 357,50	33 285,84
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	890 013,48	7 343 792,52
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	227 487,96	292 102,90
Käyvän arvon muutos suojatusta lainasta	0,00	539 259,54
Yhteensä	7 735 726,11	21 031 739,27

Rahoituskulut

Korkokulut		
Jaksotettuun hankintameroon arvostetut rahoitusvelat	5 048 070,81	10 547 512,47
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	30 125,79	740 366,27
Muut rahoituskulut jaksotettuun hankintameroon arvostetuista rahoitusveloista	585 393,84	687 239,86
Myyntitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	370,00	333 720,00
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
Joukkovelkakirjat ja rahamarkkinasijoitukset	951 377,41	515 136,36
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,00	1 897 236,73
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	3 245 392,33	407 210,37
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	405 621,01	283 320,66
Arvonlennukset lainoista ja muista saamisista	32 873 693,10	155 134 685,33
Yhteensä	43 140 044,29	170 546 428,05

	2017	2016
Käyvän arvon rahastoon kirjatut sijoitusten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	-126 726,00	25 454,00
Laskennallinen vero edellisestä	25 345,20	-5 090,80
Käyvän arvon rahastoon kirjatut suojaavien korkojohdannaisten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	-868 397,00	-
Laskennallinen vero edellisestä	173 679,40	-

9. Konserniavustukset

	2017	2016
Saadut konserniavustukset	44 000 000,00	28 500 000,00
Annetut konserniavustukset	-53 000,00	0,00
Yhteensä	43 947 000,00	28 500 000,00

10. Tuloverot

	2017	2016
Tuloverot konserniavustuksista	8 789 400,00	5 700 000,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 868 056,94	-1 858 840,27
Tuloverot edellisiltä vuosilta	-9 788,20	-3 821 614,59
Laskennallisen verosaatavan muutos	150 891,17	7 250 303,81
Yhteensä	6 062 446,03	7 269 848,95

11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	2017	2016
Hankintameno 1.1.	25 584 485,15	25 763 723,84
Lisäykset	546 972,81	70 719,39
Vähennykset	-1 748,95	-249 958,08
Siirrot erien välillä	1 092 904,88	0,00
Hankintameno 31.12.	27 222 613,89	25 584 485,15
Kertyneet poistot 1.1.	24 179 189,31	23 347 059,39
Vähennysten kertyneet poistot	-1 227,84	-249 958,08
Tilikauden poisto	1 121 246,72	1 082 088,00
Kertyneet poistot 31.12.	25 299 208,19	24 179 189,31
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 923 405,70	1 405 295,84
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	3 571 858,14	2 478 953,26
Lisäykset	0,00	1 092 904,88
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-1 092 904,88	0,00
Hankintameno 31.12.	2 478 953,26	3 571 858,14
Kertyneet arvonalentumispoistot 1.1.	2 478 953,26	2 478 953,26
Arvonalentumispoistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	2 478 953,26	2 478 953,26
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	1 092 904,88
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 923 405,70	2 498 200,72

12. Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	2017	2016
Hankintameno 1.1.	891 396,01	891 396,01
Hankintameno 31.12.	891 396,01	891 396,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	891 396,01	891 396,01
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	76 654,54	76 654,54
Lisäykset	598,60	0,00
Hankintameno 31.12.	77 253,14	76 654,54
Kertyneet poistot 1.1.	75 020,12	72 013,26
Tilikauden poisto	1 047,42	3 006,86
Kertyneet poistot 31.12.	76 067,54	75 020,12
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 185,60	1 634,42
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1 189 127,90	1 189 127,90
Hankintameno 31.12.	1 189 127,90	1 189 127,90
Kertyneet poistot 1.1.	65 524,77	65 524,77
Kertyneet poistot 31.12.	65 524,77	65 524,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 123 603,13	1 123 603,13
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 016 184,74	2 016 633,56

13. Sijoitukset

Konserniyritykset	2017	2016
Hankintameno 1.1.	960 367 664,19	964 154 191,07
Lisäykset	15 950 140,05	2 637 243,77
Vähennykset	0,00	-6 423 770,65
Hankintameno 31.12.	976 317 804,24	960 367 664,19
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	400 372 787,46	241 990 659,54
Arvonalentumiset	31 000 000,00	158 793 529,59
Arvonalennusten peruutukset	0,00	-411 401,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	544 945 016,78	559 994 876,73
Muut osakkeet		
Hankintameno 1.1.	6 242 383,71	6 609 762,48
Vähennykset	-282 955,18	-367 378,77
Hankintameno 31.12.	5 959 428,53	6 242 383,71
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	632 589,30	869 968,07
Arvonalentumiset	2 600 000,00	40 000,00
Arvonalennusten peruutukset	-247 875,18	-277 378,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 974 714,41	5 609 794,41
Saamiset konserniyrityksiltä		
Pääomalainasaamiset		
Hankintameno 1.1.	28 511 000,00	28 511 000,00
Hankintameno 31.12.	28 511 000,00	28 511 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 511 000,00	28 511 000,00
Sijoitukset yhteensä	576 430 731,19	594 115 671,14

14. Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2017	2016
Lainasaamiset	92 928 590,43	95 388 643,96
Yhteensä	92 928 590,43	95 388 643,96
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	0,00	861 122,19
Muut saamiset	184 662,47	2 646,94
Laskennallinen verosaaminen	1 037 119,59	1 011 158,24
Yhteensä	1 221 782,06	1 874 927,37
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	94 150 372,49	97 263 571,33

15. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2017	2016
Myyntisaamiset	10 828 573,20	9 298 994,75
Lainasaamiset	1 005 709,19	407 402,82
Korkosaamiset	11 195 843,11	10 284 392,87
Muut saamiset	10 234,95	2 379,09
Siirtosaamiset	44 083 458,25	28 561 389,17
Yhteensä	67 123 818,70	48 554 558,70
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	-201,81	53 222,89
Lainasaamiset	151 369,14	0,00
Muut saamiset	65 672,15	1 090 106,83
Siirtosaamiset	4 828 446,92	5 429 729,95
Yhteensä	5 045 286,40	6 573 059,67
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	72 169 105,10	55 127 618,37
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Korkosaamiset	591 876,97	1 032 493,89
Verosaamiset	558 606,94	1 592 303,06
Muut siirtosaamiset	3 677 963,01	2 804 933,00
Yhteensä	4 828 446,92	5 429 729,95

16. Rahoitusvarat ja -velat ja rahoitusriskien hallinta

2017

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat		Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Myytäviksi olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno arvoiset rahoitusvelat	Suojauslaskennan johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
	Lainat ja muut saamiset								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Muut pitkäaikaiset sijoitukset				3,0			3,0	3,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		93,1					93,1	93,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		93,1		3,0			96,1	96,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Myyntisaamiset ja muut saamiset		23,8					23,8	23,8	
Pääomarahastosijoitukset				0,1			0,1	0,1	3
Valuuttajohdannaiset	0,0						0,0	0,0	2
Rahamarkkinasijoitukset	19,5						19,5	19,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat	13,9						13,9	13,9	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat	4,3						4,3	4,3	2
Saamistodistukset			39,7				39,7	39,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	37,7	23,8	39,7	0,1			101,2	101,2	
Rahamarkkinasijoitukset	37,5						37,5	37,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		2,9					2,9	2,9	
Rahavarat	37,5	2,9					40,3	40,3	
Rahoitusvarat yhteensä	75,2	119,7	39,7	3,0			237,6	237,6	

Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59,9	59,9	60,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		59,9	59,9	60,1	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	0,9
Osakejohdannaiset	4,8		4,8	4,8	3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4,8		0,9	5,7	5,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		40,0	40,0	40,0	
Velat saman konsernin yrityksille		196,0	196,0	196,0	
Valuuttajohdannaiset	0,2		0,2	0,2	2
Ostovelat ja muut velat		2,5	2,5	2,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,2	238,4	238,6	238,6	
Rahoitusvelat yhteensä	5,0	298,3	0,9	304,1	304,4

2016

miljoonaa euroa	Käypään arvoon vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Myytävikissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Muut pitkäaikaiset sijoitukset				5,6			5,6	5,6	3
Pitkäaikaiset saamiset		96,3					96,3	96,3	
		96,3		5,6			101,9	101,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Myyntisaamiset ja muut saamiset		22,3					22,3	22,3	
Pääomarahastosijoitukset				0,2			0,2	0,2	3
Valuuttajohdannaiset	0,0						0,0	0,0	2
Rahamarkkinasijoitukset	43,5						43,5	43,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat	25,5						25,5	25,5	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat	8,8						8,8	8,8	2
Saamistodistukset			54,7				54,7	54,7	
	77,9	22,3	54,7	0,2			155,0	155,0	
Rahamarkkinasijoitukset	11,5						11,5	11,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0					0,0	0,0	
Rahavarat	11,5	0,0					11,5	11,5	
Rahoitusvarat yhteensä	89,3	118,5	54,7	5,8			268,4	268,4	

**Lyhytaikaiset
rahoitusvelat**

Joukkovelkakirjalainat		99,9	99,9	102,1
Velat saman konsernin yrityksille		50,3	50,3	50,3
Valuuttajohdannaiset	0,0		0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat		2,1	2,1	2,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	152,3	152,3	154,5
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	152,3	152,3	154,5

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 21](#). Yhtiö noudattaa rahoitusriskien hallinnassa konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskienhallinnan periaatteita.

17. Oma pääoma

	2017	2016
Osakepääoma 1.1.	70 000 000,00	70 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	88 688,32	68 325,12
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta, muut rahoitusarvopaperit	-796 098,43	20 363,20
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-707 410,11	88 688,32
Sidottu oma pääoma yhteensä	69 292 589,89	70 088 688,32
Vapaa oma pääoma		
Muut rahastot 1.1.	142 703 761,93	142 703 761,93
Muut rahastot 31.12.	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	406 260 090,22	567 442 573,42
Osingonjako	-60 000 000,00	-18 000 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	346 260 090,22	549 442 573,42
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	-8 671 085,70	-143 182 483,20
Vapaa oma pääoma yhteensä	480 292 766,45	548 963 852,15
Oma pääoma yhteensä	549 585 356,34	619 052 540,47
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta	346 260 090,22	549 442 573,42
Tilikauden voitto/tappio	-8 671 085,70	-143 182 483,20
Yhteensä	480 292 766,45	548 963 852,15

18. Pakolliset varaukset

	2017	2016
Eläkevaraukset	297 183,00	305 620,00
Uudelleenjärjestelyvaraukset	29 378,41	370 236,90
Yhteensä	326 561,41	675 856,90

19. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennalliset verosaamiset	2017	2016
Pakollisista varauksista	65 312,07	135 171,38
Arvon alentumisista	68 939,86	118 517,86
Jaksotuseroista	497 334,00	497 333,76
Muut	405 533,66	260 135,24
Yhteensä	1 037 119,59	1 011 158,24

Laskennalliset verovelat	2017	2016
Käypään arvoon arvostuksista	0,00	22 172,08
Yhteensä	0,00	22 172,08

20. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2017	2016
Lainat rahoituslaitoksilta	59 863 435,98	0,00
Laskennallinen verovelka	0,00	22 172,08
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	868 397,03	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	11 529 810,81	6 126 313,96
Yhteensä	72 261 643,82	6 148 486,04

21. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille	2017	2016
Ostovelat	-138 926,23	100 759,91
Korkovelat	130 486,94	80 707,88
Muut velat	196 027 195,37	162 666 443,87
Siirtovelat	0,00	66 191,17
Yhteensä	196 018 756,08	162 914 102,83
Velat muille		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	99 881 255,73
Ostovelat	1 744 115,57	1 177 454,71
Yritystodistukset	39 996 378,15	0,00
Muut velat	1 894 987,04	1 585 872,46
Siirtovelat	2 621 362,74	3 827 000,50
Yhteensä	46 256 843,50	106 471 583,40
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	242 275 599,58	269 385 686,23
Muiden velkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	207 172,30	209 369,41
Alv-velka	1 477 281,04	1 317 770,14
Muut velat	210 533,70	58 732,91
Yhteensä	1 894 987,04	1 585 872,46
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	1 910 210,48	2 904 773,69
Korkovelat	105 737,60	291 438,36
Muut siirtovelat	605 414,66	630 788,45
Yhteensä	2 621 362,74	3 827 000,50

Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikainen	59 863 435,98	0,00
Lyhytaikainen	74 983 219,25	150 189 191,11
Yhteensä	134 846 655,23	150 189 191,11

22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	2017	2016
Takaukset	226 982 368,00	257 896 481,00
Yhteensä	226 982 368,00	257 896 481,00
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset		
Muut	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00
Leasingvastuista maksamatta olevat määrät		
Eränty seuraavana vuonna	69 106,57	120 726,82
Myöhemmin maksettavat	98 427,06	85 156,05
Yhteensä	167 533,63	205 882,87
Vuokravastuut	815,00	815,00
Muut vastuusitoumukset	26 424,00	26 424,00
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	-168 846,28	-22 766,52
Nimellisarvo	10 281 984,28	4 569 869,96
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-868 397,03	0,00
Nimellisarvo	60 000 000,00	0,00

Johdannaissopimuksia on käytetty valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen ja ne on arvostettu saatavilla oleviin tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Valuuttatermiineillä suojataan tytäryhtiöiden rahoitukseen liittyviä valuuttamääräisiä saamia ja velkoja. Yhtiö suojaa tytäryhtiöiden rahoituksesta aiheutuvan transaktioposition pääsääntöisesti kokonaan. Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu yhtiön pitkäaikainen vaihtuvakorkoinen laina kiinteäkorkoiseksi.

Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen. Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin kärjäoikeuden päätöksellä 18.9.2015 sekä Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeuteen valituksen tehneestä kuudesta kantajatahosta yksi tyytyi hovioikeuden päätökseen. Viisi kantajatahoa on hakenut valituslupaa korkeimmasta oikeudesta. Kantajien vaatimien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä 31.12.2017 oli noin 61 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

23. Posti Group Oyj:n osakkeet ja osuudet

Nimi ja kotipaikka

Konserniyritykset	Osakkeiden luku- määrä	Omistus- osuus (%)	Kirjanpito- arvo
Global Mail FP Oy, Helsinki	4 200	99,92	122 838 632,95
OpusCapita Group Oy, Helsinki	1 868	100,00	79 975 397,77
OpusCapita Solutions, Helsinki	1 000	100,00	3 500,00
Posti Scandinavia AB, Tukholma	4 000	100,00	1 781,31
Itella Logistics SIA, Riika	20	100,00	616 752,45
Itella Logistics UAB, Vilna	1 000	100,00	918 147,59
Itella Services OÜ, Tallinna	1	100,00	2 500,00
Posti Kiinteistöt Oy, Helsinki	103 488	100,00	192 730 895,55
Posti Palvelut Oy, Helsinki	500	100,00	102 500,00
Posti Kotipalvelut Oy, Helsinki	100	100,00	2 282 320,46
Flexo Palvelut Oy, Helsinki	80	80,00	4 810 000,00
NLC International Corporation, Limassol	3 844	100,00	1,00
Posti Oy, Helsinki	2 538 295	100,00	106 659 037,70
Posti Global Oy, Helsinki	999	99,90	34 003 550,00
Yhteensä			544 945 016,78
Muut yhtiöt			
As. Oy Raison Keskuslähiö, Raisio	6 350	9,77	33 000,00
Huhtakeskus Oy, Jyväskylä	328	3,28	60 000,00
Cooperative Vereininging IPC, Amsterdam	5	0,05	6 040,80
East Office of Finnish Industries Oy, Helsinki	1		10 000,00
Helsinki Halli Oy, Helsinki	19	0,03	238 826,85
Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalli, Turku	2	0,04	136 703,15
Vierumäki Golf Oy, Helsinki	7	0,06	61 516,41
Oy Samlink Ab, Espoo	8 590	5,88	2 400 067,20
Golfsarfvik	1		28 560,00
Yhteensä			2 974 714,41

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 480 292 766,45 euroa, josta tilikauden 2017 tappio on 8 671 085,70 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 27 000 000,00 euroa ja lisäksi hallitus ehdottaa 13 000 000 euron ylimääräistä osingonjakoa. Osingonjako olisi yhteensä 40 000 000 euroa ja voitonjakokelpoisista varoista 440 292 766,45 euroa jätettäisiin omaan pääomaan.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 28.2.2018

Markku Pohjola
Hallituksen puheenjohtaja

Heikki Malinen
Toimitusjohtaja

Eero Hautaniemi

Petri Järvinen

Petri Kokko

Kirsi Nuotto

Marja Pokela

Suvi-Anne Siimes

Arja Talma

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28.2.2018

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Merja Lindh
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Posti Group Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Posti Group Oyj:n vuoden 2017 toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen.

Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2018 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase tilikaudelta 2017 vahvistetaan, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Helsingissä 15. maaliskuuta 2018

Markku Rossi

Hallintoneuvoston puheenjohtaja

posti

[posti.com](https://www.posti.com)